

# RAPPORT D'ACTIVITÉ ET FINANCIER

---

Exercice 2021

PRÉSENTÉ  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
DU 3 JUIN 2022  
À ST NICOLAS DE REDON



la fédé



# SOMMAIRE

---

<b>Rapport moral</b>	p. 2
<b>Rapport d'activité</b>	
Introduction	p. 4
• Séjours adaptés et séjours enfance / jeunesse	p. 7
• Animations enfance, jeunesse, adultes et familles	p. 8
• Le Tiers-lieu jeunes adultes "Le Parallèle"	p. 9
• L'épicerie sociale et solidaire "Graines d'Envies"	p.11
• Le sport de pleine nature	p.13
• Le chantier d'insertion "Lever le Rideau"	p.15
<b>Rapport financier</b>	p.17
<b>Le trombinoscope</b>	p.19



**EN 2021, LA FEDÉ A FÊTÉ SES 50 ANS !**

---

## RAPPORT MORAL

**2021 a été l'année de nos 50 ans.** Nous avons bien célébré cet anniversaire dans la joie et la bonne humeur.

Mais vous le savez, ce qui est compliqué dans les fêtes, ce sont les lendemains. Souvent ils nous invitent à l'introspection. Surtout quand nous nous rendons compte que nous avons passé le cap d'une nouvelle dizaine. On s'interroge du sens profond qu'a notre existence, et sur la priorité que nous souhaitons donner à notre vie.

Alors en guise de rapport moral nous allons vous faire l'état de cette introspection post-festivité.

Au bout de 50 ans la raison d'être de La Fédé reste plus que jamais d'actualité : **faire société.**

C'est-à-dire, faire place aux jeunes, aux enfants, aux parents aux familles, aux personnes en situation de handicap, aux personnes en insertion, aux salariés du secteur de l'animation, aux jeunes, aux bénévoles, aux associations, aux jeunes adultes, aux ruraux, bref à chacun. Faire place, mais aussi faire lien c'est-à-dire faire citoyens.

Cette raison d'être, elle donne sens à tout le reste, elle nous tient et nous y tenons. Mais il faut bien reconnaître que ce n'est pas toujours simple dans une société où prime l'individualisme, le pouvoir d'achat, l'intérêt privé et la politique économique au détriment de toutes les autres. On ne construit pas une société en flattant des consommateurs mais en formant des citoyens.

Pour notre association, il n'est pas simple de tenir quand, par exemple, la plupart de nos partenaires ont tendance à nous reléguer dans le service à la population, à nous réduire au rang de prestataires voire de concurrents, à jouer la division quand on revendique la coopération, à nous cloisonner dans des cases et des champs de compétences lorsque l'on prône le pluridisciplinaire et la transversalité, de nous contraindre à une logique de survie économique quand la dynamique de projet est notre moteur.

**Car des projets nous n'en manquons pas.**

Et à ce titre cette AG, dans cette base nautique, n'est pas un choix anodin.

La réflexion conduite toute l'année 2021 sur notre secteur plein-air est le parfait exemple de notre volonté de renouveau politique.

Notre ambition est de poser un nouveau projet « **pleine nature** » pour l'ensemble de notre territoire ! Dans cette perspective, on ne s'inscrit plus uniquement comme des animateurs de groupes autour de l'activité physique de pleine nature, mais comme des acteurs d'une politique territoriale globale autour de la nature, des sensations et du bien-être.

---

## RAPPORT MORAL

Ce projet ne sera évidemment pas le fruit de notre seule volonté mais celui d'une réflexion collective et coopérative. Pourvu que nous ne soyons pas cantonnés au simple rôle « d'opérateurs touristiques ».

Parmi nos projets phares, citons également **le Parallèle**, le Tiers-lieu jeunesse qui a ouvert ses portes en plein confinement en centre-ville Redonnais. Qu'ils soient jeunes contributeurs ou partenaires boomers cette action est saluée de tous. Pourtant nous n'avons, à l'heure actuelle, aucune certitude quant à sa continuité à partir de 2023, faute, notamment, d'une implication financière suffisante de la politique locale.

### **Nos atouts sont nombreux.**

Outre notre indéfectible motivation à rendre notre société plus inclusive et citoyenne, et les nombreux projets qui en découlent, nous pouvons également compter sur une équipe de choc. Une équipe formée de salariés motivés, impliqués et compétents. Des salariés qui ont su s'adapter à tous les aléas rencontrés ces dernières années avec brio et enthousiasme. Mais des salariés qui reconnaissons-le, témoignent de signes de fatigues bien compréhensibles. Il faut dire que les métiers de l'animation, comme ceux du médico-social et du service à la personne souffrent d'un manque cruel de considération et de reconnaissance dans notre société actuelle. A tel point que nous rencontrons de plus en plus de difficultés à recruter. Le problème est devenu si prégnant que nous sommes contraints d'annuler des séjours de vacances pour des personnes en situation de handicap mental. La difficulté est telle que 16 semaines de ces séjours ne pourront pas avoir lieu cet été et après avoir travaillé toute une année à l'élaboration et à l'organisation de ces séjours, l'équipe a désormais la tâche douloureuse de prévenir 74 personnes qu'elles ne partiront pas en vacances cet été.

Ce sera également une perte financière conséquente pour les comptes de cette année, et l'excédent que nous dégageons sur l'exercice 2021 ne permettra pas selon toute vraisemblance de couvrir le déficit qui s'annonce.

L'équipe se compose aussi de bénévoles qui donnent de leurs manches et retroussent leur temps pour accueillir les publics, accompagner et soutenir les salariés, travailler le sens et la portée politique du projet. Mais eux aussi s'essouffent, et les vocations manquent. Alors n'hésitez pas à nous rejoindre et ensemble nous ferons société.

