



RAPPORT D'ACTIVITÉ ET FINANCIER

PRÉSENTÉ
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DU 26 JUIN 2026
À REDON



la fédé



SOMMAIRE

Rapport moral 2025

p.3

Rapport d'activité 2025

- Introduction
- Le Centre Social Intercommunal de l'ex-canton d'Allaire
- L'Espace de Vie Sociale de Camoël et Pénestin
- L'animation enfance-jeunesse à Renac et La Chapelle-de-Brain
- Le tiers-lieu jeunes adultes *Le Parallèle*
- L'Animation Loisirs Handicap
- Les activités de pleine nature *Pulsations*
- Le chantier d'insertion *Lever le Rideau*
- Le service aux associations et structures ESS

p.7

p.13

p.17

p.21

p.25

p.29

p.33

p.37

p.41

Rapport financier 2025

p.43

Des femmes et des hommes engagés

p.45



RAPPORT MORAL 2025

La Fédé, une association qui déménage, c'est donc la phrase de ralliement autour de laquelle s'est construite cette assemblée générale que j'ai l'honneur d'ouvrir et de présider. La formule est loin d'être artificielle et le terme « déménager » est à prendre au sens propre comme au sens figuré. La visite de nos locaux conjointe à la présentation de notre rapport d'activité vous l'aura fait comprendre.

Car La Fédé est une association qui, contre vents et marées, continue de déménager. L'année écoulée en est la preuve incontestable. **2025** marque en effet, et de façon évidente, une **accélération et une visibilité** du processus **de refonte de notre projet associatif et de notre organisation, initiés en 2021** à l'occasion de la célébration de nos 50 ans. Sans conteste, cette transformation en profondeur, désormais bien à l'œuvre, a été rendue possible par la **réaffirmation de notre vocation et de notre ambition politique**, que nous avons opéré à travers notre Manifeste de l'éducation populaire, Manifeste que cette même assemblée générale a adopté en septembre 2023.

Dans la conférence qu'elle a donnée ici même lundi 22 juin, et à laquelle vous avez bien fait de ne pas venir car il n'y avait plus de place, Caroline THEAU docteur en psychologie cognitive nous a démontré à quel point notre cerveau est a priori rétif à toute forme de changement qu'il perçoit systématiquement comme une perte et comme un danger. Pour lui permettre d'accepter la nouveauté, il faut donc d'abord rassurer notre cerveau et lui montrer qu'il a tout à gagner à changer.

C'est exactement ce double effet que la rédaction et la proclamation de notre **Manifeste** ont opéré chez les bénévoles et chez nos salariés. En nous confortant sur notre identité politique et en nous rassurant sur **nos capacités d'agir**, notre manifeste a réactivé chez nous les possibilités de notre imaginaire et les conditions de notre audace qui, avouons-le, s'étaient quelque peu émoussées dans notre cerveau collectif.

C'est dans cette nouvelle disposition d'esprit que le Conseil d'Administration, en coopération avec l'équipe salariée, a fait durant ces dernières années et tout particulièrement en 2025 des **choix d'investissement et d'organisation** toute à la fois **importants, hardis et ambitieux** et qui, du reste, portent déjà leurs fruits.

Mise en œuvre du pôle recherche et innovation

Décidée début 2024, la création du pôle Recherche et Innovation est devenue effective en 2025 avec l'arrivée de Bastien PERDRIault, qui en assure l'intérim de direction durant l'absence de Fabien RENAUD. Il accompagne déjà de nombreuses initiatives au sein des différents secteurs de La Fédé, ainsi qu'auprès de plusieurs partenaires du territoire et de structures extérieures, notamment des laboratoires de recherche et des universités. Nous avons également bon espoir que le consortium constitué avec *La CADES, la MAPAR, O'Formations et Conseils*, ainsi qu'*Osons Ici et Maintenant*, sera prochainement labellisé Pôle Territorial de Coopération Économique sur les questions de jeunesse et de citoyenneté.

Reconfiguration du chantier d'insertion

Les nombreuses activités de *Lever le Rideau* nuisaient à la lisibilité du chantier d'insertion et à son organisation interne. Nous avons donc choisi de recentrer son activité sur les aménagements d'espaces intérieurs et extérieurs. Nous avons notamment arrêté la fabrication et la location de costumes. Même si cette activité était bien identifiée par le grand public, elle s'est révélée très chronophage et peu rentable. Pour les mêmes raisons, nous avons revu notre partenariat avec la Ville de Redon à l'occasion des fêtes de fin d'année : nous intervenons désormais uniquement sur l'aménagement du site, et non plus sur son animation, qui mobilisait trop fortement les salarié-es.

Réorganisation des locaux du siège et accueil du *Parallèle*

Le départ des *Gesticulteurs*, groupement d'employeurs culturels, a libéré quatre bureaux au sein du *Nichoir*. L'*Office Territorial des Sports* quittera également les lieux dans les prochains mois. Plutôt que de rechercher de nouveaux sous-locataires, nous avons choisi d'y installer la direction, les fonctions supports, *Pulsations* et *Animation Loisirs Handicap*. Les bureaux de *La CADES* rejoindront également l'étage, ce qui rendra disponible tout le rez-de-chaussée pour accueillir *Le Parallèle*, notre tiers-lieu destiné aux jeunes adultes. Celui-ci quitte ses locaux de la rue Saint-Conwoïon, que *Redon Agglomération*, propriétaire du bâtiment, a décidé de mettre en vente.

Création de l'espace 102

L'arrêt de la location de costumes a libéré un atelier, que nous avons choisi de transformer en nouvel espace partagé. Depuis la fin du mois de septembre, La Fédé met ainsi à disposition des habitant-es du Pays de Redon un lieu pour se retrouver, échanger et imaginer ensemble des futurs désirables. Le nom de ce lieu a été déterminé par celles et ceux qui le font vivre : il s'appelle désormais le 102. Gageons que cet espace ouvert, accueillant et inspirant sera propice à la propagation d'une citoyenneté active, créative et joyeuse.

Poursuite du développement de *Pulsations* et réflexion sur l'accueil de loisirs handicap

Malgré des résultats financiers encore inférieurs aux objectifs fixés, nous avons choisi de poursuivre notre soutien au développement de *Pulsations*. Par ailleurs, avec le secteur *Animation Loisirs Handicap*, nous avons engagé une réflexion sur l'accueil de loisirs des enfants et des adolescents en situation de handicap sur le territoire.

Si on ajoute que, grâce au développement de nos activités et la vente de nos prestations, nous atteignons un équilibre financier qui était inespéré dans le cadre du budget prévisionnel offensif que nous avons conçu en début d'année ; j'ai donc le plaisir de vous annoncer au nom du Conseil d'Administration qu'à l'issue de cette année 2025 La Fédé se porte bien.

La Fédé va bien certes, mais nous n'oublions pas que nous évoluons dans un contexte difficile et que **le monde associatif est terriblement malmené.**

Samedi 11 octobre 2025, celui-ci s'est mobilisé comme jamais auparavant.

Plus de 350 actions ont été organisées dans toute la France, rassemblant des milliers de citoyen.nes, bénévoles et salarié.es, pour alerter sur la crise sans précédent que traverse le secteur associatif. La Fédé s'est évidemment jointe au mouvement. Le **milieu associatif a décidé de faire front sous une bannière commune** pour alerter sur **la crise** qui le touche durement à la **suite du projet de loi de finances de 2025** et du vote par l'Assemblée Nationale de **coupes budgétaires drastiques** gravement pénalisantes pour les 20 millions de bénévoles, les 1,8 million de salariés et les 67 millions de Françaises et Français qui ont un lien avec les associations. La Fédé s'est évidemment jointe au mouvement, et une banderole de soutien est toujours présente devant ses locaux pour témoigner de son engagement sur le sujet.

