

RAPPORT D'ACTIVITÉ ET FINANCIER

—
Exercice 2023

VALIDÉ
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DU 14 SEPTEMBRE 2024
À SAINT-NICOLAS-DE-REDON



la fédé



SOMMAIRE

Rapport moral	p. 3
Rapport d'activité 2023	
• Introduction	p. 6
• Animation Loisirs Handicap	p. 10
• Animation sociales et socio-culturelles	p. 12
• Le tiers-lieu jeunes adultes <i>Le Parallèle</i>	p. 16
• Les activités de pleine nature	p. 18
• Le chantier d'insertion <i>Lever le Rideau</i>	p. 20
• Le service aux associations et structures ESS	p. 22
Rapport financier 2023	p. 24
Une équipe à votre écoute	p. 26



RAPPORT MORAL

Il y a 51 semaines, au Cinémanivel qui se trouve en face sur l'autre rive de la Vilaine, et à l'occasion de notre dernière Assemblée Générale, nous proclamions devant un parterre fourni et enthousiaste **Le Manifeste de l'Éducation Populaire** de La Fédé.

Il s'agissait pour nous de mettre à jour et de réaffirmer nos fondements et notre vocation politique, dans le but d'inviter à composer une société inclusive et solidaire qui laisse **place aux citoyens**, place à leurs intelligences, place à leurs paroles, place à leurs initiatives. Les péripéties électorales que nous avons connues ces dernières semaines nous ont confortés dans la pertinence de notre vision des valeurs que nous portons. Forts de ce référentiel idéologique et opérationnel, nous avons pu le 26 juin dernier cette tribune :

Place aux Citoyens !

Soyons lucides, quelle qu'en soit l'issue, la haine, l'irrationnel, l'arbitraire et l'obscurantisme sortent d'ores et déjà gagnants de ce scrutin législatif convoqué de manière irresponsable. Qu'elles obtiennent la majorité absolue, la majorité relative, ou - dans un moindre mal - une minorité renforcée, dans tous les cas de figure, les idées nauséabondes envahissent l'Assemblée nationale, l'espace public et les esprits. Pour les tenants de l'idéal Républicain de la Liberté, de l'Égalité et de la Fraternité dont nous sommes, la défaite est cuisante et le constat amer.

En tant qu'association d'Éducation Populaire, cette catastrophe annoncée, nous inquiète et nous bouscule évidemment, mais elle doit d'abord nous interroger :

- Pour quelles raisons les difficultés des zones rurales pourtant si vastes restent-elles à ce point inaudibles ?*
- Avons-nous suffisamment lutté collectivement contre la précarisation, la ringardisation et le dénigrement de nos territoires et empêcher ainsi l'avènement d'une ruralité de l'extrême ?*
- Ne serait-il pas temps de sortir de l'entre-soi et générer, chez le plus grand nombre, de nouvelles vocations de citoyenneté active qui constitue la pierre angulaire de notre société et qui seule peut transformer les colères, les peurs et les détresses en autant d'élans d'espérance créative ?*
- Nous-mêmes, à La Fédé, n'avons-nous pas trop cédé à une logique de développement de services à la population au détriment d'un projet politique émancipateur ?*

Cette dernière question n'est pas nouvelle pour nous.

D'ailleurs, le 22 septembre dernier, nous avons proclamé notre Manifeste de l'Éducation Populaire, nous y revendiquons agir en conscience pour composer une société sensitive, inclusive et solidaire. À peine un an plus tard, cet appel au mouvement nous apparaît impératif.

C'est sur la base de ce manifeste, que nous invitons les habitants, de tous âges et de toutes conditions, les associations, les partenaires, les bénévoles, les entreprises, les collectivités, etc. à se joindre à nous pour faire place aux citoyens ! Ouvrons des espaces d'échanges, de débats, de discussions, de culture - de préférence dans l'espace public - pour que chacun puisse faire valoir sa liberté individuelle, mais une conscience collective à la main. Nous le réaffirmons : une citoyenneté ne s'acquiert pas, elle se cultive. Permettons l'épanouissement de la démocratie en s'autorisant à faire pouvoir et contre-pouvoir : Faisons du politique ! C'est une chose trop sérieuse pour la confier aux politiciens.

Cette dynamique, nous sommes résolus à l'initier à l'occasion de cette Assemblée Générale qui a pour thématique centrale : l'exploration du futur. Rêvons, imaginons, créons ensemble de nouvelles perspectives... et construisons un présent utopique.

N'est-il pas temps de sortir de l'entre-soi, de générer de nouvelles vocations de citoyenneté active ? D'affirmer que la démocratie est une pratique quotidienne ? De réaffirmer qu'être un citoyen ce n'est pas seulement d'aller voter ?

Si nous avons appelé de nos vœux à **créer de l'espace public**, à ouvrir les espaces publics, encore faut-il aussi conforter que chacun à sa place et son mot à dire dans ces espaces.

Nous invitons certes les habitants, de tous âges et de toutes conditions, les associations, les partenaires, les bénévoles, les entreprises et les collectivités à se joindre à nous.

Mais surtout, nous devons créer, ensemble, un véritable réseau social, un réseau de solidarité, d'entraide, de parole et de création pour transformer notre monde en allant avec et non contre.

Lorsque nous proclamons notre Manifeste de l'éducation populaire, c'est pour inspirer, pas pour enfermer. Il est notre grille, notre tamis et surtout, notre boussole. Il nous oriente et nous aide à œuvrer. À œuvrer pour cette **société sensitive, inclusive et solidaire** que nous voulons.

Si vous aussi cette société pour tente, vous la souhaitez, vous l'attendez ; alors, adhérez ! **Adhérez** à ce Manifeste. Et pourquoi pas, adhérez à La Fédé ! Aidez-nous à construire un futur utopique dès maintenant. Tout reste à faire. Tout le monde peut proposer des solutions innovantes pour améliorer la vie de la communauté. Gaston Bachelard a dit « l'avenir n'est pas ce qui va arriver, mais ce que nous allons faire ». Alors montrons que nos actions présentes contribuent à modeler le futur. À nous, tous ensemble, de façonner de nouvelles institutions sociales, politiques pour composer cette société sensitive, inclusive & solidaire.

Montons des projets risqués — non imposés par des cahiers des charges, des appels d'offres, à projets ou autres démarches cadrées, institutionnalisées, préformatées — des projets, pour tordre le cou à cette société administrative, normée, comptable et financière prédominante.

Un projet ambitieux, nous en lançons un ; dont vous vivez aujourd'hui son esquisse, son seuil à franchir, au travers de cette journée citoyenne. Nous montons une **université populaire**. Rien d'extravagant ni d'original quand on se revendique de l'éducation populaire, nous direz-vous. Certes dans sa dénomination, mais dans celle-ci, nous avons l'ambition de briser le modèle binaire, mais néanmoins classique, du clivage théorie versus pratique, de l'activité manuelle versus intellectuelle, du populaire versus universitaire. Nous montons une université qui n'est pas basée sur la transmission de savoir, mais bien sur la visée de la création de pensée par l'expérimentation et le langage.

Première discipline explorée cette année : le paysage. Profitez donc aujourd'hui des balades paysagères en canoë que nous vous proposons pour expérimenter, discuter, échanger.

Car nous sommes doués de langage, d'un langage construit, alors utilisons-le.

C'est d'ailleurs sur cette base qu'Aristote qualifiait « l'homme d'animal politique ». C'est pourquoi il nous semble crucial d'ouvrir des espaces d'échanges, de débats, de discussions et de culture, de préférence dans l'espace public. Prenons exemple sur les agoras de la Grèce antique, où les citoyens se réunissaient pour discuter des affaires de la cité.

Ces espaces étaient des lieux de démocratie directe, où chacun pouvait exprimer ses idées et contribuer à la vie collective. Nous devons recréer ces **espaces pour permettre à chacun de faire valoir sa liberté individuelle** tout en cultivant une conscience collective. Aujourd'hui, nous vous en proposons un, ici même. Nous espérons qu'il essaimera ensuite en grand nombre.

Développons des moments de causerie. Préférons le face-à-face et l'usage de la parole à la distance du mail. Créons des postes de diplomate / porte-parole pour notamment confronter les politiques au réel de la question que l'on pose, sans dérobade promise ou argumentation fallacieuse construite.

Car poser des questions interpelle, interroge, place en suspension, ouvre à la complexité. Par exemple, assistons aux conseils municipaux et communautaires du territoire, nous afficherons les différentes dates sur notre site internet. Réunissons-nous ensuite dans des bars, des restaurants pour causer de ces choses communes. Car ne l'oublions pas, ces réunions sont publiques et l'affaire de tous.