*Stéphane ADAM et Alexandre AUBERT,  
Coprésidents.*

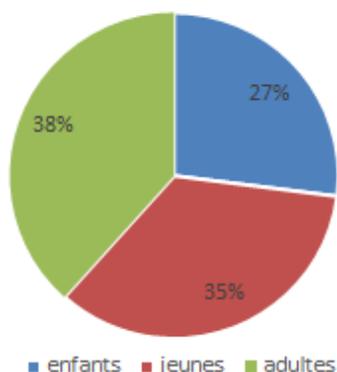
# INTRODUCTION

L'année 2021 marque la célébration du cinquantième anniversaire de notre association La Fédé. Cet anniversaire aura été l'occasion de se redire nos constantes depuis 1971 : la jeunesse, la laïcité, la rencontre, l'expérimentation, l'audace, l'éducation populaire et la solidarité. Profondément attachée au territoire du Pays de Vilaine et à son développement dynamique, La Fédé en est l'un des acteurs, liée à d'autres structures qui construisent et portent avec elle des projets pour le territoire et ses habitants :

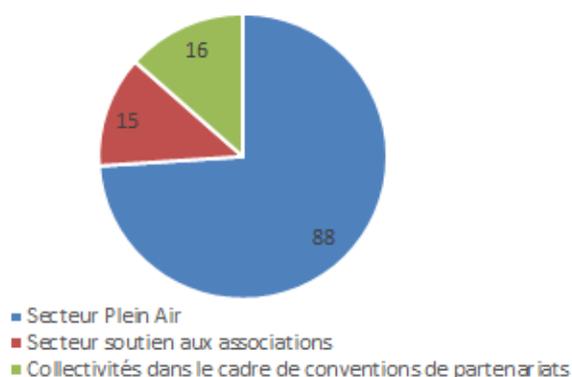


Pour cette année 2021, nous comptabilisons 2 536 adhérents : 2 417 adhérents individuels et 119 adhérents groupes. Les 119 adhérents groupes sont majoritairement des groupes accueillis sur nos activités physiques de pleine nature : 88 groupes avec 814 séances réalisées, soit 9 240 participants.

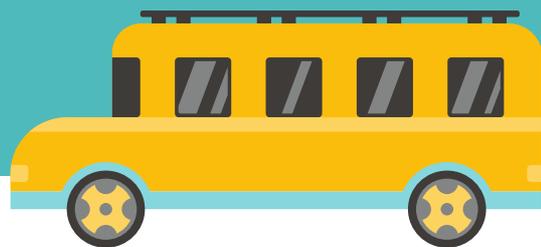
2417 adhérents individuels



119 adhérents groupes



# SÉJOURS ADAPTÉS ET SÉJOURS ENFANCE / JEUNESSE



## **PUBLIC CIBLE :**

Adultes en situation de handicap / enfants et jeunes

## **PARTENAIRES :**

Établissements handicap du Pays de Redon

## **ÉQUIPE PROFESSIONNELLE :**

4 professionnel(le)s et 90 animateurs vacataires

## **ÉQUIPE BÉNÉVOLE :**

2 membres du bureau

## **PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Les vacances, tout comme les loisirs, sont un droit fondamental pour tous. Depuis les années 90, nous organisons des séjours de vacances pour les enfants et les jeunes l'été. Riches de ce savoir-faire, nous organisons également des séjours adaptés depuis 2014.

### **Les séjours adaptés à La Fédé**

Ils s'adressent aux adultes en situation de handicap mental. Ils ont pour but de répondre aux besoins des vacanciers, en privilégiant l'épanouissement individuel et la découverte collective par une formule conviviale : 7 vacanciers accompagnés par 2 animateurs-accompagnateurs. Aurélie et Émilie, animatrices des loisirs adaptés à La Fédé, proposent une cinquantaine de séjours l'été et une dizaine à la période de Noël. Sur demande, nous réalisons également des séjours "participatifs" sur mesure, en associant les vacanciers et leurs structures d'accueil ou familles à la réalisation du séjour.

## **Les séjours enfance / jeunesse**

Chaque été, nous proposons une dizaine de séjours sous toile de tente, principalement pour découvrir notre territoire. En 2021, malgré les protocoles sanitaires qui ont complexifié l'organisation, nous avons proposé 6 séjours sur le thème des activités de pleine nature à l'Île aux Pies et à Pénestin,

## **L'encadrement**

Nous choisissons nos équipes avec soin. Les animateurs vacataires recrutés pour les enfants / jeunes relèvent très majoritairement du cursus BAFA. En revanche, nous ne demandons pas de diplômes particuliers pour accompagner les séjours adaptés. Les animateurs que nous recrutons bénéficient de deux jours de formation obligatoires rémunérés. Ces vacataires sont principalement étudiant ou professionnel dans les secteurs du handicap, de l'animation, l'éducation ou du travail social.

Malgré la multiplication des canaux pour communiquer nos offres d'emploi, les difficultés de recrutement s'accroissent, particulièrement pour nos séjours adaptés, mais également pour les animations enfance / jeunesse. Le secteur de l'animation, au même titre que celui du service à la personne et du médico-social, ne semble plus aussi attractif que par le passé. Les écoles qui forment à ces secteurs rencontrent aussi des difficultés.

# 338

adhérents aux séjours adaptés

# 59

semaines de séjours adaptés

# 83

vacataires recrutés sur les séjours adaptés

## FOCUS 2021

En parallèle de l'organisation des séjours adaptés, Aurélie et Émilie, salariées permanentes, travaillent à la mise en place de projets adaptés ou inclusifs, en partenariat avec les structures handicap du Pays de Redon, et parfois au-delà.

### Les projets adaptés

Les structures handicap du Pays de Redon avec qui nous travaillons régulièrement, constatent que certains adultes de leurs établissements aspirent à rencontrer d'autres personnes et découvrir d'autres lieux. Nous avons alors mis en place pour la première fois, des formations à destination des adultes en situation de handicap, sur deux thématiques qu'ils avaient retenu : la sécurité routière et la navigation sur le web en toute sécurité.

En partenariat avec les professionnels et résidents des foyers de vie d'Allaire et St Vincent sur Oust, nous avons organisé deux séjours participatifs à Laval et St Malo. Ces minis séjours de 3 jours, que nous préparons en amont avec les résidents, leur permettent de rompre quelques jours avec le collectif de la structure, et ainsi se ressourcer. Ces mini-séjours sont encadrés par Émilie et un éducateur de chaque foyer de vie. Cela permet

aux professionnels de confronter leurs pratiques et de découvrir parfois les résidents sous un nouveau jour.

En 2021, plusieurs temps de travail avec l'équipe et quelques résidents du foyer de vie d'Allaire ont été consacrés à la préparation d'un voyage au Portugal au printemps 2022.

### Collectif Handi Pilotes du Pays de Redon

Créé en 2015, ce collectif auquel La Fédé participe, regroupe des personnes en situation de handicap, des associations et des structures. Il a pour objectif de promouvoir l'inclusion sociale en permettant aux personnes en situation de handicap de participer pleinement à la vie de la cité. Dans ce cadre, nous nous réunissons tous les deux mois pour préparer, entre autre, un temps fort sur l'accessibilité universelle à l'automne 2022.



