



Rapport d'activité et financier

Exercice 2018

Rapport moral

Mesdames, Messieurs,
Chers adhérents, sympathisants et bénévoles,
Chers partenaires opérationnels, institutionnels et financiers,
Chère codirectrice, codirecteur et membres de l'équipe salariée,
Chers administrateurs et collègues du bureau,
Cher coprésident,

L'heure a donc sonné pour nous de dresser le rapport moral de la Fédé pour cette année 2018. Un rapport à deux voix, mais aussi, nous le souhaitons, interactif. D'ailleurs, posons-nous ensemble la question suivante : c'est quoi un rapport moral ?

Pour faire simple, le rapport moral d'une association c'est son bilan politique, c'est l'occasion de faire le point sur l'avancée de son projet, conformément à son objet statutaire. Et c'est là que nous nous posons notre deuxième question : quel est l'objet statutaire de la Fédé ?

Son but est de favoriser l'animation du Pays de Vilaine, particulièrement auprès de la jeunesse, dans l'esprit d'un développement local du pays (social, culturel, sportif et économique) et contribuer ainsi à sa cohésion. Le projet de la Fédé vise à porter, animer et soutenir des actions d'éducation populaire dans le domaine des loisirs, de la culture,

du patrimoine, des activités physiques de pleine nature... favorisant l'émancipation individuelle par des dynamiques collectives. Dans cette perspective, la Fédé impulse des démarches et des innovations éducatives et pédagogiques qui facilitent l'intégration des publics dans leur environnement social et territorial. Ouverte à tous, la Fédé propose et anime des actions spécifiques adaptées à la diversité des publics.

Si on regarde toutes nos actions, on est bien dans les clous de notre projet. Que ce soit le chantier d'insertion, les loisirs handicap, la famille, l'enfance et la jeunesse, l'épicerie sociale, le sport de pleine nature... toutes les actions de la Fédé sont la traduction fidèle de son projet politique. Mais - car il y a un mais - nous ne devons pas rester sur nos acquis, car c'est dans la culture même de la Fédé d'aller toujours de l'avant et d'impulser de nouvelles actions.

Et pour aller de l'avant, nous pouvons compter sur nos forces.

- D'abord notre **ancrage territorial**. Nos actions rayonnent depuis longtemps sur l'ensemble du territoire et reçoivent des très bons échos des utilisateurs. Cependant - car il y a un cependant - nous sommes très présents dans le Morbihan, un peu moins en Ille-et-Vilaine et quand même assez peu en Loire-Atlantique. Nous devons donc veiller à rester cohérents sur l'ensemble du territoire.

- Autre force, **notre notoriété**. La Fédé, c'est une structure bien connue sur le territoire. Pourtant - car il y a un pourtant - elle n'est pas toujours bien comprise. Aussi, nous faut-il perfectionner notre communication, afin de nous rendre plus lisibles. Cela passe notamment par la création d'un poste de chargé de communication en emploi partagé pour la mise en place d'une véritable stratégie de communication.

- Ensuite, **nos partenariats solides**. L'action de la Fédé est reconnue et soutenue par de nombreux partenaires ! Toutefois – car il y a un toutefois – les financements diminuent d'année en année et concernent davantage la mise en place d'actions nouvelles que leur pérennisation. Nous n'avons pas d'autre choix que celui de continuer à innover en tâchant d'être plus convaincants auprès de nos partenaires.

- Et bien-sûr, **notre équipe de professionnels**. La Fédé ce n'est pas une petite boîte. Elle embauche plus de 40 salariés qui forment une équipe solide, compétente et investie. Malgré tout – car il y a un malgré tout - elle œuvre dans un secteur d'activité peu valorisé et les salariés qui ont relevé leurs manches pour affronter la restructuration, nous ont fait part de questionnements sur le sens de notre action et sur notre organisation. Il convient donc de rester attentif à leurs préoccupations et de continuer à les accompagner.