Pas sûr, hélas, que le message soit encore bien entendu. Il suffit d'en juger par exemple au peu de place accordée à cette question dans la plupart des professions de foi de la campagne des élections municipales que nous venons de vivre.

Depuis septembre, on chiffre **au niveau national la perte de 10 400 postes dans le secteur de l'Économie Sociale et Solidaire**. C'est à bas bruit un double plan social : perte de travail pour les salarié et perte d'accompagnement pour les publics fragilisés.

Alors, il faut continuer à donner l'alerte et à montrer la voie comme vient de la faire Le mouvement associatif à travers son nouveau manifeste que je vous livre :

Dans une société traversée par des crises multiples – sociale, écologique, démocratique –, nous, associations, affirmons que l'engagement collectif libre et volontaire est une force d'avenir. Face à la montée des inégalités, à la fragilisation du lien social, au repli démocratique et à la marchandisation du monde, le fait associatif constitue un bien commun à protéger et à cultiver.

Faire association, c'est créer des espaces où s'expérimente la solidarité, où s'exerce une citoyenneté active, où s'invente l'économie de demain. Ce que nous portons, en tant qu'associations, c'est une manière d'agir ensemble, de transformer le réel, de faire vivre la démocratie au quotidien. C'est cela, faire Mouvement.

Le Mouvement associatif appelle à une politique publique ambitieuse pour reconnaître, soutenir et garantir l'engagement associatif sous toutes ses formes. Cela suppose des droits, des moyens, une protection et de la confiance. L'engagement ne se décrète pas : il se construit dans un écosystème vivant, qui doit être consolidé et encouragé.

Dans la suite de son manifeste Le mouvement associatifs rappelle 3 vérités indubitables :

-Les associations créent du lien social et renforcent la solidarité et qu'à ce titre, faire association c'est faire société.

-Les associations portent une économie au service du vivant pour une société plus juste, plus durable et plus humaine.

-Les associations font vivre la démocratie et les libertés et que le fait associatif est un acte politique et que le soutenir est une exigence démocratique.

Le développement de la vie associative est un **enjeu vital** et tout particulièrement pour **les communes rurales**, qui continuent de voir partir les services publics de proximité et fermer leurs commerces. Les associations sont dans beaucoup d'endroits l'ultime **levier d'intégration de socialisation** et de dynamisation de nos territoires ruraux

Les épisodes météorologiques extrêmes que nous connaissons et qui étaient annoncés depuis longtemps, nous montrent dans quelle impasse conduit l'imprévoyance, le déni des alertes, l'absence de vision à long terme et de courage politique de nos dirigeants. Ne commettons pas les mêmes erreurs concernant l'avenir de nos associations.

Si à l'occasion de cette assemblée générale nous avons tenu à organiser une table ronde autour de la question associative, c'est pour bien signifier que **La Fédé se tient au côté des municipalités et des associations du pays** pour relever ce défi. Nous allons par ailleurs à la rentrée lancer une large enquête auprès des Maires et des Adjointes concernés afin de bien identifier les problématiques et construire avec tous les volontaires un plan d'action concret pour y répondre et accompagner les associations dans leurs évolutions.

Comme dit l'adage, charité bien ordonnée commence par soi-même. La Fédé poursuit donc son évolution et repense ses statuts pour moderniser son approche et ouvrir plus de possibilité aux adhérents ou administrateurs de s'exprimer.

Les nouveaux statuts, longuement travaillés par le Bureau et le CA, vont être soumis lors de l'assemblée générale extraordinaire qui va suivre la mise au vote de ce rapport moral.

Je tiens en conclusion à remercier chaleureusement l'équipe salariée pour son engagement sans faille, son dynamisme et son professionnalisme sans lesquels La Fédé ne serait pas grand-chose.

Stéphane ADAM
Président de La Fédé

INTRODUCTION

L'année 2025 a été riche de mouvements, d'engagements, de réflexions et de nouveautés !

En mars, nous avons accueilli Bastien PERDRIault, sur le **nouveau poste de Direction Recherche et Innovation**, imaginé l'année précédente dans le cadre de notre réorganisation des ressources humaines. Ces **nouvelles compétences** permettent d'installer *La Fédé* dans une vision durable et contemporaine des sujets qu'elle porte depuis sa création. Notre ambition est de **favoriser un espace multiple**, permettant de témoigner des succès rencontrés par ses différents secteurs au travers de leurs projets et de leurs actions quotidiennes. Fort de son **approche innovante**, cette direction entend également travailler à une **amélioration continue des savoirs faire** pour s'adapter aux changements d'habitudes et aux contraintes nouvelles que rencontrent les salarié.es et les bénévoles de la structure. Elle permettra de garder un œil sur les initiatives, **en nourrissant une veille collaborative** sur plusieurs sujets pour continuer à **accompagner la société des possibles**.

En juin, nous **fermons le chapitre de la boutique de location de costume** de notre chantier d'insertion *Lever le Rideau*. Face aux **difficultés financières** mettant en péril l'activité complète du chantier, le Conseil d'Administration, avec l'équipe encadrante, a **révisé l'ensemble du projet** du chantier. Les décisions prises ont eu pour conséquences, entre autres, de vendre l'ensemble du contenu de la boutique. Une grande vente de costumes a donc été organisée le 24 mai 2025, et a permis de clore ce chapitre, entouré de plus de 300 personnes. Le succès de cet évènement a conforté la **nouvelle stratégie imaginée**, donnant un souffle nécessaire aux activités de *Lever Le Rideau* et leur permettant de finir l'année 2025 avec **des résultats au-delà de nos objectifs**.

Fin septembre, l'ancienne boutique désormais libre est apparue aux yeux du Conseil d'Administration comme pertinente pour réaliser une **préfiguration d'un espace citoyen**. En effet, depuis 2023, *La Fédé* souhaite **accompagner le pouvoir d'agir habitant**, en déployant ses savoirs faire au sein d'un espace citoyen, sans parvenir à trouver de lieu idéal. Avec plusieurs citoyen.nes en recherche de lieu pour se réunir, une soirée de conception collective a été organisée le 30 septembre, animée par notre tiers-lieu *Le Parallèle*. **Un espace citoyen a été imaginé en autogestion** et dès le lendemain de sa création, a permis à plusieurs groupes de se réunir et de penser l'espace collectivement, pour mieux panser la société. Ces 100m2 dédiés aux initiatives citoyennes a été baptisé **Le 102** : 100m2 et 2 grandes portes ouvertes sur les possibles.

Une newsletter à destination des salarié.es et des bénévoles de *La Fédé*, permet depuis 2025 une communication plus claire des activités. Composée d'un éditio et de plusieurs actualités, elle laisse également la place à la prise de parole d'un.e salarié.e, ou d'un membre du Conseil d'Administration, en lien avec la thématique abordée. Cette newsletter trimestrielle est un atout pour communiquer auprès des personnes qui nous connaissent bien, elle pourrait le devenir pour celles qui ne nous connaissent pas encore...

Pour cette année 2025, nous comptabilisons **2 568 adhérents** : 2 443 personnes physiques et 125 personnes morales.

Les 2 443 personnes physiques adhèrent de manière individuelle et participent à nos centres de loisirs, espaces jeunes, séjours enfance-jeunesse, séjours et loisirs adaptés, séjours et loisirs en famille, école de VTT, tiers-lieu jeunes adultes, épicerie sociale et solidaire, stage BAFA, etc...