Nous réaffirmons que la **citoyenneté ne s'acquiert pas, elle se cultive**. Permettons l'épanouissement de la démocratie en s'autorisant à faire pouvoir et contre-pouvoir.

Qui sait ce que ces élans vont pouvoir créer ? Renforcer les liens sociaux ? Créer des sentiments de communauté ? Des vies de quartier ? Des cafés citoyens ? Des cantines ? Des ateliers ? Des forums citoyens ? Des assemblées populaires ? Des bibliothèques de rue ? De la culture décroisée ? De l'art ? Des marchés éphémères ? Des parcs ? Des jardins communautaires ? Des scènes ouvertes ?

Faisons-nous confiance ! En rendant le présent utopique, nous ne faisons pas que rêver d'un futur idéal, nous commençons à le construire dès maintenant.

La Fédé se veut créatrice d'ambiance par de l'immersion, de l'environnement, des humeurs, des expériences. Nous voulons retrouver notre essence fédératrice en créant du réseau social, en créant un réseau bénévole, citoyen, en réorganisant l'association elle-même.

Bref, si vous avez envie de prendre part à la vie de la cité, envie de transformer vos peurs, vos colères, vos détresses en autant d'élans d'espérance créatives, de causer, de porter la parole, d'inventer, de rêver, d'imaginer... de construire une société plus juste, plus inclusive, plus sensible et plus solidaire, rejoignez-nous.

Et nous terminerons en convoquant la capacité créative de l'imaginaire individuelle et collective que Cornelius Castoriadis appelle « l'imaginaire radical » à œuvrer pleinement dès aujourd'hui lors de cette journée et à déclarer : « **À présent : place au futur** » !

*Stéphane ADAM et Alexandre AUBERT,
Coprésidents*

INTRODUCTION

Après avoir fêté les 50 ans de notre association en 2021, puis nous être interrogés sur le sens profond de l'existence de La Fédé et les priorités que nous souhaitons donner à notre vie associative en 2022, c'est donc tout naturellement que 2023 nous invita à l'introspection. Par l'intermédiaire de *France Active Bretagne*, nous nous sommes engagés dans un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement), l'objectif étant de questionner notre raison d'être et de définir une stratégie pour les années à venir.

L'accompagnement, réalisé en partenariat avec un cabinet extérieur, a fait l'objet de six jours de travail répartis de février à septembre 2023. Cinq de ces temps ont été réalisés avec les membres du Bureau et du CA ; complétés d'une journée de travail avec l'équipe salariée.

Ce DLA nous a permis :

- de redéfinir nos fondamentaux en écrivant notre Manifeste de l'Éducation Populaire,
- de partager nos forces, faiblesses, opportunités, menaces,
- d'analyser notre modèle économique,
- de définir nos enjeux au regard des défis à venir.

Depuis le plan de licenciement auquel nous avons dû faire face en septembre 2016 suite à des difficultés financières conjoncturelles, suivi ensuite de la période Covid, nous nous sommes concentrés sur le développement de nos activités pour redresser financièrement l'association. L'objectif est atteint, mais notre projet politique et notre capacité à innover ont été relayés au second plan. Insatisfaits de cet état de fait, le DLA nous a permis notamment de définir nos enjeux au regard des défis à venir. Notre orientation stratégique pour les prochaines années est de replacer la revendication de notre projet politique en premier plan, ainsi que notre capacité à faire émerger de nouveaux projets.

À l'occasion de son assemblée générale en septembre 2023, La Fédé partage son Manifeste de l'Éducation Populaire. S'en suivront des temps de travail collectifs avec l'équipe salariée, afin de mieux l'appréhender, se l'approprier et le décliner dans nos activités au quotidien.

Une nouvelle organisation dotée de moyens nouveaux reste néanmoins nécessaire si nous voulons mettre en œuvre cette stratégie. Nous poursuivons donc le travail engagé dans le cadre du DLA par un appui à la structuration de l'organisation interne. En fin d'année 2023, nous démarrons à cet effet une Prestation Conseil en Ressources Humaines (PCRH : dispositif complémentaire au DLA financé par notre OPCO, OPérateur de COmpétences). Ce travail, réalisé là aussi par un consultant extérieur, nous engage sur toute la durée du 1er semestre 2024.

MANIFESTE

DE L'ÉDUCATION POPULAIRE DE LA FÉDÉ

Nous, la Fédé, sommes une fédération d'animation.

Nous entendons par fédération une alliance qui engage la souveraineté des partenaires qui la constituent dans la poursuite d'un but commun.

Le notre étant d'animer, de donner vie, d'inviter au mouvement.

Nous disons :

LES SENS FONT SENS.

La pensée naît de l'expérience sensible du corps. L'appréhension du monde passe par l'émotion. C'est le rapport intime noué à son milieu de vie qui fait territoire.

LA SOCIÉTÉ DES POSSIBLES EST POSSIBLE.

C'est en cultivant la création qu'on crée la culture.

C'est en confortant l'esprit d'initiative que surgit l'innovation.

PLACE AUX CITOYENS.

La citoyenneté ne s'acquiert pas, elle se cultive.

Un citoyen s'épanouit en faisant valoir sa liberté individuelle dans l'espace public, une conscience collective à la main.

L'ENGAGEMENT LIBÈRE.

La jouissance de la liberté engage la responsabilité et conditionne l'émancipation.

PAS DE SOCIÉTÉ SANS CONTRE-POUVOIR.

La démocratie s'épanouit dans l'équilibre des forces de pouvoir et de contre-pouvoir. L'équilibre de ces forces est permis dans le pouvoir de faire contre-pouvoir.

L'ÉDUCATION EST POPULAIRE.

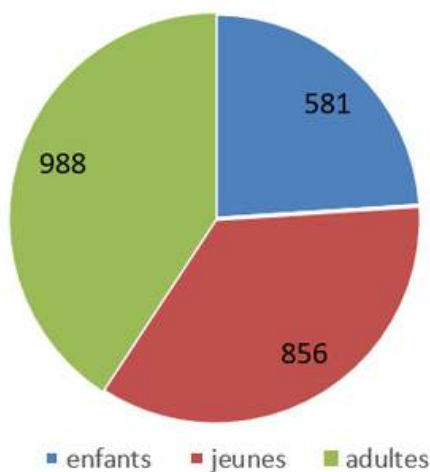
L'Éducation Populaire développe la capacité à réfléchir, à décider et à agir en conscience pour composer une société sensitive, inclusive et solidaire.

LE 22 SEPTEMBRE 2023

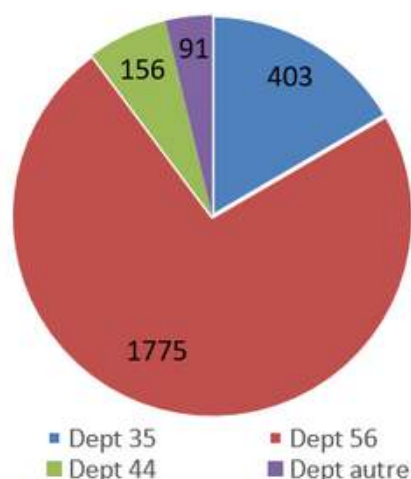
Pour cette année 2023, nous comptabilisons 2 550 adhérents ayant participé au moins une fois aux activités proposées par nos différents secteurs. Ce chiffre n'inclue pas les personnes que nous rencontrons lors d'événementiels que nous organisons, et qui ne nécessitent pas d'inscriptions tels que les *Repairs Cafés*, les animations sur l'espace public, la programmation culturelle du tiers-lieu jeunes adultes, la *Boutique de Lever le Rideau*, la vestiboutique de *Graines d'Envies*, etc...

2 425 personnes adhèrent de manière individuelle et participent à nos centres de loisirs, espaces jeunes, séjours enfance-jeunesse, séjours et loisirs adaptés, séjours famille, activités de pleine nature à l'Île aux Pies, tiers-lieu jeunes adultes, stage BAFA...