- Nos **administrateurs mobilisés et nos bénévoles impliqués**. Nonobstant – car il y a un nonobstant, pour la plupart, ces administrateurs sont impliqués de longue date et les nouvelles vocations sont rares. Nous comptons donc sur cette présentation pour recruter largement.

- Nos **comptes équilibrés**, avec, cette année, un renforcement de notre trésorerie. Néanmoins – car il y a un néanmoins – ces comptes ne nous laissent aucune marge de manœuvre. Nous devons donc rester vigilants, mais sans crispation. Même si financièrement la situation reste fragile et précaire, nous ne ferons pas d'autre choix que celui de faire le pari de l'avenir. Car prendre des risques c'est dans l'ADN de la Fédé, et que les investissements d'aujourd'hui sont les ressources de demain !

*Stéphane ADAM,
Alexandre AUBERT,
Coprésidents.*

Des bénévoles et salariés engagés

7 membres
dans le bureau

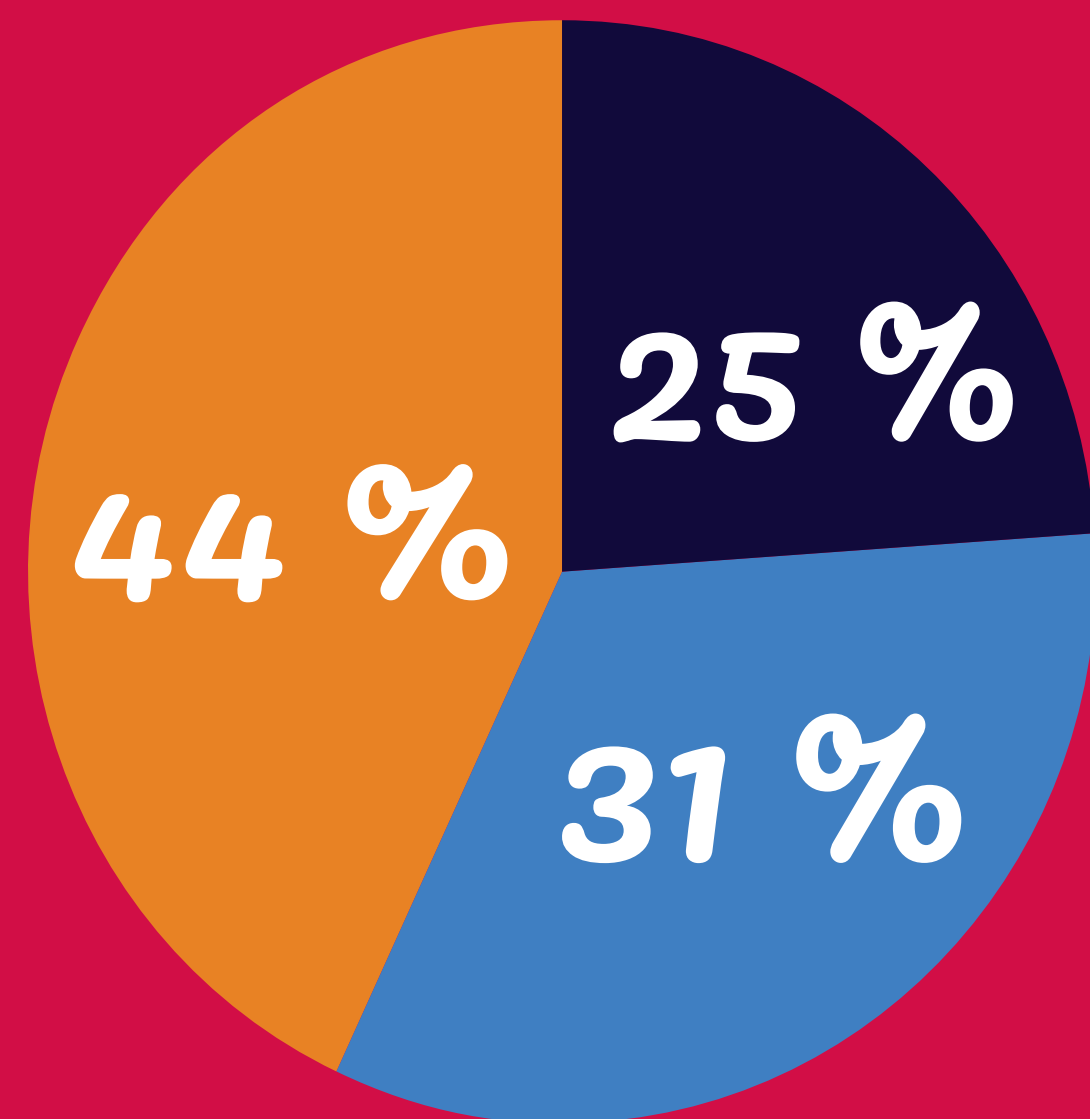
23 membres
dans le Conseil
d'Administration