Séjour "Aventure radeau" à Peillac - Juillet 2021

## PERSPECTIVES

- Travail de communication sur le recrutement
- S'interroger sur la rémunération des Contrats d'Engagement Éducatif
- Amorcer la réflexion sur l'adaptation de nos offres de séjours, au regard des difficultés de recrutement
- Forum sur l'Accessibilité Universelle en octobre 2022, au programme : dispositif ciné-ma différence avec le Cinémanivel, création de scénettes avec la compagnie de spectacle « Casus Délires » pour un débat autour de la loi 2005, conférence publique avec une des porte-paroles du Collectif Lutte et handicap pour l'égalité et l'émancipation (CLHEE) , projection d'un documentaire et témoignage de l'expédition de Simon Pondard et exposition photos.

# 102

adhérents aux séjours  
enfance/jeunesse

# 16

participants aux  
formations pour adultes  
en situation de  
handicap

# 14

adhérents aux séjours  
adaptés participatifs

# ANIMATION ENFANCE, JEUNESSE, ADULTES ET FAMILLES



## **PUBLIC CIBLE :**

Habitants des communes partenaires

## **PARTENAIRES :**

Allaire, Béganne, Camoël, La Chapelle de Brain, Les Fougerêts, Peillac, Pénestin, Renac, Rieux, St Jacut-les-Pins, St Jean-la-Poterie, St Perreux, St Vincent-sur-Oust, CAF 56/35, SDJES 56/35, MSA, CD 56/35, FCSB

## **ÉQUIPE PROFESSIONNELLE :**

20 professionnels (dont 6 mises à disposition) et 54 animateurs vacataires

## **ÉQUIPE BÉNÉVOLE :**

8 membres du CA, 2 bénévoles d'activités

## **PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Depuis plus de 20 ans, nous coopérons avec les collectivités qui nous interpellent à l'élaboration de projets communs sur les champs de l'animation enfance, jeunesse, de la vie sociale et du soutien à la parentalité. Nous contractualisons sous forme de conventions d'objectifs pluriannuelles, et parfois dans le cadre d'agrèments particuliers avec la CAF du Morbihan notamment.

### **Le Centre Social Intercommunal à Allaire**

Il s'adresse à tous les habitants des communes partenaires et propose diverses activités : centre de loisirs, espace jeunes, programmes d'animation pour les familles et les adultes, séjours familles, ateliers cuisine, jardin partagé, etc. Le Centre Social propose aussi des actions de soutien à la parentalité : Point Accueil Écoute Parent, formations pour les parents et groupes

de paroles. Il accompagne également des mobilisations et des projets d'habitants, pour construire de meilleures conditions de vie pour aujourd'hui et pour demain. Nos professionnelles, Alexia, Solenne, Véronique et Violaine, sont dédiées au projet d'animation du Centre Social Intercommunal et s'appuient sur Mélan, Coralie, Eléna et les six animateurs territoriaux présents dans chaque commune adhérente, et relais au plus près des habitants.

### **L'espace de Vie Sociale à Camoël et Pénestin**

"Mini centre social", Jonathan, Loïc, Cléa, Marie et Sarah, notre équipe de professionnels sur place, en partenariat avec les élus municipaux, prend en charge l'organisation des centres de loisirs, des espaces jeunes, des séjours de vacances et des garderies périscolaires. L'équipe propose également des sorties familles, accompagne les habitants à la réalisation de leurs projets, et anime des ateliers numériques à destination de tous les publics.

### **L'animation enfance/jeunesse à La Chapelle de Brain et Renac**

Julien et Guillaume, animateurs enfance et jeunesse, sont dédiés à l'organisation du centre de loisirs les mercredis et lors des vacances, ainsi qu'à l'animation de l'espace jeunes pendant les vacances scolaires.

# 757

adhérents au Centre  
Social Intercommunal  
d'Allaire

# 266

adhérents à l'Espace de  
Vie Sociale de  
Camoël/Pénestin

# 152

adhérents à Renac et La  
Chapelle de Brain

## FOCUS 2021

### Le renouvellement du projet Centre Social

L'année 2021 marque la fin du contrat de projet contractualisé avec la CAF du Morbihan pour la période 2017/2021. 2021 nous aura donc permis de faire le bilan des années passées, de réaliser un diagnostic partagé du territoire, pour définir trois axes de travail prioritaires, d'où découlent objectifs de travail et pistes d'actions pour les années 2022 à 2025 :



### Intégration du nouveau Pôle enfance à Renac

L'équipe a eu le plaisir d'intégrer les nouveaux locaux réalisés par la Mairie de Renac en septembre 2021. Ce nouvel espace fonctionnel est un atout majeur et contribue largement à un accueil des enfants de qualité, dans un espace adapté et sécurisé. On observe depuis une hausse de la fréquentation.

## PERSPECTIVES

- Suite au nouveau projet du Centre Social Intercommunal 2022/2025 : intégration du projet Graines d'Envies au Centre Social Intercommunal à partir de janvier 2022, développement des animations sur l'espace public, accompagnement d'un groupe d'habitants sur les questions de mobilité, en lien avec le collectif mobilité du Pays de Redon.
- Camoël et Pénestin : développement d'actions liées à l'Éducation à l'Environnement vers un Développement Durable, et des actions en direction des familles (parentalité & animations).

## Zone 56 - Geocaching

Allier le numérique et la découverte de leur territoire, voici l'objectif accompli par un groupe de jeunes de Pénestin et Camoël. De l'écriture du scénario à la promotion, du choix des énigmes à la création numérique..., les jeunes ont conçu un jeu de piste numérique, à jouer sur smartphone, tout en sillonnant la commune de Pénestin. Leur jeu : « Zone 56 », un titre de la série Pistago, est disponible depuis l'été 2021. Plusieurs personnes ont déjà tenté l'aventure à Pénestin : touristes et habitants du territoire se sont essayés au jeu créé par les jeunes.

## Tour de Fête en décembre au Centre Social

En partenariat avec des artistes locaux, nous avons animé 9 demi-journées sur l'espace public des 9 communes adhérentes. Durant chaque animation, nous avons accueilli les habitants autour d'une boisson, et présenté 3 à 4 « animations » autour du livre, du conte, du dessin, de la marionnette, du cinéma ou de la musique. Malgré le froid et la pluie parfois, la centaine d'habitants avec qui nous avons partagé un petit ou long moment, a apprécié cet instant suspendu et de douceur offert.