Nous accueillons principalement des habitant.es du Pays de Redon, de tout âge. Beaucoup d'entre eux résident sur les communes du Morbihan, du fait de notre Centre Social Intercommunal que nous animons en partenariat avec les 10 communes morbihannaises de Redon Agglomération.

Les 125 personnes morales, sont des établissements scolaires ou spécialisés, des collectivités, des associations ou entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire.

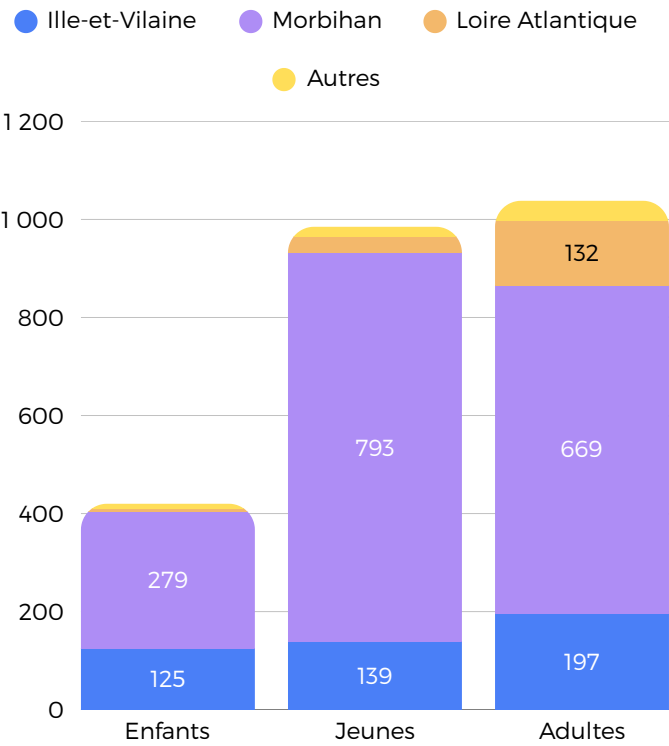
50% de ces structures sollicitent notre secteur de pleine nature *Pulsations*, pour animer des séances ou cycles de découverte d'Activité Physique de Pleine Nature (canoë, escalade, VTT, tir à l'arc, paddle, etc).

22% sont des associations qui sollicitent notre service aux associations : service paie et location de bureaux.

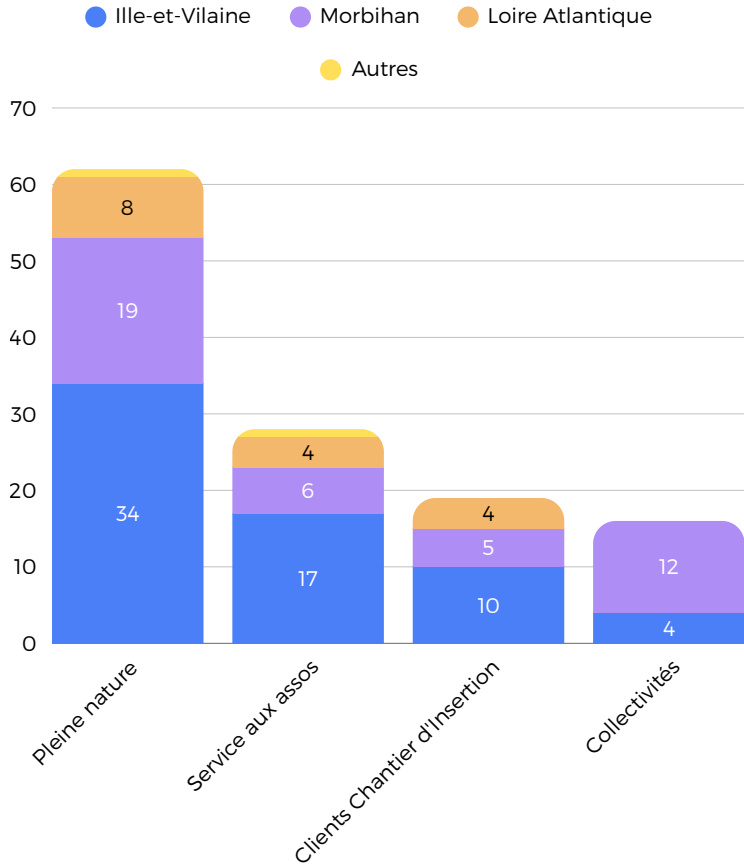
15% représentent les clients de notre chantier d'insertion Lever le Rideau.

Enfin, 13% sont des collectivités avec qui nous signons des conventions de partenariat pour animer des projets spécifiques et territoriaux, soit 16 collectivités, dont 14 sur le territoire de Redon Agglomération.

2443 adhérents individuels



125 adhérents structures





Restitution du travail de thèse d'Amandine REVEL

En 2025, la direction recherche et innovation, imaginée par *La Fédé* depuis plusieurs années, est mise en place. Son action est multiple et a pour objectif de participer à la vision stratégique de *La Fédé*. En développant les activités existantes, et en proposant une veille et une prospective à destination de l'ensemble des équipes de *La Fédé*, cette direction œuvre à développer de nouveaux partenariats et à mettre en place des projets nouveaux, sources de transformation et de structuration.

Recherche

Une thèse CIFRE, portée par Amandine REVEL, est la première source de lien entre le monde de la recherche et les activités de *La Fédé* en 2025. En permettant de présenter au milieu Universitaire, un regard philosophique et nouveau sur l'innovation sociale, la Direction de la recherche et de l'innovation a développé un partenariat avec l'Université Rennes 2 qui permettra de travailler collectivement autour du meilleur moyen de faire société collectivement. Dans le courant de l'année 2026, cette réflexion sera poussée avec de nouveaux acteurs du territoire de Redon. Ce travail de recherche sera à l'origine d'un blog recherche ouvert à tous les salariés de *La Fédé*, et accessible depuis notre site internet.

La recherche s'incarne aussi par la direction du mémoire d'une designer du programme SIBD de l'École Nationale de Création Industrielle autour de la résilience alimentaire. Ces expériences permettront à *La Fédé* d'ouvrir de nouvelles réflexions avec les Universités Bretonnes pour imaginer faire recherche en accueillant de nouvelles thèses ou en cultivant les graines plantées pour accompagner la mise en œuvre d'une Université Populaire.

Blog recherche

 Blog recherche

L'ÈRE DU MANAGEMENT

Nous interrogeons l'omniprésence des outils managériaux dans nos vies quotidiennes et leur pouvoir de fragmentation : par leur vocabulaire codifié, leurs formats, leurs grilles d'analyse, ils tendent à ne laisser la pensée au lieu de la faire émerger. À partir d'un regard critique inspiré par Guy Deleuze et la société du spectacle, ce texte explore comment le langage managérial, même sans le prétendre, favorise la pensée consensuelle ou l'écoute, peut servir de support à l'information ou à la mise au service d'un marché. De l'entreprise aux loisirs, des politiques publiques à nos rythmes de sommeil, le management module l'agir comme le penser. Dans cette normalisation sourde, peut-on encore créer des situations qui échappent à la spectacularisation ? Est-il possible de pratiquer une vie qui ne soit pas formatée par les logiques du rendement, de la mesure, et

Innovation durable dans un monde fini ?



Apprendre à se défaire, désapprendre à faire, réapprendre à faire.