49 bénévoles répartis
sur l'épicerie «Graines d'Envies»,
Lever le Rideau et le jardin

167
vacataires

39,2
salariés

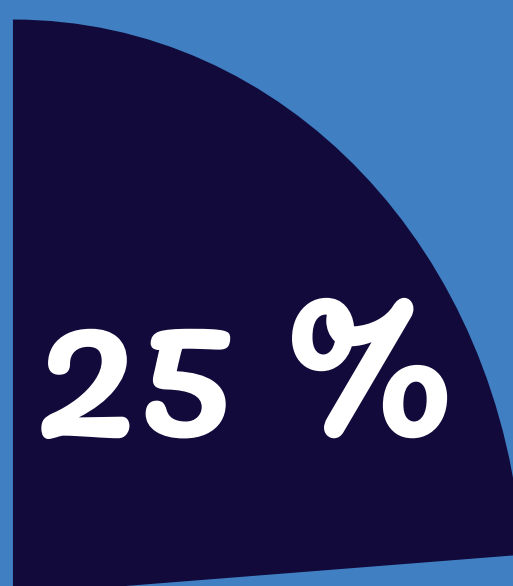
Répartition des adhérents individuels par âge



Adhérents 2018

Adhérents individuels: 2 202

550
enfants



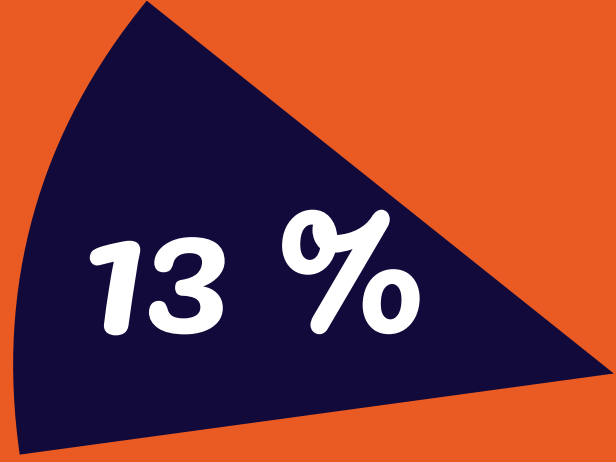
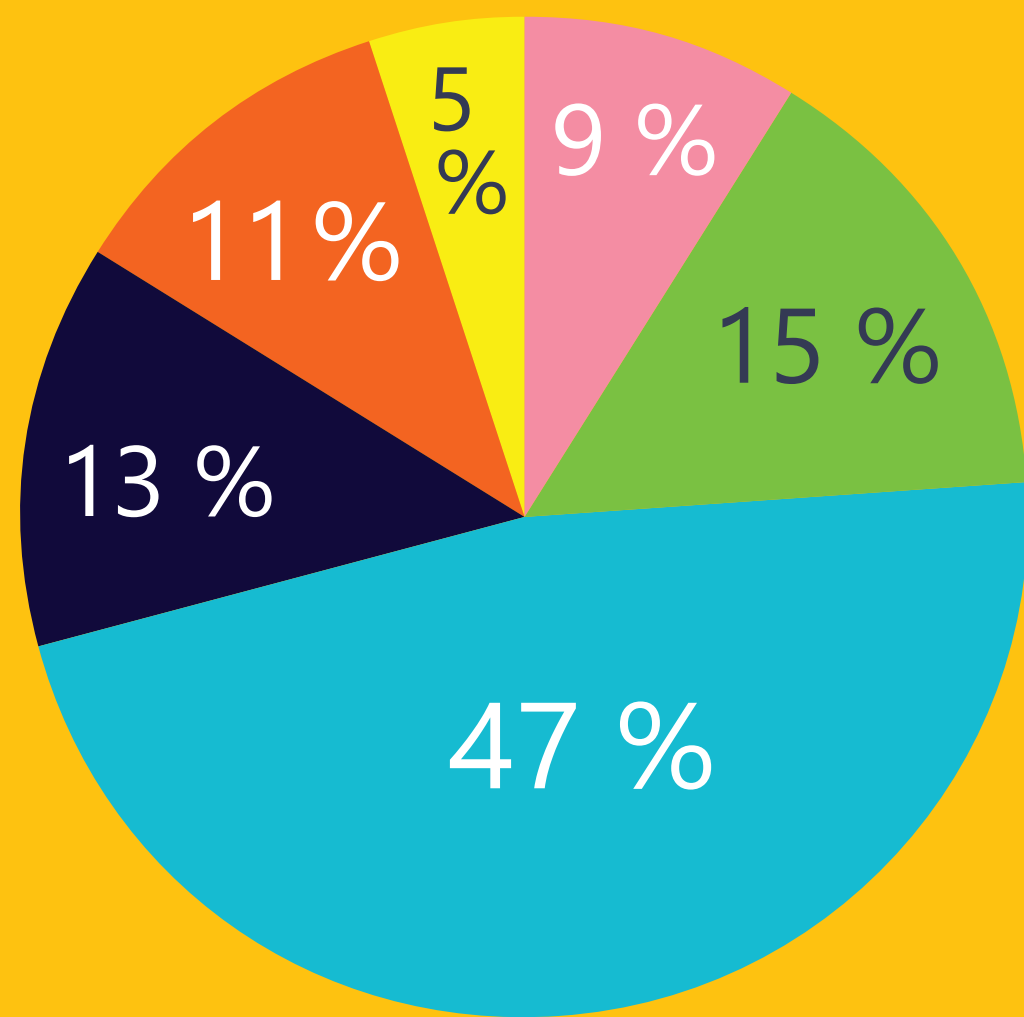
678
adultes

31 %

974
Jeunes

44 %

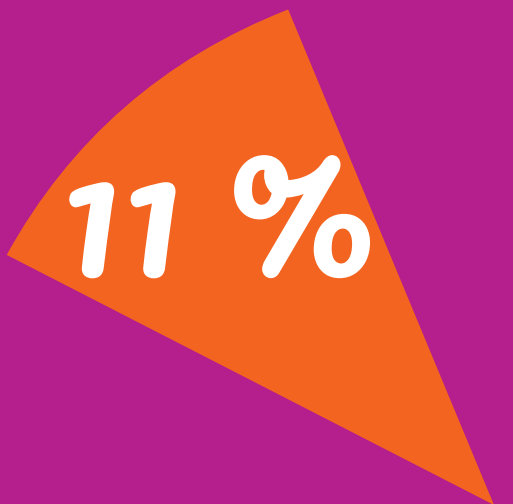
Adhérents individuels par secteur d'activité