Tour de Fête à Béganne - Décembre 2021

# 112

personnes ont participé  
aux animations et  
sorties familles

# 5€

c'est le coût de  
l'adhésion famille à la  
Fédé

# 21

personnes sont parties en  
vacance via les dispositifs  
vacances famille du  
centre social intercommunal

# LE TIERS-LIEU JEUNES ADULTES



## **PUBLIC CIBLE :**

16/30 ans du Pays de Redon

## **PARTENAIRES :**

Unis cité, OIM, la Mapar, La mission locale, CMP, CDAS la ville de Redon, Redon agglomération, Coop'eskemm, INJEP, associations locales, CAF 56/35, SDJES 56/35, CD 35 etc.

## **ÉQUIPE PROFESSIONNELLE :**

3 professionnel(le)s, 3 services civiques, 1 stagiaire

## **ÉQUIPE BÉNÉVOLE :**

2 membres du bureau

## **PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Depuis l'ouverture du Tiers Lieu en novembre 2020, Le Parallèle n'a pas arrêté de se développer et se structurer, autour de 4 objectifs majeurs :

- Être un espace d'expérimentations, de liberté, de création de savoirs, d'expériences, de compétences, par et pour les 16-30 ans
- Être un Laboratoire de participation citoyenne
- Être un espace repéré par les 16-30 ans et les partenaires
- Participer au maillage territorial et mise en réseau des acteurs avec au centre les jeunes du territoire

## **Un hôtel à projet**

Le Parallèle accueille tous types d'initiatives et d'expérimentations avec la possibilité de bénéficier :

- d'un accompagnement méthodologique et pratique

- d'une mise à disposition des différents espaces du Tiers-lieu (espaces collectifs, espaces de travail, cuisine etc.)
- d'une mise à disposition de matériel informatique, de bricolage etc.
- d'une mise en réseau avec les acteurs du territoire
- d'une communauté avec ces différents réseaux de communication facilitant la mobilisation

## **Les parcours d'accompagnement**

Au sein du Parallèle, les jeunes adultes peuvent s'engager dans des parcours de 3 à 6 mois, avec différentes entrées :

- culturelle : le Labo, est un parcours créatif et collectif qui favorise les échanges de savoirs entre pairs et la transmission par des intervenant.es extérieurs (artistes, artisans, etc.).
- mobilité : des projets européens et séjours jeunes adultes sont proposés au sein du lieu,
- entrepreneuriale : de l'idée au projet avec nos partenaires la Cades et OIM (Osons ici Maintenant)
- services civiques, avec nos partenaires : "100% transition" avec OIM; et "intergénérationnel" et "écovolontaire" avec Unis-Cité

**LE LABO**



Le Labo#2 : tournage du film documentaire "Le temps"

# 115

contributeurs qui participent activement à la vie du tiers-lieu

# 400

bénéficiaires, qui ont profité du lieu lors d'un ateliers, événements, projections, etc.

# 36

partenaires mobilisés

## Un lieu ressource et d'accueil

Le Parallèle est repéré comme une "safe place" par les jeunes adultes. Des temps d'accueils et de permanences sont proposés tous les jours. Un accompagnement individuel ou relais avec les structures partenaires est à l'œuvre chaque jour (sociale, médicosociale, d'insertion, de formation)

## Recherche et développement

- Évaluation et documentation de l'expérimentation en partenariat avec le bureau d'étude Coop'Eskem
- Recherche d'action avec le monde universitaire (chercheurs et étudiants)



Mobilité européenne - week-end à Bruxelles - juillet 2021

Le Tiers-lieu n'est pas un espace de consommation. Il ne s'agit pas d'assister aux événements proposés mais de mettre les jeunes en mouvement afin qu'ils ne soient pas seulement «bénéficiaires» mais «contributeurs». De cette manière, les ateliers ou événements ne sont jamais construits par les membres de l'équipe mais bien avec la participation active des contributeurs : thématiques, méthodes et outils d'animation, fabrication des supports, communication sur l'atelier, comptes-rendus et évaluation. Le levier principal de la mobilisation des jeunes est l'envie de rencontrer de nouvelles personnes, sortir de l'isolement. Ainsi c'est souvent en venant aux différents temps conviviaux que commencent les engagements des contributeurs du lieu.

## FOCUS 2021

Les projets portés par les contributeurs en 2021 sont multiples, riches et variés :

- Des projets engagés : autour de l'égalité Femme/Homme, de l'accessibilité universelle, de l'écologie, de la santé, de la précarité, de la zététique ou du genre
- Des projets autour des langues : anglais et langue des signes.
- Des projets autour de l'alimentation : repas collectif, glanage
- Des projets autour du partage, de l'échange et des débats autour de projections, de livres, ou d'œuvres d'arts, etc.
- Des projets autour des jeux de société, des jeux de rôle, des jeux d'orientation
- Des projets autour de la pratique culturelle et artistique : musique, écriture, graff, dessin
- Des projets autour de l'évènementiel : concerts, expositions, spectacles, bar associatifs etc.



Débat entre jeunes adultes et élus bretons - novembre 2021

# 17

temps de réflexion avec les contributeurs sur la gouvernance

# 68

ateliers, projections et chantiers réalisés pour et par les jeunes

# 4

mobilités locales et européennes

# L'ÉPICERIE SOCIALE ET SOLIDAIRE



## **PUBLIC CIBLE :**

Habitants à faibles revenus des communes morbihannaises de Redon Agglomération

## **PARTENAIRES :**

Allaire, Béganne, Les Fougerêts, St Jean-la-Poterie, St Gorgon, Banque Alimentaire 56, ANDES, CAF 56, SDJES 56, CD 56, magasins alimentaires et producteurs locaux

## **ÉQUIPE PROFESSIONNELLE :**

1 professionnel(le), 1 apprentie et 4 stagiaires

## **ÉQUIPE BÉNÉVOLE :**

3 membres du bureau, 33 bénévoles d'activités

## **PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Située à Allaire, Thérèse et Gaëlle coordonnent le projet Graines d'Envies : un espace convivial d'accueil, d'écoute et d'échanges avec une épicerie sociale et solidaire, une vestiboutique, des ateliers et activités.

### **L'épicerie sociale et solidaire**

Elle est ouverte tous les lundis après-midis et mardis en continu. Elle propose des produits en libre service vendus de 10 à 30 % du prix réel : fruits et légumes, produits frais, surgelés et en conserve, produits d'hygiène et d'entretien. L'épicerie s'adresse aux personnes rencontrant des difficultés financières même occasionnelles. L'orientation se fait sur proposition d'un travailleur social, d'un CCAS, de la Mission Locale, ou directement à l'épicerie en fonction des ressources de la famille.