ENSCI

École Nationale de Création Industrielle
Master Recherche Innovation et Design
Hiver 2022

Mémoire SIBD de Chloé Lembelemebe



Stand Fédé, Salon de l'innovation 2025

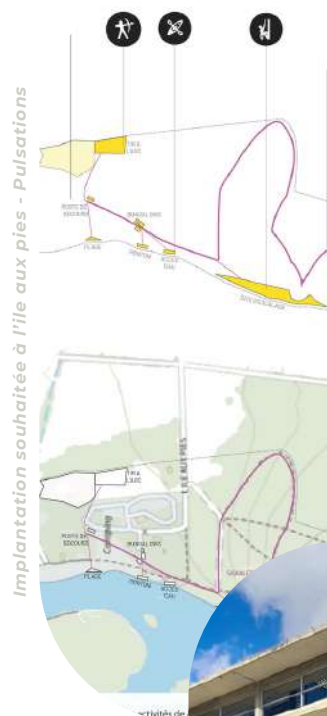
Innovation

L'approche souhaitée par la Direction et le CA, a été de travailler en 2025 autour de projets permettant la consolidation des secteurs, pour les accompagner dans leur développement et pour favoriser de nouveaux projets de territoire en lien avec des acteurs locaux. L'approche en intelligence collective aura permis de travailler à la préparation de l'Assemblée Générale, d'ateliers autour du renouvellement du Centre Social Intercommunal, d'outils permettant la création d'un plaidoyer, d'outils internes répondant à des problématiques d'organisation ou de clarification, de la réalisation d'objets manifestes pour le forum des associations et du salon l'innovation, etc...

Au cours de l'année 2025, des regards croisés ont également été proposés à 6 structures partenaires de *La Fédé* à Pipriac et Redon. Lors de ces échanges, des suggestions de structuration ont pu être proposées pour accompagner des projets.

La Fédé a participé également au Salon de l'innovation qui s'est tenu à Bains-sur-Oust pour présenter son regard contemporain autour de l'écologie et de l'innovation sociale.

Enfin, *La Fédé* s'est proposée d'animer un Pôle Territorial de Coopération Économique dédié à la jeunesse et à la citoyenneté avec d'autres partenaires de Redon.



Implantation souhaitée à l'île aux ples - Pulsations



Visite apprenante PTCE - Barcelonnette

ACTIVITÉ

La Fédé déploie son expertise dans plusieurs domaines d'activités :

- L'animation sociale et socio-culturelle, à travers :
 - le Centre Social Intercommunal sur la partie Morbihannaise de Redon Agglomération
 - l'Espace de Vie Sociale à Camoël et Pénestin
 - la convention d'objectifs et de moyens avec les communes de Renac et La Chapelle-de-Brain
- L'animation d'un tiers-lieu jeunes adultes *Le Parallèle* à Redon
- L'animation loisirs handicap, à travers :
 - les séjours et loisirs adaptés
 - les projets inclusifs
- L'animation en pleine nature, à travers notre projet *Pulsations* :
 - les Activités Physiques de Pleine Nature (APPN)
 - les séjours enfance-jeunesse
- L'Insertion par l'Activité Économique, à travers notre chantier d'insertion *Lever le Rideau*
- Le service d'accompagnement aux structures de l'Économie Sociale et Solidaire.



MANIFESTE

DE L'ÉDUCATION POPULAIRE DE LA FÉDÉ

Nous, la Fédé, sommes une fédération d'animation.

Nous entendons par fédération une alliance qui engage la souveraineté des partenaires qui la constituent dans la poursuite d'un but commun.

Le notre étant d'animer, de donner vie, d'inviter au mouvement.

Nous disons :

LES SENS FONT SENS.

La pensée naît de l'expérience sensible du corps. L'appréhension du monde passe par l'émotion. C'est le rapport intime noué à son milieu de vie qui fait territoire.

LA SOCIÉTÉ DES POSSIBLES EST POSSIBLE.

C'est en cultivant la création qu'on crée la culture.

C'est en confortant l'esprit d'initiative que surgit l'innovation.

PLACE AUX CITOYENS.

La citoyenneté ne s'acquiert pas, elle se cultive.

Un citoyen s'épanouit en faisant valoir sa liberté individuelle dans l'espace public, une conscience collective à la main.

L'ENGAGEMENT LIBÈRE.

La jouissance de la liberté engage la responsabilité et conditionne l'émancipation.

PAS DE SOCIÉTÉ SANS CONTRE-POUVOIR.

La démocratie s'épanouit dans l'équilibre des forces de pouvoir et de contre-pouvoir. L'équilibre de ces forces est permis dans le pouvoir de faire contre-pouvoir.

L'ÉDUCATION EST POPULAIRE.

L'Éducation Populaire développe la capacité à réfléchir, à décider et à agir en conscience pour composer une société sensitive, inclusive et solidaire.



centre social intercommunal



RAPPORT D'ACTIVITÉ DU
SECTEUR COMPLET

PUBLIC CIBLE

Habitant.e.s de tout âge.

ÉQUIPE SALARIÉE

13 professionnel.les et 19
animateur.trices vacataires

ÉQUIPE BÉNÉVOLE

62 bénévoles dont
6 membres du CA

PARTENAIRES

Mairies d'Allaire, Béganne, Les Fougerêts, Peillac, Rieux, Saint-Gorgon, Saint-Jacut-les-Pins, Saint-Jean-La-Poterie, Saint-Perreux et Saint-Vincent-sur-Oust, la CAF du Morbihan, la MSA des Portes de Bretagne, Le Conseil Départemental du Morbihan, les services de l'État, la FSCB-Fédération des Centres Sociaux de Bretagne, l'ANDES-Association Nationale pour le Développement des Épiceries Sociales et Solidaires, les médiathèques et associations locales, les établissements scolaires, la Mission Locale.



1070

Adhérents



27 745H

Animations auprès
des ados



174 540€

Subventions



284 445€

Chiffre d'affaires

<https://www.lafede.fr/qui-sommes-nous/>
centre.social@lafede.fr

PRÉSENTATION GÉNÉRALE



Le Centre Social Intercommunal est une structure de proximité qui crée et nourrit le lien social, anime le débat démocratique, accompagne des mobilisations et des projets d'habitant-es et construit de meilleures conditions de vie, aujourd'hui et pour demain.

Le territoire d'intervention de notre Centre Social Intercommunal correspond au territoire morbihannais de Redon Agglomération, excepté la commune de Théhillac. L'une des spécificités de celui-ci est sa dimension rurale et intercommunale : 10 communes adhérentes (17 979 habitants - population légale totale INSEE 2023), ce qui implique un territoire d'intervention étendu d'environ 210 km² : 22 km entre le nord et le sud du territoire et 14 km entre l'est et l'ouest.

Depuis 28 ans, en partenariat avec les collectivités, nous proposons des activités sociales, éducatives, culturelles et familiales pour répondre aux besoins et envies des habitants et du territoire.

En 2025, le projet du centre social s'articule autour de 3 axes de travail :

- le soutien à la parentalité,
- le bien-vivre ensemble,
- la réduction des inégalités.

Ce projet est mis en œuvre par une équipe professionnelle, épaulée d'animateurs.trices vacataires et de nombreux bénévoles.

L'année 2025 aura été rythmée par le renouvellement du projet social qui a mobilisé toute l'équipe, les bénévoles, les partenaires et les habitant-es afin d'élaborer le nouveau projet pour les années 2026/2028, Quatre axes de travail apparaissent comme prioritaires :

- soutenir la parentalité,
- réduire les inégalités,
- développer le pouvoir d'agir,
- faciliter les liens intergénérationnels.