300
Epicerie sociale et solidaire

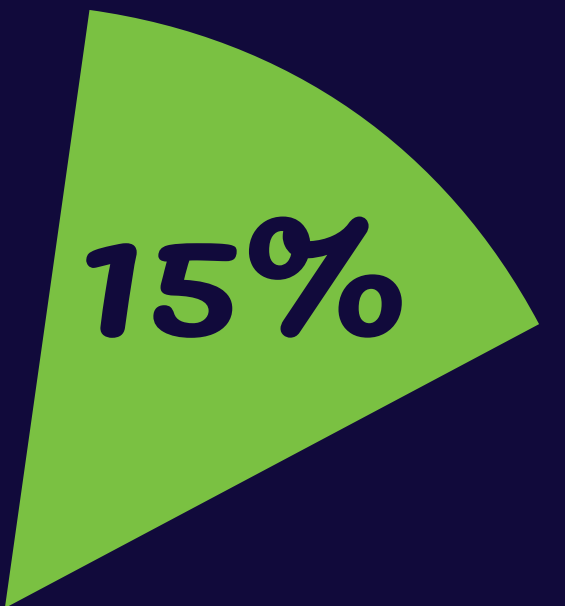


104
Animation Renac
La Chapelle de Brain



238
Animation Camoel Pénestin

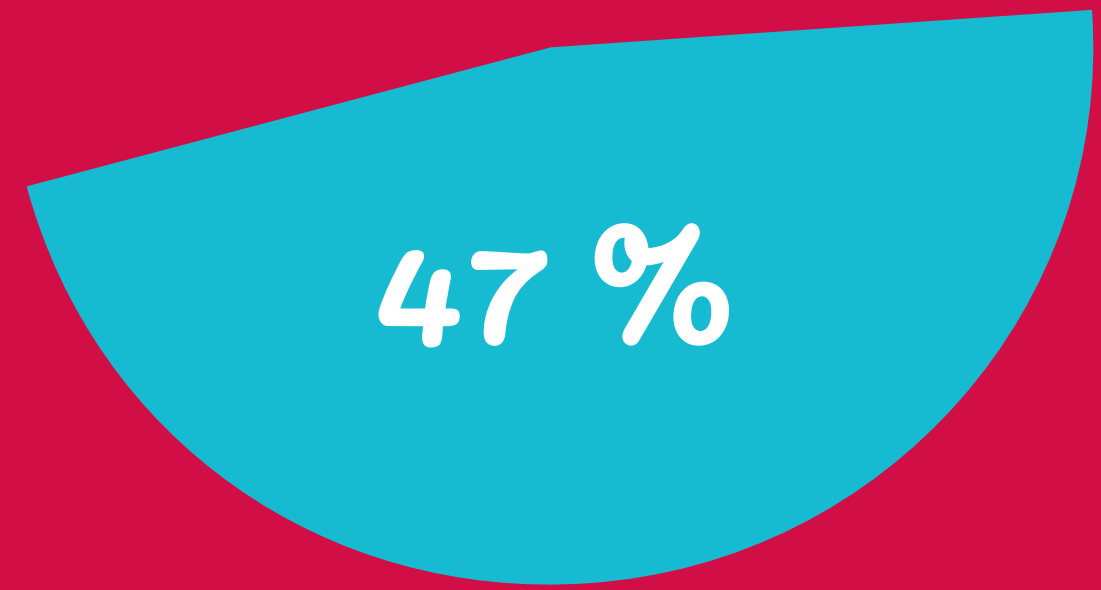
1076
Centre social
intercommunal



268
Animation
Loisirs Handicap



202
Animation Jeunesse
et culture



Adhérents 2018

Adhérents groupes / structures: 156 groupes / structures

16
municipalités

16 structures
pour service paie et
accompagnement
administratif

119

groupes sports
de plein air

7921

participants

Animation locale

Centre Social Intercommunal: 1076 adhérents

Camoël / Pénestin: 238 adhérents

Renac / La Chapelle de Brain: 104 adhérents

11 Espaces Jeunes

Centre Social Intercommunal: 667 jeunes
Camoël - Pénestin: 69 jeunes
Renac - La Chapelle de Brain: 22 jeunes

Animations Familles / Adultes

Animations familles / adultes: 219 personnes
Séjours familles: 11 familles soit 37 personnes
Point Accueil Ecoute Parent: 11 familles soit 24 rendez-vous
Groupes de parole parent: 2 groupes de 6 à 8 parents
Evènementiel: opération libre, Repair Café, trocs plantes...