## **Un magasin de vêtements**

La vestiboutique est ouverte à tous, sans conditions de ressources. On y trouve, des vêtements homme, femme, enfant pour s'habiller de la tête aux pieds sans se ruiner.

## **Mais c'est aussi...**

- Un lieu pour se rencontrer, échanger, partager, prendre le temps autour d'un café...
- Un espace d'information et centre ressource.
- Un accès Internet, à la presse, mais aussi une mise à disposition de livres et de jeux.
- Des ateliers collectifs et activités sont proposés et accessibles sur inscription : cuisine, couture, jardin, informatique...
- Des temps d'échange sur la vie quotidienne : alimentation, santé, budget, vacances, bien-être...

## **L'approvisionnement des produits**

Il provient :

- d'achats à la Banque Alimentaire de Vannes,
- d'achats de produits bio en vrac à la Biocoop d'Allaire et de Redon,
- de dons de grandes surfaces et boulangeries partenaires (Allaire, Rieux et St Jean), des maraîchers et producteurs locaux,
- de dons de particuliers ou d'entreprises,
- des collectes alimentaires,
- d'achats sur une plateforme spécifique aux épiceries solidaires pour les produits d'hygiène et d'entretien.

# 165

foyers accueillis

# 38,9

tonnes de produits  
vendus à l'épicerie

# 52

% sont des personnes  
seules sans enfants

## FOCUS 2021

### Des produits bio en vrac

Les produits bio proposés en vrac depuis fin 2020 ont trouvé progressivement leur place dans les paniers. Ces produits nouveaux, grâce notamment au partenariat avec la Biocoop, et de meilleure qualité nutritionnelle, viennent compenser les produits moins qualitatifs présents dans les rayons. En effet, nous n'avons pas réellement la possibilité de choisir, ni la qualité, ni la diversité, des produits que nous mettons en vente qui proviennent de la Banque Alimentaire ou des ramasses. Certains produits ne participent pas à une alimentation saine et durable (plats préparés entre autres), et beaucoup sont en limite de date.

### Adhésion à l'ANDES

Depuis septembre 2021, nous adhérons au réseau national de l'ANDES (Association Nationale de Développement des Épiceries Sociales et Solidaires). Cette adhésion nous permet d'intégrer un réseau qui rassemble près de 450 épiceries sociales et solidaires en France, et d'innover collectivement pour l'insertion durable autour d'une alimentation de qualité pour tous.

### PERSPECTIVES

- En lien avec l'ANDES, étude sur l'intérêt de solliciter la subvention CNES (Crédit National pour les Épiceries Sociales), qui nous permettrait d'acheter une partie des produits secs dans les magasins de notre choix, et non plus uniquement à la Banque Alimentaire de Vannes.
- Proposer un prix d'achat supérieur à 10% pour permettre une sortie progressive de l'aide alimentaire.
- Améliorer le temps d'accueil et d'accompagnement des bénévoles : charte bénévole, temps d'informations et de formations.

### Mobilité

Des bénéficiaires de l'épicerie rencontrant des problèmes de mobilité se sont rencontrés plusieurs fois au cours de l'année 2021 avec le soutien de Thomas Velly, stagiaire à Graines d'Envie dans le cadre d'un DJEPS et Violaine Bouyer, référente famille du Centre Social Intercommunal. Cela a abouti à la publication d'un manifeste et l'organisation d'un apéro débat « La Mobilité un droit pour tous » dans le cadre de la semaine de la Santé mentale en octobre.

### Des projets sur l'alimentation

Dans le cadre d'un partenariat avec le Centre de soins d'Allaire-Malansac, un temps d'animation intitulé « Bien-être dans mon assiette » s'est déroulé à Graines d'Envies en mars 2021. Suite à cette rencontre, un groupe d'habitants dont des bénéficiaires de Graines d'Envies, se réunit tous les mois autour de thématiques choisies. Dans le cadre du Projet Alimentaire de Territoire, Redon Agglomération a de nouveau proposé de participer au Défi Alimentation Positive. Avec le Centre Social Intercommunal, nous avons décidé de proposer ce défi aux foyers du territoire : manger bio et local sans augmenter son budget.



L'étal fruits et légumes et produits vrac bio

# 12639€

de ventes à la vestiboutique

# 210€

c'est le "reste à vivre"  
mensuel maximum  
pour avoir accès à  
l'épicerie solidaire

# 74

foyers en moyenne  
viennent  
faire leurs courses  
chaque semaine

# LE SPORT DE PLEINE NATURE



## **PUBLIC CIBLE :**

Scolaires, centres de loisirs, établissements spécialisés, particuliers

## **PARTENAIRES :**

GESPR, OFIS, Ville de Redon, Redon Agglomération, commune de Bains sur Oust,...

## **ÉQUIPE PROFESSIONNELLE :**

3 permanents et une dizaine de vacataires l'été

## **ÉQUIPE BÉNÉVOLE :**

2 membres du bureau,

## **PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Les activités de pleine nature recèlent de nombreuses richesses éducatives, tant sur le plan personnel que collectif. Elles permettent la découverte d'un milieu et d'un environnement toujours changeant et offrent d'innombrables possibilités de découvertes, développant ainsi un esprit curieux. Au vu de notre expérience et de nos espaces de pratiques, nos éducateurs sportifs proposent des approches aussi diversifiées que complémentaires : de l'initiation, du perfectionnement, mais aussi des activités innovantes, des journées à thèmes, des journées sportives ou des randonnées nature.

## **Une offre à l'année pour les groupes**

Même si l'été est une période d'activité forte où nous devons recruter des éducateurs sportifs supplémentaires, Titouan, Tom et Virginie, nos éducateurs sportifs permanents, accueillent les groupes toute l'année : écoles, établissements spécialisés, centres de loisirs, entreprises... Ils peuvent ainsi faire découvrir de nombreuses activités sportives de pleine nature : fun arc, tir à l'arc, escalade, VTT, canoë-kayak, stand up paddle, via cordata, orientation... Nos éducateurs réalisent aussi des activités sur mesure : défis, journée d'intégration, grand jeux, etc.

Ces activités se déroulent principalement sur le grand site naturel de l'île aux Pies, classé et protégé depuis 1980. Le charme naturel de cet espace préservé en fait un lieu idéal pour la pratique de nos activités de pleine nature.

## **Les modules scolaires**

L'encadrement des modules scolaires de Redon Agglomération, pour toutes les classes de CM des écoles du territoire, nous assure 1/3 de notre activité. Cela nous permet aussi de sensibiliser les enfants du Pays de Redon à la pratique d'activités de plein nature et à l'environnement.