Répartition des adhérents individuels
par public

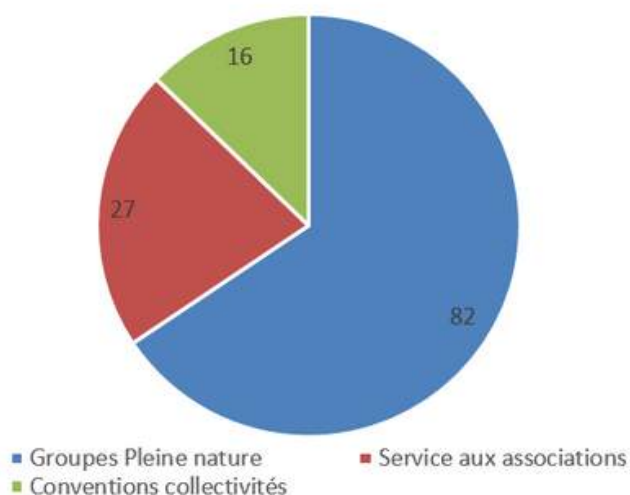


Répartition des adhérents individuels
par département d'origine

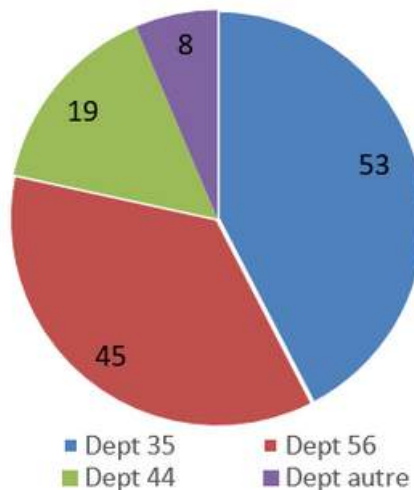


Nous comptabilisons également 125 adhérents groupes. Ces structures nous sollicitent principalement pour nos activités de pleine nature : 82 groupes qui représentent 9 358 participants en 2023. Il s'agit majoritairement d'établissements scolaires, d'établissements spécialisés, de centres de loisirs et séjours organisés par des collectivités territoriales ou des associations ; qui nous font appel pour animer des cycles de découverte canoë, escalade, VTT, course d'orientation, etc...

Répartition des adhérents groupe
par activité



Répartition des adhérents groupes
par département d'origine



LA FÉDÉ DÉPLOIE SON EXPERTISE DANS LES SEPT DOMAINES D'ACTIVITÉ SUIVANTS :

- L'animation sociale et socio-culturelle
- L'organisation de séjours de vacances et d'activités de loisirs
- L'inclusion sociale et professionnelle
- L'animation d'un tiers-lieu jeunes adultes
- L'organisation d'activités physiques de Pleine Nature
- L'aide alimentaire
- Le service aux entreprises de l'économie sociale et solidaire.



7 activités d'éducatrices populaires au service du Pays de Redon

*EVS : Espace de Vie Social ; CPOM : Convention Pluriannuelle d'Objectifs et de Moyens

Un bilan d'activité détaillé par secteur est disponible sur demande.

ANIMATION LOISIRS HANDICAP



PUBLIC CIBLE :

Adultes en situation de handicap mental

PARTENAIRES :

Établissements handicap du Pays de Redon,
Collectif Handi-Pilote, CNLTA (Conseil National des
Loisirs et du Tourisme Adapté)

ÉQUIPE SALARIÉS :

3 professionnelles et 76 animateurs vacataires

ÉQUIPE BÉNÉVOLES :

3 membres du CA

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Les vacances, tout comme les loisirs, sont un droit fondamental pour tous, inscrit dans la loi du 29 juillet 1998 de lutte contre les exclusions. L'accès à la culture, au sport, aux vacances, aux loisirs, est encore plus difficile pour les personnes en situation de handicap. Aussi, depuis 2014, à la demande de l'Association Loisirs Handicap et après mûres réflexions, nous avons repris l'activité de séjours adaptés, puis l'avons développée.

Les séjours adaptés à La Fédé

Ils s'adressent aux adultes en situation de handicap mental. Ils ont pour objectifs de se ressourcer, de découvrir de nouvelles régions et activités, parfois de faire une coupure avec la vie collective du foyer de vie. Nous privilégions des séjours en petits groupes : 7 vacanciers accompagnés par 2 animateurs-accompagnateurs ; et ce, afin de favoriser la convivialité et de répondre aux attentes de chaque personne. En règle générale, nous

organisons une quarantaine de séjours l'été et une dizaine à la période de Noël. L'ensemble de nos séjours est déclaré aux services de l'état dans le cadre de la réglementation des Vacances Adaptées Organisées. Nous sommes également adhérents au *Conseil National des Loisirs et du Tourisme Adapté (CNLTA)*. Cela nous permet de bénéficier d'une veille juridique et de participer à des travaux collectifs à l'échelle nationale.

L'encadrement

Bien qu'aucun diplôme particulier ne soit requis pour encadrer les séjours adaptés, nous choisissons nos équipes vacataires avec soin. Les animateurs bénéficient de deux jours de formation, obligatoires et rémunérés, pris en charge par notre association. Ces vacataires sont recrutés dans le cadre d'un CEE (Contrat d'Engagement Éducatif). Ils sont, pour la plupart, étudiants ou professionnels dans les secteurs du handicap, de l'animation, de l'éducation ou du travail social. Face aux difficultés de recrutement ayant engendré l'annulation de 17 séjours l'été 2022, nous avons fait le choix de revaloriser les indemnités CEE au 1er janvier 2023 (80€/net jour contre 50€/net jour en 2022). L'impact est positif, nous notons depuis plus de facilité à recruter ces animateurs vacataires.

298

adhérents
aux séjours adaptés

46

séjours adaptés
organisés

68

vacataires recrutés sur
les séjours adaptés

FOCUS 2023

En parallèle de l'organisation des "séjours, catalogue" l'équipe de salariées permanentes, travaille à la mise en place de projets adaptés ou inclusifs, en partenariat avec les structures handicap du Pays de Redon... et parfois au-delà.

Séjours sur mesure

En collaboration avec des structures handicap (3 foyers de vie du Pays de Redon, une association de Nantes et un CCAS), un travail permettant la réalisation, chaque année, de séjours sur mesure est déployé. Ceux-ci ont pour objectif de permettre la rencontre entre structures, associer les résidents à l'organisation de leur séjour, l'exploration de nouveaux horizons et paysages. C'est aussi, souvent, une première expérience du séjour adapté qui entrainera le participant à se tourner vers un séjour plus long :

- séjour à l'Auberge de Jeunesse de Concarneau (foyers du Tertre Redon et Ty Coueslé Allaire).
- mini-croisière entre La Roche Bernard et Arzal (foyers du Tertre Redon, Marie Balavenne à St Vincent sur Oust et Ty Coueslé Allaire).
- séjour à St Malo, imaginé collectivement avec l'association *Copains comme les autres*, qui regroupe d'anciens camarades d'instituts médico-éducatifs (IME). Des activités aux lieux de séjours en passant par les menus, tout a été construit avec les vacanciers.
- 2 séjours au Puy du Fou, co-construits avec le CCAS de Lanester, à destination d'un public en situation de handicap mental avec une faible autonomie.

PERSPECTIVES

- Co-construction du forum Tous Citoyens 2025 !
- Poursuivre et développer notre partenariat avec le Tiers-Lieu à travers des ateliers du son
- Inscription au futur groupe de travail sur l'accueil de mineurs en situation de handicap au sein du CNLTA (Conseil National des Loisirs et du Tourisme Adaptés)

Sorties à la journée

Des sorties à la journée, ou soirées sont proposées les weeks-ends, et permettent aux résidents des structures handicap du Pays de Redon, de s'extraire de leur quotidien quelques heures, et de rencontrer d'autres adultes. 4 rendez-vous ont été proposés : 2 matchs de foot au stade rennais, un spectacle de danse à Rennes, et un cycle de 3 ateliers son avec notre tiers-lieu le Parallèle. Si certaines sorties rencontrent moins de succès que d'autres, elles sont plébiscitées par le fait qu'elle soient inclusives.

Forum Tous Citoyens !

Membre du collectif *Handi-Pilote*, créé en 2015 et réunissant différentes structures handicap du Pays de Redon, nous poursuivons nos actions en faveur de l'inclusion sociale et continuons notre travail de sensibilisation auprès d'un large public (élus, élèves, grand public...). Nous réfléchissons à l'organisation du prochain forum *Tous Citoyen !* dont l'un des objectifs est de « sortir de l'entre soi ».