En 2025, nous comptabilisons 671 foyers différents, soit 1 070 personnes, qui ont fréquenté le Centre Social Intercommunal, toutes activités confondues. Ces chiffres plutôt stables, ne tiennent pas compte des personnes qui viennent à notre rencontre sur l'espace public dans le cadre de notre démarche d'aller-vers, ni des personnes qui participent aux événements que nous proposons en accès libre : *Repair Café*, massage de mains auprès du camion *Le Mar'SOINS*, conférences parentalité, etc.

FOCUS 2025

Animation parents/enfants

Un programme d'activités et sorties à faire en famille, et également destiné aux habitant.es (adulte sans enfant) est animé par Nathalie, à chaque période de vacances scolaires. Ces programmes s'articulent autour :

- d'ateliers que nous animons sur les communes adhérentes, qui s'appuient sur plusieurs techniques : activités manuelles, activités sportives et bien-être, activités artistiques et culturelles...
- de sorties, souvent à l'extérieur du territoire du Centre Social Intercommunal, pour découvrir des parcs de loisirs, de nouveaux endroits, d'autres centres sociaux.
- des temps de présence sur l'espace public pour aller vers les habitant.es.
- de *Café Papote* en médiathèque pour échanger autour d'une boisson chaude.

Toutes les animations que nous proposons pendant les vacances nous permettent de tisser des liens avec les familles et habitant.es, d'échanger sur les joies et les peines du quotidien, et d'aborder différents sujets : la mobilité, la famille, les vacances, etc. et d'informer par la même occasion des différentes propositions du Centre Social Intercommunal. Ces animations sont un prétexte pour faire ensemble, se rencontrer et accompagner par la suite des initiatives d'habitant.es.

Certaines activités ont été coanimées avec des habitant.es, ainsi, nous mettons en avant leurs "incroyables talents" :

- confection de bijoux en papiers
- fabrication de produits d'hygiène et d'entretien maison.

185 personnes ont pu profiter de ces animations en 2025.



Repas à "La Maison Bleue" à la Gacilly - février 2025

Les Compétences Psycho Sociales avec les ados du collège d'Allaire

Entre janvier et avril 2025, 10 séances d'atelier-débat ont été menées auprès d'un petit groupe de 6 jeunes en classe de 3^e.

Le groupe a exploré des thèmes proches des préoccupations adolescentes : influence, consentement et vie amoureuse, confiance en soi, lutte contre les discriminations et apprentissage du débat.

Les jeunes ont apprécié la diversité des formats (débats, jeux de cohésion, échanges informels), la liberté d'expression et le traitement de sujets rarement abordés en cours. La semaine sur les discriminations a particulièrement marqué les esprits.

Ils ont déclaré avoir gagné en confiance, prise de parole et respect des points de vue. Plusieurs souhaitent poursuivre ces ateliers, avec petits groupes, nouveaux thèmes et meilleure promotion en amont. L'équipe d'animation souligne l'importance de maintenir ces espaces d'expression libre et éducative.

En novembre 2025, et pour la cinquième année consécutive, 7 membres de l'équipe jeunesse permanente sont intervenus au collège, avec le soutien du psychologue du Point Accueil Écoute Jeunes, pour une journée de sensibilisation au harcèlement destinée aux cinq classes de 6^e, soit 133 élèves.



PERSPECTIVES

- Acquérir un camion aménagé pour se déployer plus facilement sur l'espace public, pour aller à la rencontre des habitant.es.
- Former une équipe de bénévoles pour poursuivre la démarche d'aller-vers.
- Communiquer davantage sur notre rôle de facilitateur d'initiatives collectives.
- Travailler sur l'identité du centre social, en lui trouvant notamment un nom.
- Faire évoluer l'accueil du Point Accueil Écoute Jeunes.





la fédé
Espace de vie sociale
Camoël / Pénestin



RAPPORT D'ACTIVITÉ DU
SECTEUR COMPLET

PUBLIC CIBLE

Habitant.e.s de tout âge.

ÉQUIPE SALARIÉE

5 professionnel.les, 2
apprenti.e.s et 9
animateurs.trices vacataires

ÉQUIPE BÉNÉVOLE

2 membres du CA

PARTENAIRES

Mairies de Camoël et Pénestin, la CAF du Morbihan, la MSA des Portes de Bretagne, les services de l'État, la FSCB-Fédération des Centres Sociaux de Bretagne, les médiathèques et associations locales, les écoles.



295
Adhérents



25
sorties et ateliers
pour les familles



131 501€
Chiffre d'affaires



130 994€
Subventions

<https://www.lafede.fr/qui-sommes-nous/>
animation.cape@lafede.fr

PRÉSENTATION GÉNÉRALE



L'espace de vie sociale-EVS est une structure de proximité qui s'adresse à tous les publics, a minima, les familles, les enfants et les jeunes. Il développe prioritairement des actions collectives permettant :

- le renforcement des liens sociaux et familiaux et les solidarités de voisinage,
- la coordination des initiatives favorisant la vie collective et la prise de responsabilité des usagers.

L'EVS intervient sur les communes de Camoël et Pénestin, qui regroupent une population de 3 213 habitants au dernier recensement INSEE de 2022. Ce sont des communes rurales et littorales de la communauté d'agglomération de Guérande, situées à l'extrémité du Pays de Vilaine et excentrées du Pays de Vannes. Elles sont au carrefour de deux régions : Bretagne et Pays de la Loire.

Depuis 1997, en partenariat avec les deux collectivités, nous proposons des activités sociales, éducatives, culturelles et familiales pour répondre aux besoins et envies des enfants, des jeunes et des familles du territoire.

Tout en assurant une continuité des missions enfance et jeunesse, un travail de développement a été initié sur les axes "Familles et parentalité", ainsi que l'axe "Développer et pérenniser l'implication et la participation des habitants sur leur territoire". Ce travail contribue ainsi à faire connaître l'Espace de Vie Sociale comme un lieu ouvert à toutes et tous.

Aussi, lors de cette année 2025, nous avons acté le renouvellement de l'agrément Espace de Vie Sociale avec la Caisse d'Allocation Familiale du Morbihan. Il fait suite à la réalisation d'un état des lieux, d'un diagnostic de territoire avec nos partenaires, adhérents et habitants, qui a permis l'écriture d'un nouveau projet social.

Pour parfaire le développement de l'Espace de Vie Sociale, ce dernier a rejoint le réseau de la *Fédération des Centres Sociaux et socioculturels de Bretagne* (FCSB) en y devenant adhérent.

En 2025, nous comptabilisons 179 foyers différents, soit 295 personnes, qui ont fréquenté l'Espace de Vie Sociale, toutes activités confondues : centres de loisirs mercredi et vacances, accueil périscolaire, espaces jeunes, accompagnement de projets jeunes, séjours enfance-jeunesse, animations et sorties en famille, vacances en famille, conférences et temps d'échanges de soutien à la parentalité ateliers bébé gym et bébé musique, ateliers numériques, matinées jeux et jardin partagé.

FOCUS 2025

Accompagnement de projets jeunes

Les temps informels en espace jeune, où l'activité n'est pas la raison première pour se réunir, permettent un accompagnement global du jeune. La connaissance de chacun d'entre eux (ses habitudes, ses loisirs, ses envies, etc) permet de créer du lien et l'accompagner vers une mise en projet en fonction de son âge.