88

adhérents groupes

9 240

participants

8

disciplines de sports en  
pleine nature

### Le club VTT

Encadrements réguliers de 13 jeunes de 10 à 16 ans tous les mercredis après-midis. 28 séances ont été réalisées.

Organisation d'une semaine de stage en partenariat avec l'OFIS pour 16 jeunes dans le cadre des vacances scolaires de février. Celui-ci s'est déroulé sur le territoire de Redon et au pumptracks du Sel-de-Bretagne. Une adhésion à l'association Rocks & Roues a permis l'accès au bike park de Treffendel.

### Coopération avec O'Formations

Depuis quelques années, nous rencontrons des difficultés en recrutement d'animateurs. Nous organisons donc une formation BAFA à Redon, diplôme non professionnel, mais souhaitons également proposer une formation professionnelle et diplômante. Nous nous sommes donc associés à l'OFIS, habilité organisme de formation. Deux promotions de CPJEPS ont vu le jour. Virginie, éducatrice sportive à La Fédé, est missionnée depuis septembre 2020 pour former les futurs animateurs du Pays de Redon.

### Une nouvelle offre pour les particuliers

En 2020, la crise Covid a supprimé 75 % de nos activités groupes et de nos ressources financières. Nous avons donc expérimenté tout au long des étés 2020 puis 2021, une proposition d'activités encadrées pour les particuliers, sur le grand site naturel de l'Île aux Pies.



Initiation paddle sur le site de l'Île aux Pies

## PERSPECTIVES 2022

- Refonte, réécriture et affirmation de notre projet "Pleine Nature" qui sera présenté et déroulé dès juin 2022.
- Organisation du 2ème CPJEPS à Redon.
- Développement des activités pour les particuliers l'été à l'Île aux Pies, en partenariat avec les acteurs locaux.

# 270

particuliers accueillis  
sur le site de l'Île aux  
Pies l'été

# 6

journées de réflexions  
et travail de fond du  
groupe de travail CA /  
salariés

# LE CHANTIER D'INSERTION LEVER LE RIDEAU



## **PUBLIC CIBLE :**

Personnes rencontrant des problèmes d'accès à l'emploi.

Promoteurs de projets culturels, organisateurs d'événements, associations culturelles, collectivités...

## **PARTENAIRES :**

Etat, Départements 35/56/44, Redon Agglomération, Ville de Redon...

## **ÉQUIPE PROFESSIONNELLE :**

4 permanents - 17 postes en CDDI

## **ÉQUIPE BÉNÉVOLE :**

2 membres du bureau

## **PRÉSENTATION GÉNÉRALE**

Le chantier d'insertion par l'activité économique Lever le Rideau permet à des personnes éloignées de l'emploi, de reprendre contact avec le monde du travail, tout en étant accompagnées sur leur projet de vie. Les personnes embauchées signent un Contrat à Durée Déterminé d'Insertion (CDDI) pour 26 heures de travail hebdomadaire. Ce contrat peut être renouvelé jusqu'à une durée maximale de 24 mois.

### **Artisanat culturel et évènementiel**

Lever le Rideau est spécialisé dans l'artisanat culturel et évènementiel sur mesure et répond à des commandes très diversifiées de clients tels que des associations, compagnies de spectacle vivant, entreprises, collectivités territoriales...

Le travail des salariés en insertion s'organise selon 4 ateliers : décoration, menuiseries bois/métal, couture et location de costumes. Trois fonctions supports sont également assumées par ces personnes en insertion : secrétariat, communication et infographie. Le travail est réalisé au travers de l'accompagnement de Fabien et de nos deux encadrants techniques : Benjamin et Elodie.

### **Accompagnement socio-professionnel**

En lien avec l'encadrement technique, un accompagnement est réalisé par Marion, Conseillère en Insertion Professionnelle (CIP). Au travers notamment d'entretiens réguliers, elle identifie avec chaque salarié les freins à son employabilité, ainsi que les ressources sur lesquelles il peut s'appuyer. De ce travail découle un plan d'actions sur mesure. Celui-ci permet de résoudre des problématiques très concrètes, administratives, sociales, familiales, ou d'ordre de santé. Parmi les différents outils d'orientation professionnelle proposés, on trouve : des bilans personnels et professionnels, de la méthodologie à la recherche d'emploi et à la valorisation des compétences, des informations de premier niveau sur la création d'entreprise, de l'aide à la recherche de stages, etc. La finalité de cet accompagnement est de permettre au salarié de retrouver du sens et de la structuration dans son projet de vie,

# 28

personnes accompagnées

# 11

personnes sorties

# 82%

de sorties dynamiques  
(emploi, formation,  
création d'activité, etc)

## FOCUS 2021

Du fait des différents confinements et décisions gouvernementales liées à la lutte contre la Covid, nos ateliers ont perdu 70 % du carnet de commandes et des activités programmées en 2020 (événement artistiques et culturels, fêtes privées, mariages...).

Malgré la forte mobilisation des équipes pour rebondir, l'année 2021 n'a pas vu la reprise des projets culturels et nous n'avons conservé que 60% de nos carnets de commande.

Accompagnés par les services de l'Etat, du département, de ceux de France Active Bretagne, d'une agence de design "Studio Monsieur" et en partenariat avec la société de graphisme "Sandwich", nous nous sommes donc consacrés à la conduite d'un travail de fond destiné à la diversification de nos activités de production sur deux sujets : la fabrication de jeux en série, et le développement d'un atelier d'arts graphiques.

2021, année de construction, avec la commission culture des élus de la ville de Redon, d'un nouveau projet pluriannuel pour les animations de Noël de la Ville. "Gentimarmaille : Les royaumes de l'Avent"

2021 a aussi été l'année de nombreuses collaborations nouvelles et projets nouveaux avec : La création du consortium "Le Fantasmagorium" (Projet coopératif avec Casus Délires et Scouap - Théâtralité numérique), l'aménagement d'un camion infirmier pour Le MarSOINS ; de la signalétique pour Tropical Parc ; des aménagements d'espaces et des décors pour Odysseo ou encore pour les Offices de tourisme de Rochefort en Terre et Questembert.



Aménagement du camion des Marsouins

## PERSPECTIVES 2022

L'année 2022 sera une autre année difficile pour Lever le Rideau. Mais aussi celle qui verra se finaliser le travail de diversification évoqué plus haut, avec notamment la mise en route d'un cinquième espace de travail de 100m<sup>2</sup>.