Séjour à Concarneau - Mai 2023

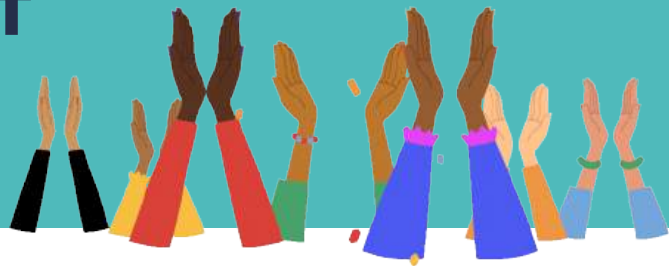
31

participants
aux séjours sur mesure,

17

participants aux sorties

ANIMATION SOCIALE ET SOCIO-CULTURELLE



PUBLIC CIBLE :

Habitants des communes partenaires

PARTENAIRES :

Allaire, Béganne, Camoël, La Chapelle-De-Brain, Les Fougerêts, Peillac, Pénestin, Renac, Rieux, Saint-Gorgon, Saint-Jacut-les-Pins, Saint-Jean-La-Poterie, Saint-Perreux, Saint-Vincent-Sur-Oust, CAF 56/35, SDJES 56/35 (Service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports), MSA (Mutualité Sociale Agricole), Conseil Départemental 56/35, Fédération des Centres Sociaux Bretagne (FCSB), Association Nationale pour le Développement des Épiceries Solidaires (ANDES), Énergie Citoyenne en Pays de Vilaine (EPV), La Sonnette, Centre social Éveil

ÉQUIPE SALARIÉS :

21 professionnels (dont 6 mises à disposition des collectivités), et 60 animateurs vacataires

ÉQUIPE BÉNÉVOLES :

8 membres du CA, 46 bénévoles d'activités

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Depuis plus de 20 ans, nous collaborons, avec les collectivités qui nous interpellent, à l'élaboration de projets communs sur les champs de l'animation enfance, jeunesse, de la vie sociale et du soutien à la parentalité. Nous contractualisons sous forme de conventions d'objectifs pluriannuelles, et parfois dans le cadre d'agréments particuliers avec la CAF du Morbihan notamment.

Le Centre Social Intercommunal à Allaire

Il s'adresse à tous les habitants des communes morbihannaises de Redon Agglomération (excepté Théhillac) et propose diverses activités.

L'Espace de Vie Sociale à Camoël et Pénestin

Mini centre social, notre équipe de professionnels sur place, en partenariat avec les élus municipaux, prend en charge l'organisation des centres de loisirs, des espaces jeunes, des séjours de vacances et des garderies périscolaires. Nous proposons également des sorties familles, accompagnons les habitants à la réalisation de leurs projets, et animons des ateliers numériques à destination de tous les publics.

L'animation enfance/jeunesse

à La Chapelle-De-Brain et Renac

L'équipe en place est dédiée à l'organisation du centre de loisirs les mercredis et pendant les vacances scolaires. Elle anime aussi un espace jeunes pendant les vacances scolaires.



1237

adhérents au Centre
Social Intercommunal
d'Allaire

328

adhérents à l'Espace de
Vie Sociale de
Camoël/Pénestin

150

adhérents à Renac et La
Chapelle-De-Brain

FOCUS 2023 RENAC / LA CHAPELLE-DE-BRAIN

La convention d'objectifs et de moyens qui lie La Fédé et les communes de Renac et La Chapelle-de-Brain arrivant à terme au 31/12/2023, nous avons travaillé à son renouvellement avec les conseils municipaux. Les communes ont renouvelé leur partenariat et nous avons signé une nouvelle convention pluriannuelle pour la période 2024-2026.

Langon, commune voisine, a ouvert un centre de loisirs 3/11 ans au 1er juillet 2023, ouvert à chaque vacances scolaires et tous les mercredis. Nous observons depuis une légère baisse de fréquentation car nous avons perdu 17 enfants qui résident sur cette commune.

L'équilibre budgétaire de l'animation enfance-jeunesse s'étant fragilisé en 2022 (inflation, hausse des salaires), comme pour les autres secteurs enfance-jeunesse de La Fédé, nous avons révisé la grille tarifaire au 1er janvier 2023 en proposant les modifications suivantes :

- 10% d'augmentation
- ajout d'une tranche QF supplémentaire : 1401 et plus
- supplément pour les familles extérieures passe de 2€ la journée à 4€ la journée

FOCUS 2023 CAMOËL / PÉNESTIN

“Ça me dit l'environnement” - 2ème édition

Suite à une première édition réalisée en octobre 2022, le groupe de jeunes a souhaité faire perdurer ce projet. En partenariat avec des associations et habitants du territoire, ils se sont mobilisés durant plusieurs semaines, (construction de mémo photos sur les oiseaux, fabrication de jeux en bois...) jusqu'au point d'orgue : le 28 octobre 2023. Ce projet a pour but : de sensibiliser les personnes à l'environnement en leur apprenant ou faisant découvrir des choses, tout en passant un moment convivial. Lors de cette journée, qui s'est déroulée aux jardins partagés de Camoël, les personnes présentes ont pu participer à différentes animations en lien avec l'environnement :

footing écolo, installation d'une grainothèque, initiation à l'apiculture, lectures pour enfants, activités autour du jardin et géocaching.



Ça me dit l'environnement ! - Camoël octobre 2023

PERSPECTIVES

- **Camoël et Pénestin :**
 - développement du projet collectif de jardins partagés *Jardins mosaïque*.
 - place et implication des habitants dans la gouvernance
- **Renac et La Chapelle-De-Brain :** repenser l'organisation des ressources humaines

103

adhérents ont participé
à une animation
famille/habitant à
Camoël/Pénestin

55%

des enfants de Camoël
et Pénestin fréquentent
les accueils périscolaires

43%

de filles fréquentent
l'espace jeunes de Renac-
La Chapelle-De-Brain

Un portail famille

Un portail famille pour faciliter les inscriptions est opérationnel depuis juin 2023. Grâce à un code individuel et confidentiel, les foyers qui le souhaitent peuvent s'inscrire à toutes les activités du centre social, de manière autonome, modifier leurs réservations et mettre à jour leurs données personnelles. Les retours des utilisateurs sont positifs, tant pour les familles que les animateurs.

Formation et service "Baby-sitting"

Chaque hiver depuis 3 ans, nous organisons cette formation qui est destinée aux jeunes à partir de 14 ans. En partenariat avec une bénévole, assistante maternelle de profession, nous proposons des ateliers pratico-pratique : changement de couches, découverte de petits jeux et activités manuelles, formation aux gestes de premiers secours. Un livret pédagogique leur est remis en fin de formation. Avec l'accord des jeunes formés, nous tenons désormais un listing à jour, afin de faciliter la mise en relation des jeunes baby sitters et des parents ayant des besoins d'un mode de garde ponctuelle.



Projet mobilité - MAES

Suite à un échange entre EPV (Énergie Citoyenne en Pays de Vilaine) et La Sonnette, nous avons associé nos compétences pour développer un projet destiné à faciliter les déplacements des personnes en situation de précarité mobilité. Ce projet dénommé Mobilités Alternatives Écologiques et Solidaires, a démarré de manière opérationnelle en février, par la mise à disposition d'une flotte de 6 Vélos à Assistance Électrique (VAE). 8 ateliers de construction du service et de formation à la cyclomobilité, ont été menés de juin à décembre. Lors de ces ateliers, la dizaine d'habitants mobilisés a imaginé les modalités d'usage de la flotte de vélo qui leur est mise à disposition, pour eux et de futurs utilisateurs. Ils se sont également familiarisés à l'usage du vélo à assistance électrique en milieu fermé et sécurisé puis sur voie ouverte à la circulation. Des ateliers cartographie et appréhension des modalités d'itinéraires cyclables en zone de faible densité ont également été organisés. Enfin, le groupe ayant développé un fort esprit collectif et de soutien, il s'est auto-organisé pour lancer des activités non prévues au programme, à vélo notamment, en dehors de la coordination et de la supervision des encadrants.



Une partie des habitants mobilisés sur MAES - juin 2023

181

personnes ont participé
aux animations et
sorties familles

30

personnes sont parties
en vacances famille

518

jeunes ont été
accueillis en 2023
au Centre Social Intercommunal

Aides au départ en vacances

Des séjours sont proposés par le biais de deux dispositifs :

- pour les familles dont le Quotient Familial est inférieur à 700 : camping à Damgan dans un bungalow toilé ou mobil-home,
- pour toutes les personnes dont le QF est inférieur à 950, la Bourse Solidarité Vacances de l'ANCV (BSV) : offres de séjours solidaires toute l'année et partout en France.