L'expérience significative de la mise en dynamique sur un projet collectif permet une plus-value non négligeable quant au développement de leurs savoirs, savoir-être et savoir-faire. L'animateur aborde plusieurs sujets en fonction du projet des jeunes : définition de leur projet, aide financière, aide logistique, fonctionnement de leur association le cas échéant, définition des rôles de chacun, gestion des espaces, proposition de formations, etc.



Tournoi de tock - été 2025

Différents projets jeunes ont ainsi vu leur aboutissement cette année 2025 :

- 2 séjours "On glisse pas" et "Island Survivor". 28 jeunes du territoire ont travaillé à la mise en œuvre de leur projet de vacances. Pour l'un, découvrir la Vendée et le parc de loisirs O'gliss Park. Pour l'autre, un séjour ludique avec la création d'un jeu grandeur nature.
- Jardin Mozaïque : une dizaine de jeunes initiés et investis dans des actions autour du thème de l'environnement depuis quelques années, s'est engagée dans différentes actions de la vie de ce projet : travaux de bricolage (réalisation de composteur, de carré de jardin...), coorganisation de la journée d'inauguration, création de signalétique, etc... Ils se sont retrouvés les samedis matin, suivant les projets et disponibilités de chacun, pour effectuer les différents travaux de bricolage, échanger sur les projets futurs...

Les autofinancements

Pour faire baisser le coût et faciliter l'accès au plus grand nombre d'entre eux, les jeunes ont réalisé différents autofinancements : organisation d'un tournoi de TOCK, différentes ventes... Cet investissement pour la réalisation de leurs projets, leur permet également de s'inscrire dans la vie locale par des partenariats avec différents acteurs locaux, d'échanger et de rencontrer les habitants de leur commune.

Les usagers et leurs démarches numériques

À l'heure où le numérique prend de plus en plus de place dans nos vies, et que l'outil informatique et la connexion à internet deviennent de plus en plus indispensables, encore plus sur un territoire rural, isolé, et vieillissant, nous accompagnons les enfants, les jeunes et les habitants du territoire. La formation et l'information sur leurs besoins, sont pour nous, la meilleure façon de répondre à la « fracture numérique » sur le territoire.

Aussi, à l'espace cybercommune de Pénestin, nous animons des temps de formation et d'accompagnement aux démarches numériques. Cet espace est également un lieu où est mis à disposition des habitant.es, des outils numériques et une connexion internet.

Tout au long de l'année scolaire, nous recevons les classes de Cours Moyens des deux écoles de Pénestin, afin de travailler sur les apprentissages au numérique et la prévention numérique.



PERSPECTIVES

- Réaliser un diagnostic des modes de garde des enfants le mercredi, afin de repenser l'accueil de loisirs du mercredi dont la fréquentation est en baisse.
- Développer des projets autour de l'environnement et du développement durable.
- Travailler à une meilleure identification de l'Espace de vie sociale auprès des Habitants et des partenaires locaux.



la fédé

Enfance - Jeunesse

Renac / La Chapelle-de-Brain



RAPPORT D'ACTIVITÉ DU
SECTEUR COMPLET

ÉQUIPE SALARIÉE

2 professionnelles, 1 apprentie et
11 animateurs.trices vacataires

PUBLIC CIBLE

Enfants et adolescent.e.s (3/17 ans)

ÉQUIPE BÉNÉVOLE

1 membre du CA

PARTENAIRES

Mairies de La Chapelle-de-Brain et Renac, la CAF
d'Ille-et-Vilaine, la MSA des Portes de Bretagne,
les services de l'État, les médiathèques et
associations locales, les écoles.



116
Adhérents



110
journées d'animation



49 646€
Chiffre d'affaires



76 903€
Subventions

<https://www.lafede.fr/qui-sommes-nous/>
loisirs.rlc@lafede.fr

PRÉSENTATION GÉNÉRALE



Depuis septembre 2015, nous contractualisons avec les communes de La Chapelle-de-Brain et Renac, à travers une convention pluriannuelle d'objectifs et de moyens. *La Fédé* s'engage alors, à son initiative et sous sa responsabilité, à développer, animer, coordonner et promouvoir l'animation enfance, jeunesse sur ces deux communes, en cohérence avec la volonté des collectivités : promouvoir le lien entre les habitants en proposant notamment des animations éducatives de qualité pour les enfants et les jeunes.

La commune de Renac, ayant investi dans un pôle enfance en 2021, le centre de loisirs 3/11 ans se déroule au sein de cet équipement, situé 12 la croix pilet. L'animation jeunesse se déroule sur la commune de La Chapelle-de-Brain, qui met à disposition un local adapté au public, en centre bourg.

Les moyens mis en œuvre par *La Fédé* dans le cadre de la convention sont :

- l'organisation d'un Accueil Collectif de Mineurs 3-11 ans les mercredis, les petites vacances (hors période de Noël) et l'été,

- l'organisation d'un espace jeune 10-17 ans les petites vacances (hors période de Noël) et l'été,
- une mobilisation et une communication à destination de tous les habitant.es des communes concernées par différents médias : presse, bulletins locaux, réseaux sociaux, flyers dans les écoles, présences auprès des associations, etc...

En 2025, nous comptabilisons 82 familles différentes, soit 116 enfants et adolescents différents accueils au centre de loisirs ou à l'espace jeune. Ces chiffres sont quasi identiques qu'en 2024.

Deux enfants en situation de handicap, bénéficiant de l'AEEH (Allocation d'Éducation de l'Enfant Handicapé) ont été accueillis de manière régulière tout au long de l'année, les mercredis et vacances scolaires. L'EPNAK (association qui offre des moments de répit aux familles en s'appuyant sur les ressources du milieu ordinaire) a largement contribué à l'organisation et la facilitation de cet accueil. Ayant subi des coupes budgétaires, nous avons appris la fermeture brutale de l'EPNAK fin août 2025, laissant les familles et les structures d'accueil sans soutien.

FOCUS 2025

Centre de loisirs 3/11 ans

L'accueil de loisirs est un lieu éducatif qui favorise l'expérience de vie en collectivité et développe l'autonomie des enfants. Les activités proposées sont diverses et variées : activités manuelles, des jeux en plein air, des sorties et des moments calmes. Un projet pédagogique définit les objectifs de travail des animateurs et le fonctionnement général.

En tant que Directrice, Sophie assure un environnement sûr, aimant et enrichissant où enfants et jeunes peuvent grandir et s'épanouir. Formée aux éducations alternatives, elle transmet aux animateurs vacataires des techniques pédagogiques axées sur la bienveillance, la bientraitance en prenant en compte les capacités, les besoins des enfants selon leurs âges.

Des thématiques à chaque vacances scolaires

Durant les vacances d'hiver, nous avons invité les enfants à vivre une aventure autour des notes, des rythmes, des bruits et des sons et à prendre conscience que tout peut être chantant autour de nous.

Les vacances de printemps ont abordé les questions de prendre soin. Les enfants ont exploré les besoins de leur corps, les bienfaits de la nourriture et du sport sur celui-ci, tester la relaxation, fabriquer des outils pour se détendre, jouer avec la nature et s'amuser.

Les enfants ont vécu un été enchanté sous la thématique *Mille et un contes*, qui a permis de réveiller leur imaginaire et leurs rêves.

Durant les vacances d'automne, nous avons abordé le thème de la peur. Pas celle qui nous paralyse ou nous empêche de dormir, celle qui nous fait frissonner et nous emmène dans un monde rempli de magie : sorcières et sacrilèges, vampires, loups-garous et monstres en tout genre étaient de la partie.