Nous lancerons aussi en parallèle, un travail de réflexion en profondeur sur son fonctionnement. En repartant du projet éducatif de l'association, nous analyserons l'ensemble des éléments de fonctionnement et de dysfonctionnement du chantier, pour, 22 ans après sa création, lui assurer un avenir serein et sécurisé.

62K€

de chiffres d'affaire

32

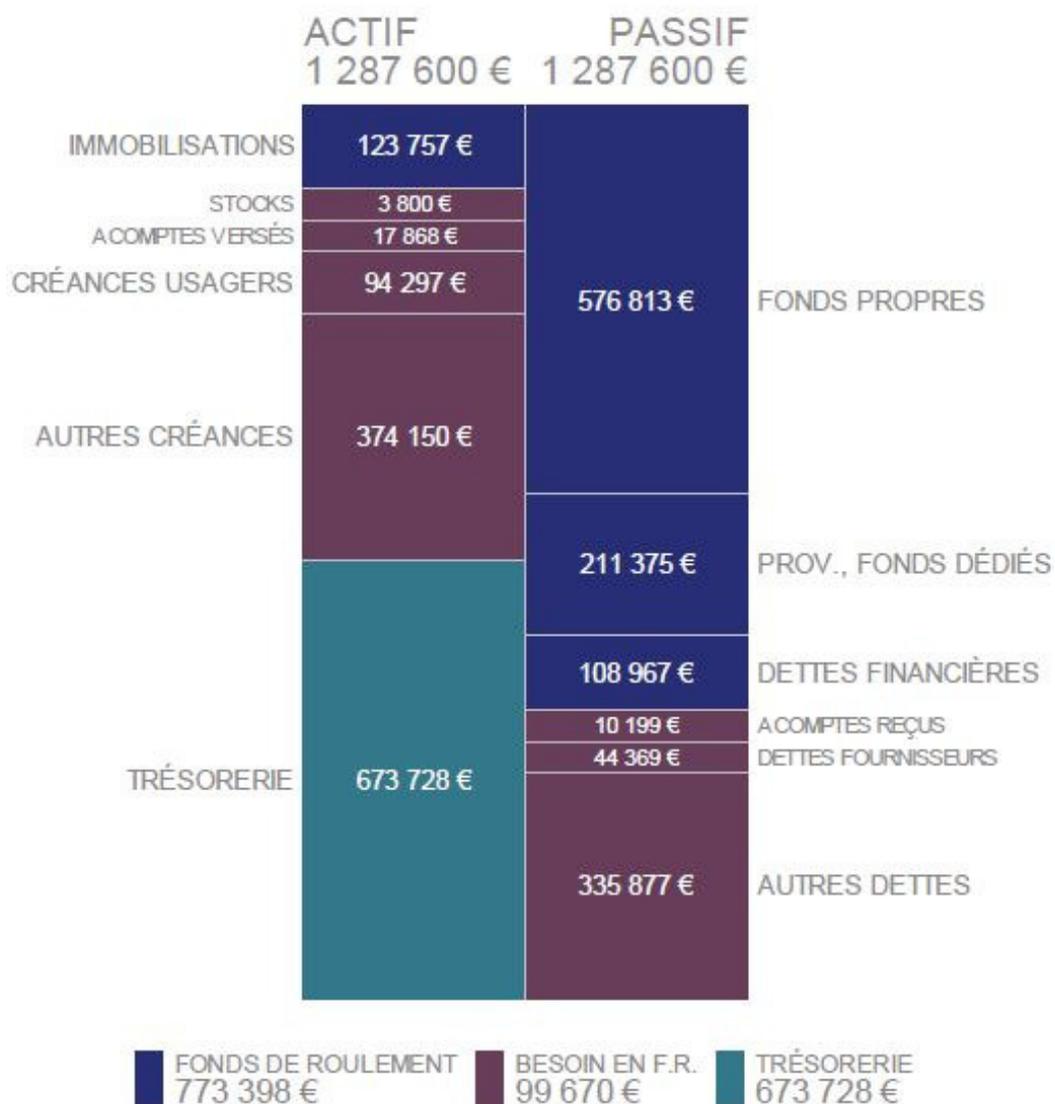
projets

# RAPPORT FINANCIER

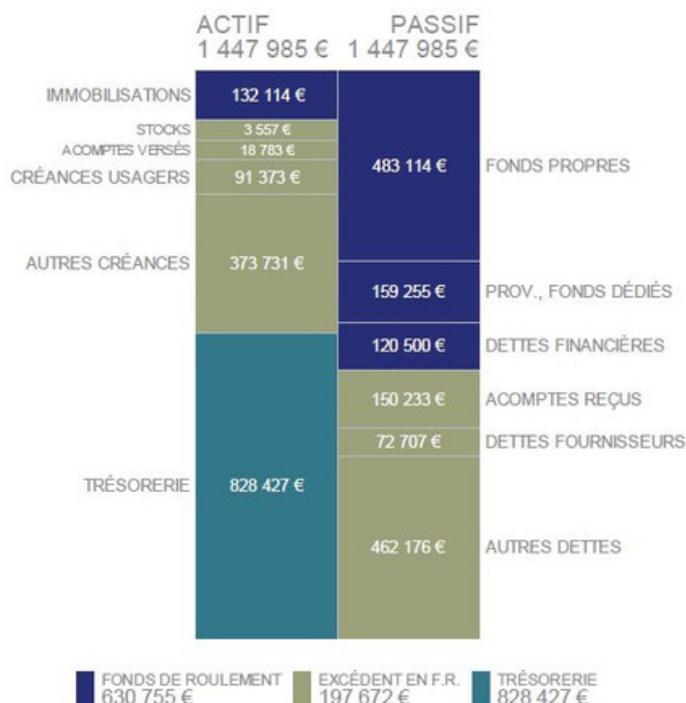
## Compte de résultat

	2021	2020	2019	Evolution entre 2019 et 2021	
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>2 146 449</b>	<b>1 626 141</b>	<b>2 063 073</b>	<b>83 376</b>	<b>4,04%</b>
Ventes de biens et de prestations de services	1 215 736	818 457	1 250 575	-34 839	-2,79%
Subventions d'exploitation	864 061	759 966	725 567	138 494	19,09%
Autres produits	19 951	13 703	30 575	-10 624	-34,75%
Reprises sur amortissements et transferts de charges	46 701	34 016	56 355	-9 654	-17,13%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>2 113 482</b>	<b>1 623 753</b>	<b>2 041 732</b>	<b>71 750</b>	<b>3,51%</b>
Achats de marchandises	8 945	8 814	6 542	2 403	36,73%
Autres achats et charges externes	656 660	386 340	622 223	34 437	5,53%
Impôts et taxes	76 207	61 458	76 000	207	0,27%
Charges de personnel	1 293 804	1 096 774	1 287 320	6 484	0,50%
Dotations aux amortissements	20 279	32 929	47 796	-27 517	-57,57%
Dotations aux provisions	46 027	14 369	24 977	21 050	84,28%
Reports en fonds dédiés	10 593	22 500		10 593	
Autres charges d'exploitation	967	569	1 850	-883	-47,71%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>32 967</b>	<b>16 757</b>	<b>21 341</b>	<b>11 626</b>	<b>54,48%</b>