Le repérage des foyers est réalisé principalement par l'équipe d'animation du centre social, et à la marge par les assistantes sociales du CMS et de la MSA, ainsi que quelques adjointes aux affaires sociales. Pour les séjours à Damgan, une sortie collective a été proposée le 1er samedi de juillet avec toutes les familles inscrites. Cela permet de repérer les lieux, de visiter les logements et matériels à disposition, de faire connaissance avec d'autres familles. Pour la BSV, le Centre Social Intercommunal accompagne la personne (famille, couple, adulte isolé) dans son projet de vacances, en cherchant un hébergement sur un site dédié, qui correspond à la période de vacances choisie (possibilité toute l'année), à la région souhaitée, au budget fixé. Le centre social règle l'hébergement, que nous refacturons ensuite, ce qui permet souvent d'étaler le paiement sur plusieurs mois. Les foyers bénéficiaires indiquent des effets massivement positifs sur leur état d'esprit, leur bien-être physique, leur vie de famille en général. Coupure, parenthèse, repos, bonheur, merveilleux et apaisement sont les mots les plus cités par les familles lors du bilan.

PERSPECTIVES

- Poursuite du projet MAES avec le déploiement de l'autopartage.
- Poursuivre la formation des bénévoles (aller-vers, pouvoir d'agir, prévention crise suicidaire, etc.) et réécrire la charte du bénévole.
- Clarifier la gouvernance du projet du Centre Social Intercommunal avec les élus

Atelier-débat au collège

Après un temps de sensibilisation auprès des 4 classes de 3ème du collège *St Hilaire* à Allaire en janvier, l'atelier-débat a débuté avec 25 jeunes volontaires. De manière hebdomadaire, les animateurs jeunesse se sont relayés pour animer ces temps, pour parler de leur vie d'adolescent·e et évoquer des sujets sensibles tels que le harcèlement, leur place dans un groupe, les addictions, les stéréotypes, les influences, etc. Au total, 10 séances ont été proposées. Une douzaine de jeunes sont allés jusqu'au bout.

Graines d'Envies

L'épicerie sociale et solidaire est ouverte les lundis de 14h à 18h, et les mardis de 12h à 18h. Les matinées nous permettent d'aller acheter ou récupérer la marchandise, de trier les denrées alimentaires et les mettre en rayon. Adossée à l'épicerie, la vestiboutique a gagné en notoriété et enregistre une belle fréquentation. Elle est ouverte à tous, sans condition de ressources. Chacun peut y trouver des vêtements homme, femme ou enfant, en vente à petits prix. Les vêtements sont issus des dons de particuliers, et leur vente contribue largement à l'équilibre du budget (11 000€ des ventes).



Visite de l'épicerie de Lanester avec une partie des 43 bénévoles - Avril 2023

37

"RDV chez vous !"
(installation mobile sur
l'espace public)
organisés par le centre
social

135

foyers différents
accueillis à *Graines
d'Envies* (ouverture 2
jours par semaine)

43

bénévoles toutes les semaines
à *Graines d'Envies*

LE TIERS-LIEU JEUNES ADULTES



PUBLIC CIBLE :

16/30 ans du Pays de Redon

PARTENAIRES :

Unis-cité, OIM, La Mapar, La Mission Locale, CMP, CDAS, La Ville de Redon, Redon agglomération, Coop'Eskemm, INJEP, associations locales, CAF 56/35, SDJES 56/35, CD 35 etc....

ÉQUIPE SALARIÉS :

4 professionnel(le)s,

ÉQUIPE BÉNÉVOLES :

2 membres du bureau

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le tiers-lieu *Le Parallèle*, est un lieu culturel et convivial, pour et par les jeunes de 16 à 30 ans, qui favorise la rencontre et la découverte.

Nous souhaitons favoriser l'émancipation des jeunes grâce à l'appropriation collective d'un lieu. À travers ce lieu nous :

- soutenons l'engagement collectif afin de favoriser l'autonomie de chacun.e,
- développons le tiers-lieu comme un laboratoire de participation citoyenne afin de mettre les jeunes au cœur des décisions qui les concernent,
- accueillons les personnes dans leur individualité et nous les accompagnons à trouver leur place dans une société complexe à travers un lieu hybride et une communauté hétérogène,
- comptons contribuer à répondre aux enjeux de notre époque comme l'égalité Femme-Homme ou l'écologie en permettant à chacune et chacun d'entre nous de trouver sa place, de s'émanciper, de s'exprimer et de se mettre en action.



150

contributeurs qui
participent activement
à la vie du tiers-lieu

500

bénéficiaires par an
profitent du lieu lors
d'événements

Un déménagement en juillet

Le propriétaire de l'ancien PMU du centre-ville de Redon, à qui nous louions l'espace depuis l'ouverture du *Parallèle* en octobre 2020, nous a annoncé la vente du bâtiment au printemps. La forte mobilisation des jeunes adultes et de nos partenaires nous a permis de reloger le *Parallèle* rue St Conwoïon, dans des locaux de Redon Agglomération, durant l'été.

L'hôtel à projets

Il permet une dynamique de création de projets par les jeunes adultes, avec une programmation ouverte aux habitants : scènes ouvertes, rencontre avec des auteurs, ateliers RAP, ateliers prendre soin de soi et des autres, ateliers cyanotype – aquarelle – tampon – linogravure – lecture – graphisme – fresque, ateliers radios – bruitage – sons, soirées jeux vidéos – jeux de rôles, soirées ciné-débats, soirées karaoké, création d'un freeshop, création d'un studio d'enregistrement, repas collectifs. L'équipe professionnelle propose parfois des thématiques d'ateliers pour interpeller le jeune contributeur sur des questions qu'il ne conscientise pas : santé mentale, alimentation saine, consentement, etc. Néanmoins, le contributeur est rapidement intégré à l'atelier par l'intermédiaire de projections débats, d'interpellation avec des outils de prise de parole, etc.

Le souci de soi

Lauréat d'un appel à projets de la Fondation de France, nous avons pu intégrer une psychologue à 0.80 ETP au sein de l'équipe. Sa mission est de faciliter l'accès des jeunes en souffrance aux activités du tiers-lieu à travers :

- des ateliers mis en place, co-construits par la psychologue et les personnes concernées : médication, groupe de parole pour les victimes de violences, alimentation, émission radio sur l'addiction, écoutant/écouté, création pride...
- des temps d'écoute et d'échange avec les contributeurs, afin de les orienter vers les temps collectifs proposés via l'hôtel à projets et les parcours d'accompagnement.
- des événements de prévention et promotion de la santé. 5 événements lors de la semaine d'Information sur la santé mentale ont été réalisés : un atelier écoutant/écouté, une lecture en arpentage, une scène ouverte sur le thème du prendre soin, une discussion « place aux concerné.e.s » avec le GEM la Bicoque, des groupes de paroles pour les victimes de violences.

Une soixantaine de personnes ont participé à ces différents ateliers dont une douzaine de professionnels du territoire. Cela permet de visibiliser les enjeux rencontrés par les jeunes, de faire du lien entre les services publics, les professionnels et de créer des espaces opérationnels de prendre soin, capables de toucher les publics éloignés de la prévention et de la promotion de la santé.

PERSPECTIVES

- Rendre compte du travail réalisé sur le "prendre soin", avec les parties prenantes de la santé du pays de Redon
- Poursuivre les mobilités qui permettent aux jeunes de rompre avec leur quotidien et de découvrir de nouveaux horizons

180ateliers, événement
organisés**30**

jeunes formés au BAFA

10mobilités locales et
européennes

LES ACTIVITÉS DE PLEINE NATURE



PUBLIC CIBLE :

Scolaires, centres de loisirs, établissements spécialisés, particuliers

PARTENAIRES :

Groupement d'Employeurs Sportif du Pays de Redon (GESPR), Office Territoriale des Sports (OTS), Ville de Redon, Redon Agglomération, commune de Bains-Sur-Oust, Département 35, Comité Départemental Olympique et Sportif (CDOS), Office de tourisme du Pays de Redon, O'Formations

ÉQUIPE SALARIÉS :

3 permanents et une dizaine d'emplois partagés

ÉQUIPE BÉNÉVOLES :

2 membres du bureau,

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Au sein de La Fédé, les activités de plein air constituent un secteur historique. Depuis les premières activités de canoë, proposées aux jeunes il y a 50 ans, jusqu'aux plus récentes offres de fun-arc et paddle développées par nos animateurs sportifs, La Fédé a permis à plusieurs générations d'habitants du territoire de nouer un contact privilégié avec leur environnement naturel.