Jeux de société un mercredi

L'espace jeune

Il est destiné à être un lieu de vie dédié aux loisirs, à la détente et aux rencontres, mais aussi un espace d'information, de débat et de construction de projets.

Rachel, l'animatrice référente est présente pour faire vivre ce lieu, accompagner les jeunes dans l'élaboration de leurs projets et organiser des animations. Elle met un point d'honneur à impulser et développer le pouvoir d'agir et l'autonomie des ados en les rendant acteurs de leurs vacances. Afin de les ouvrir au monde, à la culture et de développer leurs champs de compétences, des activités variées leur sont proposées :

- activités créatives afin qu'ils développent l'expression de soi, de leurs émotions et de faire jaillir leurs idées à leur image pour construire et affirmer leur identité,
- activités sportives pour favoriser le développement physique, prévenir la sédentarité, mais aussi la gestion de la frustration et la maîtrise de leurs émotions,
- activités culturelles afin de développer la curiosité et l'ouverture, de construire leur esprit critique en encourageant l'analyse, la réflexion, l'argumentation et la capacité à se forger une opinion. Il s'agit aussi d'affiner et de construire leur identité personnelle et sociale, favoriser l'accès à la culture pour tous afin de réduire les inégalités en offrant à chaque jeune des expériences culturelles variées, parfois inédites.



PERSPECTIVES

- Proposer des temps de soutien à la parentalité.
- Développer les projets en partenariat avec les médiathèques et associations locales.



LE PARALLÈLE



RAPPORT D'ACTIVITÉ DU
SECTEUR COMPLET

PUBLIC CIBLE

Jeunes adultes (16/30 ans)

ÉQUIPE SALARIÉE

3 professionnel.les, 1 pair-aidante et 3 services civiques

ÉQUIPE BÉNÉVOLE

1 membre du CA

PARTENAIRES

La CAF d'Ille-et-Vilaine et du Morbihan, les services de l'état, le Département d'Ille-et-Vilaine et de Loire Atlantique, la Région Bretagne, le programme européen ERASMUS+, Bretagne Tiers-lieu, la Mairie de Redon, Redon Agglomération (santé et culture), l'Agence Régionale de Santé, la Fondation de France, O'Formations et Conseils, la Mapar, Osons Ici et Maintenant, le GRETA, l'AMISEP, le Centre Médico Psychologique, Ciné Manivel, Coop'Eskemm, Keur'Eskemm, Jeunes à Travers le Monde, Plum'FM, la Mission Locale, les nombreux collectifs et associations locales.



124

Adhérent.e.s



36

Projets portés par les
jeunes



44 541€

Chiffre d'affaires



197 188€

Subventions

<https://tierslieuleparallele.lafede.fr/>

leparallele@lafede.fr

PRÉSENTATION GÉNÉRALE



Ouvert en octobre 2020, *Le Parallèle* est un tiers-lieu pensé par les jeunes de 16 à 30 ans, ouvert à tout le monde. C'est un lieu culturel et convivial favorisant la rencontre et la découverte, un hôtel à projet comme espace d'expérimentation et de liberté, une invitation à s'essayer et à créer !

Nous souhaitons favoriser l'émancipation des jeunes grâce à l'appropriation collective d'un lieu.

Nous soutenons l'engagement collectif afin de favoriser l'autonomie de chacun.e.

Nous développons le tiers-lieu comme un laboratoire de participation citoyenne afin de mettre les jeunes au cœur des décisions politiques qui les concernent.

Nous accueillons les personnes dans leur individualité et nous les accompagnons à trouver leur place dans une société complexe, à travers un lieu hybride et une communauté hétérogène.

Nous comptons contribuer à répondre aux enjeux de notre époque, comme l'égalité Femme-Homme, ou l'écologie, en permettant à chacune et chacun d'entre nous de trouver sa place, de s'émanciper, de s'exprimer et de se mettre en mouvement.

Nous testons de nouvelles approches pédagogiques permettant ainsi de se pencher sur des questions innovantes et critiques.

Nous proposons 4 domaines d'activités : l'hôtel à projets, les parcours d'accompagnement, le prendre soin et la recherche et développement.

Les 200m² que nous occupons 7 rue Saint Conwoïon à Redon, sont composés de plusieurs espaces à usages multiples : cuisine partagée, salle commune, salle de travail, studio de musique, freeshop, atelier avec outillthèque, salle calme. S'y déroulent chaque semaine, une programmation dense et variée, à l'initiative des contributeurices : scène ouverte, jeux de société, jeux vidéos, musique, chant, travaux manuels en tout genre, cuisine, repas collectifs, ciné débats, groupes de paroles sur des questions de société et du Prendre soin, etc. De nombreux projets ou actions se déroulent aussi hors du lieu : participation à *Quartier Libre*, *Le tour du Ventre*, le *Ciné Manivel*, un séjour de déconnexion dans les Pyrénées, etc...

En 2025, nous comptabilisons 124 contributeurices différents, investis pour faire vivre *Le Parallèle*. Cela représente une moyenne de 40 personnes par semaine, et plus de 1500 bénéficiaires de nos actions sur l'année.

FOCUS 2025

Le MoMo : Mobilier Modulaire

Le *MoMo* est né avec la labellisation "Fabrique de territoire" et le soutien de l'ANCT-Agence Nationale de la Cohésion des Territoires. Dans le cadre de cette fabrique, *Le Parallèle* répond sur 3 axes : un lieu ressource, un lieu apprenant et un lieu de liens entre les services publics locaux.

Après une semaine de chantier participatif, en partenariat avec les architectes de *Toboggan* et le *GRETA*, les jeunes adultes du Pays de Redon co-construisent ce mobilier modulaire, multi-usages, intérieur comme extérieur, et déplaçable sur l'ensemble du territoire.

Ce chantier a mobilisé 42 jeunes sur 3 pôles :

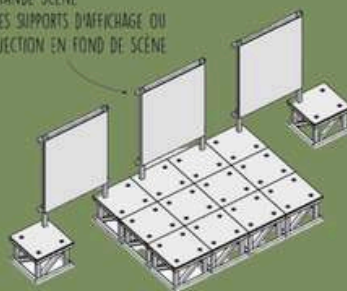
- construction : outils et matériaux, gestes métiers, savoir-faire de base
- documentation : valorisation du chantier, techniques de création
- vie de chantier : cuisine, lien social



Construction du MoMo - Mai 2025

Les UsAgEs

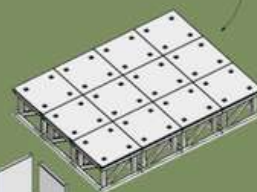
UNE GRANDE SCÈNE
AVEC DES SUPPORTS D'AFFICHAGE OU
DE PROJECTION EN FOND DE SCÈNE



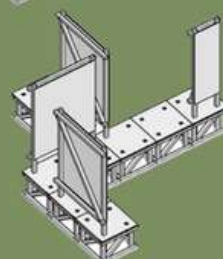
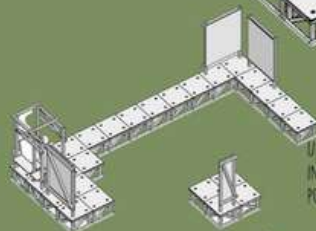
UN PETIT COIN LECTURE ET
BIBLIOTHÈQUE ISOLÉ



UNE PLATEFORME, OU UNE VERSION
DE SCÈNE UN PEU PLUS MODESTE



UN SUPPORT D'EXPOSITION
INTEGRANT DES BANQUETTES
POUR SE POSER





Le Labo

Le Labo du printemps, sur les questions de corps et de voix, a permis à une quinzaine de participant.e.s de travailler avec la compagnie de théâtre *Le Ventre*.