Résultat financier	-146	519	648	-794	-122,50%
<b>Résultat courant</b>	<b>32 821</b>	<b>17 276</b>	<b>21 989</b>	<b>10 832</b>	<b>49,26%</b>
Résultat exceptionnel	24 597	4 897	-5 416	30 013	-554,16%
Impôts sur les bénéfices	-47	-30	-18	-29	161,11%
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>57 371</b>	<b>22 143</b>	<b>16 554</b>	<b>40 817</b>	<b>246,57%</b>

## Bilan au 31/12/2021



## Bilan au 31/12/2020



# UNE ÉQUIPE A VOTRE ÉCOUTE !

Les activités, pour et par les habitants et au service du Pays de Redon, sont proposées par une équipe de bénévoles et salariés engagés tout au long de l'année :

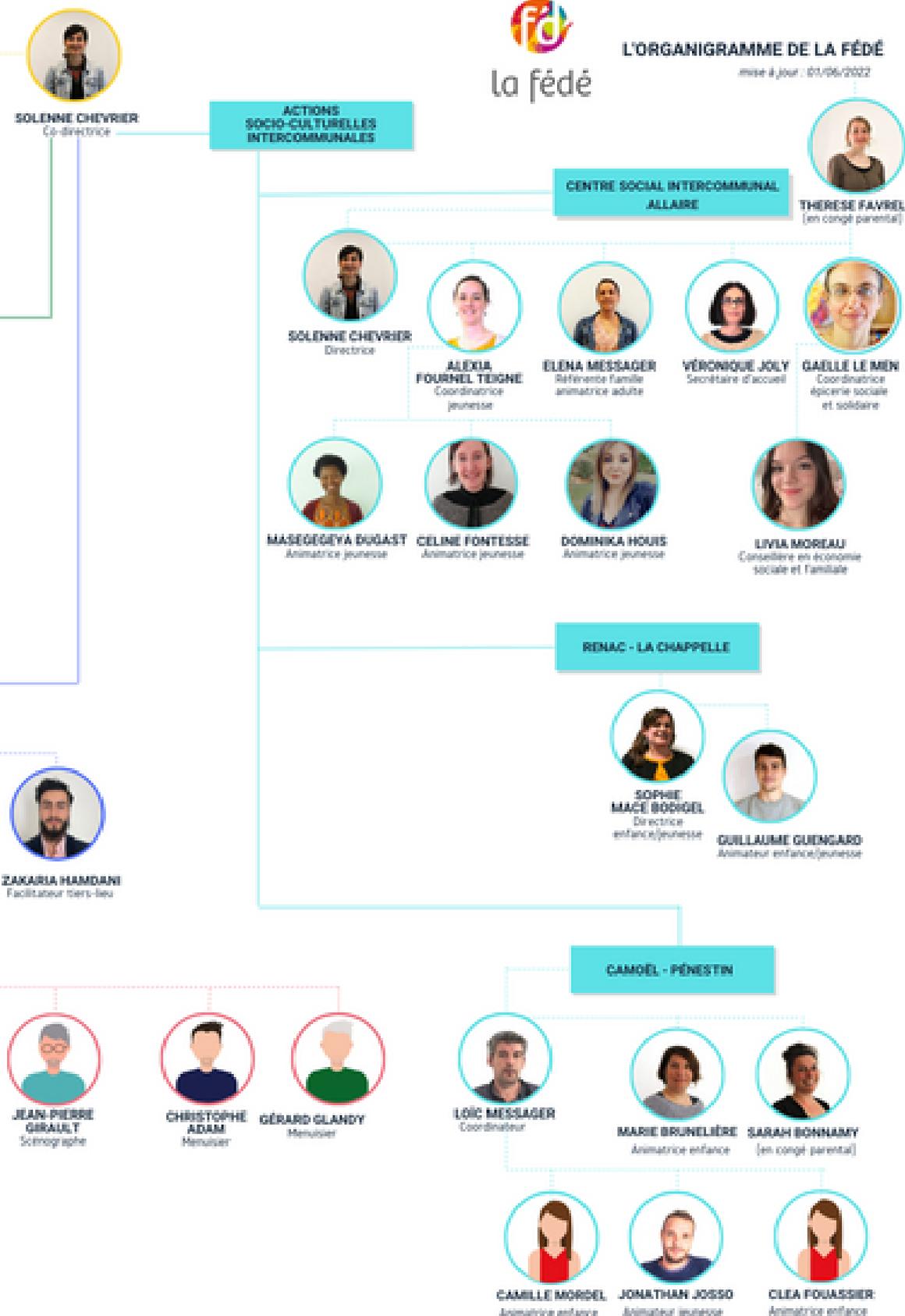
- 6 membres dans le bureau,
- 22 membres dans le Conseil d'Administration,
- 33 bénévoles (Graines d'Enviés et Centre Social Intercommunal),
- 48 salariés (CDI, CDD et CDDI-Insertion),
- 143 vacataires (CEE - Contrat d'Engagement Éducatif).





## L'ORGANIGRAMME DE LA FÉDÉ

mise à jour : 01/06/2022





## **LA FÉDÉ, C'EST QUOI?**

La Fédé est une association  
d'éducation populaire  
dont l'action, en faveur du  
développement local, rayonne sur  
l'ensemble du territoire  
du Pays de Redon.

Avec son équipe de  
professionnel·les et de bénévoles,  
elle est impliquée dans les champs  
de l'animation  
enfance/jeunesse/famille/adulte, du  
sport et des activités de plein air, de  
l'action culturelle, de l'insertion  
sociale et professionnelle, du  
handicap et de la solidarité

---

### **LA FÉDÉ**

**5, rue Jacques Prado**

**BP 30123**

**35600 REDON**

**02.99.72.17.46**

**lafede@lafede.fr**

**www.lafede.fr**

**Du lundi au vendredi de  
9h à 12h30 et de 13h30 à 17h30**

---