Depuis plusieurs années, notre association observe une tendance préoccupante : les activités de plein air connaissent un déclin, tandis que la sédentarité est en hausse constante. C'est dans ce contexte que La Fédé a initié, en 2023, le projet *Pulsations* avec pour objectif de redynamiser la filière des activités de pleine nature.

Une offre à l'année pour les groupes

Même si l'été est une période d'activité forte où nous devons recruter des éducateurs sportifs supplémentaires, Titouan, Tom et Virginie, nos éducateurs sportifs permanents, accueillent les groupes toute l'année : écoles, établissements spécialisés, centres de loisirs, entreprises... Ils peuvent ainsi faire découvrir de nombreuses activités sportives de pleine nature : fun arc, tir à l'arc, escalade, VTT, canoë-kayak, stand up paddle, via cordata, orientation... Nos éducateurs réalisent aussi des activités sur mesure : défis, journées d'intégration, grands jeux, etc...

Ces activités se déroulent principalement sur 3 sites :

- le grand site naturel de l'Île aux Pies, classé et protégé depuis 1980. Son charme naturel en fait un lieu idéal pour la pratique de toutes nos activités de pleine nature, et en particulier l'escalade.
- l'étang Aumée, situé entre Saint-Nicolas-de-Redon et Fégréac (44), est un plan d'eau qui s'étend sur 110 hectares, idéal pour la pratique des activités nautiques.
- les bois de la Ruche et de Bahurel à Redon, présentent divers environnements propices à nos activités VTT, fun arc et course d'orientation.

79

adhérents groupes



8 311

participants

“Pulsations”

Le changement de Cap du secteur *Pleine Nature* initié en 2022 continue sa route : *Pulsations* prend forme dans les esprits et dans les actions. L'équipe est au travail pour permettre au projet de voir le jour d'ici la saison 2024-2025.

L'année 2023 a notamment permis :

- la création de l'identité visuelle et la mise en place d'un site dédié début 2024
- l'organisation des activités existantes en lien avec les valeurs du projet (santé, sensation, environnement) et le développement de séjours de vacances
- le développement et l'intégration des réseaux d'acteurs du sport et de la pleine nature (participation à la construction du Réseau des stations sport nature de Bretagne en lien avec le CDOS, participation aux Conférences régionales du sport en lien avec Jeunesse et sport, intégration aux fédérations françaises de canoë kayak et de cyclisme...)

Pulsations s'est également rapproché du département d'Ille-et-Vilaine pour conventionner l'utilisation et la préservation des parcelles ENS « Environnement naturel sensible ». Terrains de jeux de nos activités mais également espaces indispensables à la biodiversité, l'enjeu de la préservation de ces zones est capital pour nous tous !

PERSPECTIVES

- Lancement officiel de *Pulsation* prévu pour janvier 2024, une évolution douce des activités est à prévoir sur l'année qui suit afin d'accompagner l'équipe, le public et les partenaires aux changements.
- Déploiement du SRAV sur le territoire.
- Développement des séjours enfance-jeunesse avec le label “Colos apprenantes”. Pour y parvenir, un recrutement sera effectué très prochainement. Les séjours sur les petites et grandes vacances vont fleurir pour permettre à notre jeunesse de se ressourcer au contact de l'environnement local.

De nouvelles compétences dans l'équipe

2023 a été aussi placé sous le signe du VTT et de la mobilité, Tom a validé son titre de DEJEPS VTT. Cette qualification complémentaire permet de mettre un coup de pédale supplémentaire sur le développement du VTT. L'école VTT a ainsi pu voir ses créneaux gonflés à bloc avec un remplissage important et l'ouverture d'un nouveau créneau.

Un travail en collaboration avec la Sonnette, l'OTS et le GESPR est aussi en cours pour permettre le déploiement du SRAV « Savoir rouler à vélo » sur le pays de Redon.

Formations

Toujours soucieux de la qualité de l'encadrement sur le plan sportif, éducatif et environnemental, nous avons également travaillé avec le groupement d'employeur GESPR à la formation des éducateurs qui interviennent sur nos créneaux.

En partenariat avec O'FormationS et conseils, nous avons proposé deux temps de formation sur la posture de l'animateur vis-à-vis d'un public loisirs et un approfondissement des sports de pleine nature sur le site de l'Île aux pies. Une dizaine d'éducateurs de choc ont pu participer à ces formations.

91

particuliers accueillis
sur le site de l'Île aux
Pies l'été

28

adhérents
au club VTT ados

99

adhérents aux séjours
de pleine nature

LE CHANTIER D'INSERTION LEVER LE RIDEAU



PUBLIC CIBLE :

Personnes rencontrant des problèmes d'accès à l'emploi.
Promoteurs de projets culturels, organisateurs d'événements, associations culturelles, collectivités...

PARTENAIRES :

État, Départements 35/56/44, Redon Agglomération, Ville de Redon...

ÉQUIPE SALARIÉS :

4 permanents - 17 postes en CDDI

ÉQUIPE BÉNÉVOLES :

2 membres du bureau, et 2 bénévoles d'activité

- Couture : stylisme, modélisme, tapisserie, prototypage, patronage, coupe, assemblage, maroquinerie, broderie, perlage, patinage.
- Location costumes : accueil, conseil, retouche, lingerie, vente.
- Décors-structures : menuiserie, serrurerie, soudure, entretien-maintenance
- Décors-décoration : graphisme, modelage, travail plastique, maquette, sculpture, résine, infographie, sérigraphie
- administration : accueil, secrétariat, comptabilité, communication.

Le travail est réalisé au travers de l'accompagnement de deux encadrants techniques : Élodie et Benjamin.

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le chantier d'insertion par l'activité économique *Lever le Rideau* permet à des personnes éloignées de l'emploi, de reprendre contact avec le monde du travail, tout en étant accompagnées sur leur projet de vie. Les personnes embauchées signent un Contrat à Durée Déterminé d'Insertion (CDDI) pour 26 heures de travail hebdomadaire et sur une durée maximale de 24 mois.

Artisanat culturel et événementiel

Lever le Rideau est spécialisé dans l'artisanat culturel et événementiel sur mesure, répondant à des commandes très diversifiées de clients tels que des associations, compagnies de spectacle vivant, entreprises, collectivités territoriales. Le travail des salariés en insertion s'organise autour de multiples compétences :

Accompagnement socio-professionnel

En lien avec l'encadrement technique, un accompagnement est réalisé par Agathe, Conseillère en Insertion Professionnelle (CIP). Au travers d'entretiens réguliers, elle identifie avec chaque salarié les freins à son employabilité, ainsi que les ressources sur lesquelles il peut s'appuyer. De ce travail découle un plan d'actions sur mesure. Celui-ci permet de résoudre des problématiques très concrètes, administratives, sociales, familiales, ou de santé. Parmi les différents outils d'orientation professionnelle proposés, on trouve : des bilans personnels et professionnels, de la méthodologie à la recherche d'emploi et à la valorisation des compétences, des informations de premiers

31

personnes accompagnées

12

personnes sorties

73%

de sorties dynamiques
(emploi, formation,
création d'activité, etc...)

niveau sur la création d'entreprise, de l'aide à la recherche de stages, etc... La finalité de cet accompagnement est de permettre au salarié de retrouver du sens et de la structuration dans son projet de vie.

FOCUS 2023

Atelier sérigraphie

L'année 2023 a vu l'atelier sérigraphie prendre vie. Conception, aménagements et installation des différents espaces ont été entièrement portés par les salariés du chantier. En parallèle, une partie de l'équipe salariée s'est formée aux techniques de base et a pu tester la production et l'animation autour de la sérigraphie, avec deux temps forts : journée de l'IAE (Insertion par l'Activité Économique) à Rennes en novembre (scénographie et animation) et animations de Noël à Redon. Ce nouvel atelier devient un nouvel outil de production pour le chantier, qu'il convient désormais de déployer.

Projets d'aménagements

Le chantier est doté de multiples compétences, notamment en menuiserie et couture, qui nous permettent de répondre à des commandes d'aménagements d'espaces. La mairie de St Senoux nous a fait appel pour aménager leur espace d'accueil : conception, réalisation de meubles et pose de mobilier, coussinage. L'association *A vos soins* nous a de nouveau confié l'aménagement d'un 2ème camion Marsoins, camion qui sillonnera les routes du Pays de Redon (conception et réalisation de mobilier, coussinage et décors).