5 Centres de Loisirs

Camoël - Pénestin: 154 enfants
Renac - La Chapelle de Brain: 83 enfants
Béganne: 61 enfants
St Jacut les Pins: 127 enfants
St Perreux: 53 enfants

Insertion socioprofessionnelle

32 personnes en CDDI pour 12,6 ETP

14 salariés sortis, dont 92 % de sorties dynamiques :

1 a créé
son activité

3 sont en
emploi CDI

1 est en
emploi CDD

5 sont en
formation
qualifiante
longue

2 font valoir leur
droit à la retraite

2 sont en soin

Insertion socioprofessionnelle

20 projets mis en œuvre pour un **CA de 89 000 €**

88 % de l'activité sont mis en œuvre sur le pays de Redon:

16 %
La Boutique

28 %
Travail avec compagnies et
associations locales

40 %
Ville de Redon

4 %
Redon Agglomération

12 %
Nantes, Rennes,
Quimper, Lorient, Cergy...

Épicerie sociale et solidaire

114 foyers,
soit 256 bénéficiaires

1 professionnelle
à mi-temps

44
bénévoles

21
partenaires

15 971,88
KG de produits
alimentaires distribués

1 325,61
KG de produits hygiène
et entretien distribués

Loisirs pour tous

Animation Loisirs Handicap: 268 adhérents individuels

Sport de Plein Air: 119 adhérents groupes

Projet Jeunes adultes: 32 adhérents individuels

Ateliers et séjours: 190 adhérents individuels



Séjours

- 60 séjours adaptés du catalogue été/hiver et 2 séjours adaptés projets
- 12 séjours du catalogue enfance/jeunesse été et 7 séjours projets

Sensibilisation au handicap

- Accompagnement de l'association « Vivre Handicap »
- Sensibilisation handicap sur session BAFA
- Accompagnement des Accueil Collectif de Mineurs
- Animation du collectif Handipilotes



Ateliers réguliers

- Théâtre et théâtre adapté: 94 personnes aux ateliers hebdomadaires
- Festival amateur « TouSENScène » (400 pers)
- Club VTT 10/17 ans: 10 personnes



Loisirs pour tous

Animation Loisirs Handicap: 268 adhérents individuels

Sport de Plein Air: 119 adhérents groupes

Projet Jeunes adultes: 32 adhérents individuels

Ateliers et séjours: 190 adhérents individuels



Accueil groupes plein air

-119 structures, soit 7921 personnes

Dont en été: 71 structures, soit 494 séances pour 5 284 jeunes

Dont structures handicap et spécialisés: 13 structures, soit 1 277 personnes

Dont modules scolaires Redon Agglomération: 250 heures, soit 1 430 enfants



Jeunes adultes

- BAFA à l'ISSAT à Redon: 1 session générale et 1 session d'approfondissement
- Diagnostic jeunes adultes avec embauche de Mona, chargée de développement de projets et politiques jeunes adultes
- Accueil Service Volontaire Européen: Sofia (Italie)
- Accueil Service Civique: Magali sur mission « handicap et sports de pleine nature »
- Collectif Jeunes Redon

Compte de résultat 2018

Charges	2018	2017
Achat	150 895, 82	142 893, 51
Services extérieurs	227 108, 49	230 433, 94
Autres services extérieurs	167 914, 51	169 873, 90
Impôts et taxes	52 561, 38	52 148, 21
Charges du personnels	1 323 163,10	1 273 208, 85
Autres charges de gestion courante	132, 83	1 357, 38
Charges financières	0,88	17, 85
Charges exceptionnelles	22 711, 01	9 468, 91
Dotations aux amortissements	15 904, 39	13 085, 88
Dotations aux provisions	14 733, 67	10 711, 00
Impôts sur les bénéfices	240	806
Total des charges prévisionnelles	1 975 366, 08	1 904 005, 43
Emploi des contribution volontaires en nature	279 579,00	216 030
Total des charges	2 254 945, 08	2 120 035, 43
Résultat net comptable (excédent)	-	39 757, 71
Total général	2 254 945, 08	2 159 793, 14