Aménagement du camion Marsoins



Atelier de sérigraphie

PERSPECTIVES

Le travail d'analyse de notre modèle économique conduit en 2022 concluait à la nécessité d'augmenter notre chiffre d'affaire de l'ordre de 60 % en 2023. Malgré nos efforts, l'objectif n'est pas atteint. Les déficits financiers successifs du chantier post Covid, ainsi que les baisses et suppression des aides financières des départements du Morbihan et des Pays de Loire annoncées au 2ème trimestre 2024, ne nous permettront pas de faire perdurer le projet en l'état. Nous devons gagner en rentabilité et concentrer les moyens sur des marchés plus volumineux et rémunérateurs. Un travail sur le projet du chantier dans sa globalité, et plus précisément sur la production, est engagé.

92 K€

de chiffres d'affaire

23

projets de production sur mesure

LE SERVICE AUX ASSOCIATIONS



PUBLIC CIBLE :

Associations ou structures de l'Économie Sociale et Solidaires du Pays de Redon..

PARTENAIRES :

Le Groupement d'Éducateurs Sportifs du Pays de Redon (GESPR), Office Territoriale des Sports (OTS), les Gesticulteurs (Groupement d'employeurs culturels), O'Formations, Osons Ici et maintenant (OIM), la CADES (Pôle ESS du Pays de Redon), Sandwich Éditions (design graphique & objets d'art imprimés) et plein d'autres...

ÉQUIPE SALARIÉS :

3 permanents

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le siège de *La Fédé* est situé au 5 rue Jacques Prado à Redon. Nous y sommes copropriétaires avec la ville de Redon.

Service paie

Afin de sécuriser la gestion des salaires et des charges salariales des associations de moins de 10 salariés du Pays de Redon, *La Fédé* a signé une convention de partenariat avec l'URSSAF et est depuis le 1er janvier 2018, tiers de confiance par le biais du dispositif *Impact Emploi*.

Pour cette mission, *La Fédé* utilise le logiciel *Impact Emploi Associations*, mis à sa disposition par l'URSSAF. *La Fédé* apporte son assistance, selon des modalités précisées dans une convention signée avec l'association employeur pour la réalisation des bulletins de paie et des documents déclaratifs afférents à l'emploi de salariés et aux charges sociales (déclarations via la Déclaration Sociale Nominative-DSN).



19

structures adhérentes au
service paie

507

bulletins de paie réalisés dans le
cadre d'Impact Emploi

Ainsi, *La Fédé* apporte à l'association employeur :

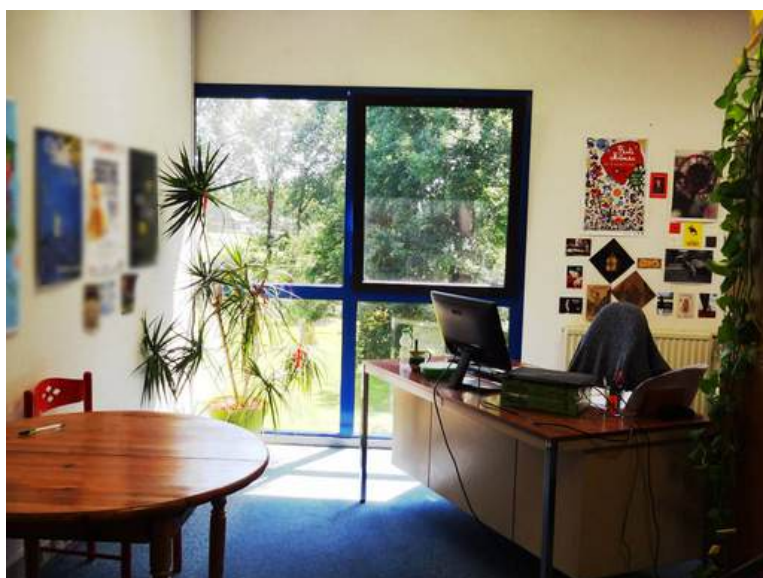
- tout conseil pour la réalisation des bulletins de paie et des documents déclaratifs afférents à l'emploi de salariés et aux charges sociales,
- réalise des bulletins de paie et documents déclaratifs afférents à l'emploi de salariés relevant du régime général de la sécurité sociale et aux charges sociales,
- transmet les bulletins de salaires à l'association employeur, pour remise au salarié concomitamment au versement du salaire,
- transmet les déclarations via la DSN (Déclaration Sociale Nominative).

Conformément à la convention liant *La Fédé* à l'*Urssaf*, *La Fédé* ne retire pas de profit de sa mission exercée dans le cadre du dispositif Impact-Emploi. En plus de l'adhésion à l'association, le montant de la participation de l'association employeur couvre les frais réellement supportés par *La Fédé* pour assurer les missions proposées dans le cadre de la mission *Impact Emploi Associations*.

Service location de bureaux

Lors de l'acquisition du bâtiment en 2004, nous avons souhaité en faire un lieu partagé par des structures de l'Économie Sociale et Solidaire. Venir travailler au *Nichoir*, c'est bénéficier :

- de bureaux de 20m² à 250€/mois, toutes charges comprises,
- d'une localisation dans une rue calme, au sein d'une zone artisanale et commerciale,
- d'un accès facile : sortie de Redon, direction Rennes,
- d'une salle de réunion et kitchenette mutualisées, de places de parking.



Exemple de bureau en location au "Nichoir"

PERSPECTIVES

- Réaliser une étude pour envisager une réorganisation de nos services supports, notamment le service paie pour anticiper un départ à la retraite programmé fin 2025.
- Continuer à travailler sur la réduction de notre impact sur l'écologie dans le cadre de notre univers professionnel.

7

structures en co-location
avec *La Fédé* au *Nichoir*

70

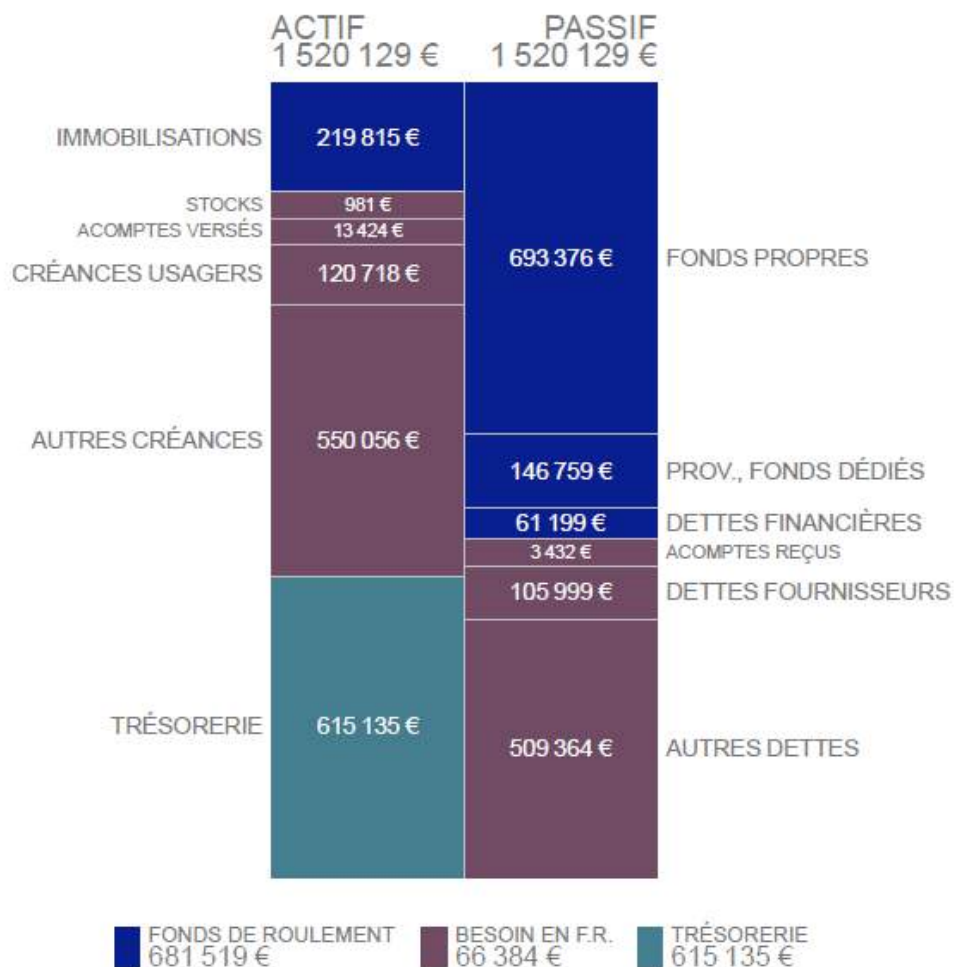
salariés travaillent au *Nichoir*
chaque jour, toutes structures
confondues

RAPPORT FINANCIER 2023

Compte de résultat

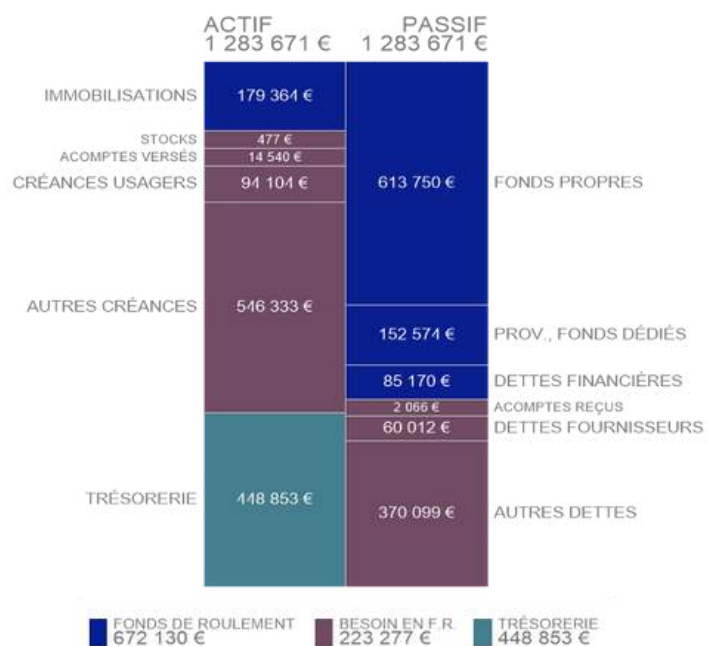
	2023	2022	Évolution
Ressources associatives	979 783 €	830 285 €	+18% 🏆
Chiffre d'affaires	1 329 532 €	1 184 467 €	+12,2% 🏆
Transferts de charges	110 194 €	91 426 €	+20,5%
Reprises sur provisions	0 €	56 546 €	
Autres produits d'exploitation	62 837 €	30 864 €	+103,6%
Total des produits d'exploitation	2 482 346 €	2 193 589 €	+13,2%
Achats consommés	6 452 €	15 271 €	-57,7% 🏆
Autres achats et charges externes	760 347 €	703 486 €	+8,1%
Aides financières	0 €	0 €	
Impôts et taxes	82 348 €	67 088 €	+22,7%
Charges de personnel	1 603 172 €	1 390 122 €	+15,3%
Reports en fonds dédiés	0 €	7 000 €	
Dotations aux amortissements	38 307 €	29 061 €	+31,8%
Dotations aux provisions	9 373 €	1 344 €	
Autres charges d'exploitation	326 €	915 €	-64,4%
Total des charges d'exploitation	2 500 325 €	2 214 287 €	+12,9%
Résultat d'exploitation	-17 979 €	-20 698 €	+13,1%
Résultat financier	2 179 €	495 €	+340,2%
Résultat courant	-15 799 €	-20 203 €	+21,8%
Résultat exceptionnel	79 844 €	23 953 €	+233,3%
Résultat de l'exercice	63 939 €	3 714 €	

Bilan au 31/12/2023



mazars

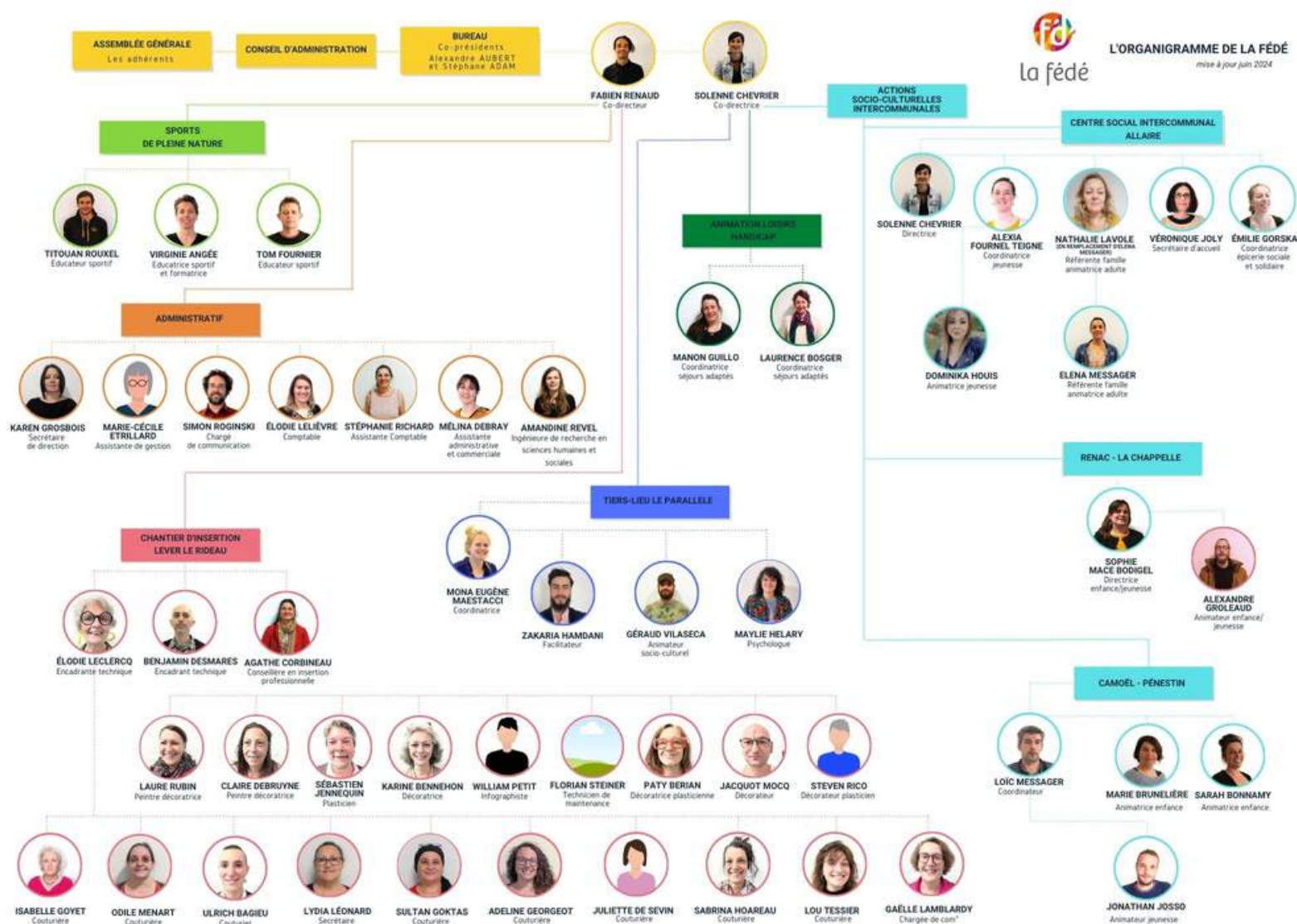
Bilan au 31/12/2022



UNE ÉQUIPE À VOTRE ÉCOUTE !

Les activités, pour et par les habitants et au service du Pays de Redon, sont proposées par une équipe de bénévoles et salariés engagés tout au long de l'année :

- 21 membres dans le Conseil d'Administration 2023/2024, dont 7 membres dans le bureau,
- 48 bénévoles d'activités et 150 contributeurs au tiers-lieu jeunes adultes,
- 53 salariés au 31/12/2023 (dont 19 en CDDI-Insertion)
- 124 vacataires au 31/12/2023 (CEE - Contrat d'Engagement Éducatif).





LA FÉDÉ, C'EST QUOI?

La Fédé est une association
d'éducation populaire
dont l'action, en faveur du
développement local, rayonne sur
l'ensemble du territoire
du Pays de Redon.

Avec son équipe de
professionnel·les et de bénévoles,
elle est impliquée dans les champs
de l'animation
enfance/jeunesse/famille/adulte,
des activités de pleine nature, de
l'action culturelle, de l'inclusion
sociale et professionnelle, du
handicap et de la solidarité

LA FÉDÉ

5, rue Jacques Prado

BP 30123

35600 REDON

02.99.72.17.46

lafede@lafede.fr

www.lafede.fr

**Du lundi au vendredi de
9h à 12h30 et de 13h30 à 17h30**