Produits	2018	2017
ventes de produits finis, prestations et marchandises	1 166 376, 90	1 174 908, 06
subventions d'exploitations	710 128, 79	719 177, 81
Autres produits de gestion courante	21 911, 08	18 929, 65
Produits financiers	947, 39	3 425, 27
Produits exceptionnels, exercice antérieur	18 540, 73	11 141, 20
Reprise sur amortissements et provisions	7 250, 29	226, 80
Transfert de charges	46 292, 93	15 954, 35
Total des produits	1 971 448, 11	1 943 763, 14
Emploi des contribution volontaires en nature	279 579,00	216 030
Total des produits	2 251 027,11	2 159 793, 14
Total net comptable (déficit)	3 917, 97	0
Total général	2 251 027,11	2 159 793, 14

Tableau des subventions

Financeurs	2018	2017	Variations
Divers	10 671	8 368	2 303
CAF 35	7500	11 950	-4 450
FONGEP	14 214	14 214	0
CAF 56	55 631	58 974	-3 343
Communes	163 108	160 234	2 874
Redon Agglomération	5 868	14 368	-8 500
DDCS 35	9 648	11 375	-1727
DDCS 56	22 000	27 332	-5 332
Conseil régional	0	0	0
Direccte	263 069	247 926	15 143
MSA	8 000	8 200	-200
Conseil départemental du 35	63 379	61 294	2 089
Conseil départemental du 56	30 390	32 265	-1 875
Conseil départemental du 44	16 559	16 559	0
Agefiph	0	0	0
Fonds européen	40 092	46 119	-6 027
Total	710 129	719 178	-9 049

Bilan au 31 décembre 2018

	Actif 812 476 €	Passif 812 476 €	
Immobilisation	105 891 €	442 483 €	Fonds associatifs
stock	3 438 €		
Accomptes versés	13 000 €		
Créances usagers	106 191 €		
Autres créances	312 496 €	97 409 €	Prov. et fonds dédiés
		65 381 €	Dettes fournisseurs
Trésorerie	271 460 €	207 203 €	Autres dettes

Fonds de roulements 434 001 €
Besoin en F.R 162 541 €
Trésorerie 271 460 €

Résumé financier 2018

Effectifs

39,2

personnes salariées
(équivalent temps plein)

1 898 000 €
de produits de fonctionnement

442 000 €
dans les fonds associatifs

271 000 €
dans la trésorerie

-3 918 €
de résultat

Budget prévisionnel 2019

Charges

Achat	153 319, 28
Services extérieurs	237 025, 083
Autres services extérieurs	220 688, 64
Impôts et taxes	58 924, 19
Charges du personnels	1 261 856, 48
Autres charges de gestion courante	0
Charges financières	0
Charges exceptionnelles	11 877, 13
Dotations aux amortissements	16 598, 98
Dotations aux provisions	6 663, 84
Impôts sur les bénéfices	288
Total des charges prévisionnelles	1 967 242, 37
Emploi des contribution volontaires en nature	277 450, 90
Total des charges	2 244 693, 27
Résultat net comptable (excédent)	2 266, 96
Total général	2 246 960, 23

Produits

Ventes de produits finis, prestations et marchandises	1 199 523, 32
Subventions d'exploitations	722 897, 29
Autres produits de gestion courante	13 475
Produits financiers	1200
Produits exceptionnels, exercice antérieur	42, 49
Reprise sur amortissements et provisions	3 072, 22
Transfert de charges	29 299, 01
Total des produits	1 969 509, 33
Emploi des contribution volontaires en nature	277 450, 90
Total des produits	2 246 960, 23
Total net comptable (déficit)	
Total général	2 246 960, 23

Perspectives : la Fédé lance 5 chantiers pour l'avenir

1 le développement
des activités de la Fédé
à l'Île aux Pies

2 L'accessibilité
universelle

3 La création d'une
Université Populaire

4 La création d'un lieu
dédié aux jeunes adultes

5 Le positionnement
du chantier d'insertion
comme acteur économique important