La redécouverte de soi, de son corps, de ce que l'on peut faire face aux regards des autres ont été considérés avec le temps nécessaire.

L'accompagnement individuel, l'écoute des limites des un.e.s et des autres ainsi que l'adaptation des contenus artistiques ont permis de maintenir mobilisé les participant.e.s.

En dehors des ateliers de théâtre dirigés, le groupe s'est organisé pour écrire des scénettes et s'autogérer pour animer des ateliers de théâtre d'improvisation. Ce Labo s'est terminé par plusieurs intermèdes théâtraux au festival d'arts de rue *Quartier Libre*, à Redon. Cela leur a permis de s'essayer tantôt au chant, au mime, au théâtre, à l'écriture ; tantôt au bricolage ou à la couture.

PERSPECTIVES

- Déménagement du *Parallèle* dans les locaux du siège de *La Fédé* au 5 rue Jacques Prado à Redon.
- Appropriation des nouveaux lieux et de nouveaux usages.
- Facilitation et animation de l'espace citoyen le 102.



animation loisirs handicap



RAPPORT D'ACTIVITÉ DU
SECTEUR COMPLET

PUBLIC CIBLE

Adultes en situation de handicap mental

ÉQUIPE SALARIÉE

3 professionnel.les et 68
animateurs.trices vacataires

ÉQUIPE BÉNÉVOLE

4 membres du CA
et 8 bénévoles

PARTENAIRES

Le collectif Handipilote, le CNLTA-National des Loisirs et du Tourisme Adaptés, L'UNAT-Union Nationale des Associations de Tourisme et de plein air, les services de l'État, le Département d'Ille-et-Vilaine, la Mairie de Redon, Redon Agglomération, la Mutuelle des Pays de Vilaine.



368

Adhérents



56

Séjours adaptés



554 314€

Chiffre d'affaires



5 566€

Subventions

<https://www.lafede.fr/sejours-adaptes/>

loisirshandicap@lafede.fr

PRÉSENTATION GÉNÉRALE



Les vacances, tout comme les loisirs, font partie intégrante du projet de vie de chaque personne. Ils sont un droit fondamental pour tous, inscrit dans la loi du 29 juillet 1998 de lutte contre les exclusions, car la culture, le sport, les vacances, les loisirs, sont encore plus difficiles d'accès pour les personnes en situation de handicap.

Aussi, depuis 2014, à la demande de l'Association Loisirs Handicap et après mûres réflexions, nous avons repris leur activité de séjours adaptés, puis l'avons développé au sein du secteur Animation Loisirs Handicap. ALH oriente depuis son activité autour de trois axes : séjours adaptés, activités adaptées et inclusives.

Les séjours adaptés sont à destination d'adultes en situation de handicap mental et se déroulent sur les périodes des vacances d'été et d'hiver uniquement.

Nous proposons des séjours en petits groupes afin de :

- créer une rupture avec le quotidien en institution,
- favoriser la prise en compte de l'individu dans le groupe,
- se donner les moyens de répondre aux attentes de chaque personne,
- privilégier la convivialité.

Les séjours sont pensés comme un espace de ressource, de détente et de découverte de nouvelles régions et activités.

Afin de s'adapter aux besoins et envies des vacancier.ières, nous avons pensé nos séjours en trois typologies différentes : "Festifs et dynamiques", "Mobilités et rythme doux", "Thématiques".

En complément de ces séjours été et hiver, nous organisons des séjours sur mesure, coconstruits avec les structures partenaire et les personnes concernées.

En parallèle, nous proposons également des sorties à la journée durant les week-ends.

En 2025, nous comptabilisons 368 vacanciers différents, dont 76 nouvelles personnes. Comme les années précédentes, les hommes sont plus représentés dans nos séjours (60%).

FOCUS 2025

Forum "Tous Citoyens !"

Le collectif *Handipilotes*, dont nous faisons partie, a proposé une 2ème édition de "Tous Citoyens !". *Handi'mobile, Un fauteuil dans l'étang*, ALBF - L'Association La Bousেলাie Fandguelin, APEA / APF de France, l'ADAPEI, l'Office Territoriale des Sports, l'Agence Départementale 35, l'ISSAT, le CCAS de Redon et La Fédé, se sont unis pour animer plusieurs actions.

Une déambulation animée dans les rues de Redon s'est terminée par le vernissage de l'exposition photographique, animée par le *Cercle Culturel Breton*.

Une boum organisée et préparée par un collectif de jeunes et de lycéens issus de l'ISSAT, du DIME La Rive, de l'IEM de La Clarté et du DIME de La Bousেলাie Fandguelin, destinée aux élèves des 4 écoles.

Une représentation théâtrale jouée par un groupe de personnes concernées accompagnée par la compagnie *Casus Délires*, suivie de témoignages et d'échanges avec le public.



Théâtre au Carré 9 - Novembre 2025

Un encadrement de qualité

Pour l'encadrement de nos séjours, les équipes sont constituées de deux animateurices accompagnateurices motivées par un projet personnel ou professionnel dans le domaine de l'accompagnement des personnes en situation de handicap. Nous recrutons aussi des animateurices ressources qui ont pour mission d'assurer le suivi des séjours, de conseiller, et de soutenir les équipes d'animation si besoin.

Bien qu'aucun diplôme particulier ne soit requis pour encadrer les séjours adaptés, nous choisissons nos équipes vacataires avec soin. Elles suivent une formation interne obligatoire de 2 jours. Recrutés dans le cadre d'un CEE (Contrat d'Engagement Éducatif), nos animateurices sont pour la plupart, étudiants ou professionnels dans les secteurs du handicap, de l'animation, de l'éducation ou du travail social. 67% des animateurs de 2025 étaient déjà à nos côtés les saisons passées. Leur moyenne d'âge est de 35 ans, et 81% de l'équipe d'animation est féminine.

La formation et l'ancienneté de nos équipes d'animation nous permettent d'assurer une meilleure qualité d'accompagnement lors de nos séjours.



*Séjour sur mesure à Cancale avec 3 foyers de vie du Pays de Redon -
Octobre 2025*

PERSPECTIVES

- Diagnostic sur les loisirs pour enfants en situation de handicap sur le Pays de Redon.



PUBLIC CIBLE

Enfants, adolescents, particuliers, établissements scolaires, établissements spécialisés, centres de loisirs, entreprises.

ÉQUIPE SALARIÉE

3 professionnel.les, 1 apprentie et 26 animateurs.trices vacataires

PARTENAIRES

Le GESPR -Groupement d'Employeurs Sportifs du Pays de Redon, l'UNAT-Union Nationale des Associations de Tourisme et de plein air, la Fédération Française de Cyclisme, le réseau des Bases Nautiques de Bretagne, les services de l'état, la CAF d'île et Vilaine et du Morbihan, la MSA des Portes de Bretagne, l'UBAPAR-Union Bretonne pour l'Animation des Pays Ruraux, le Département d'Ille-et-Vilaine, la Mairie de Redon et de Bains-sur-Oust, Redon Agglomération, la Biocoop de Redon.

ÉQUIPE BÉNÉVOLE

2 membres du CA



422

Adhérents



855

séances APPN*

*Activités Physiques de Pleine Nature



215 886€

Chiffre d'affaires



67 099€

Subventions

<https://pulsations.lafede.fr/>
pulsations@lafede.fr

PRÉSENTATION GÉNÉRALE



Au sein de *La Fédé*, les activités de plein air constituent un secteur historique. Depuis les premières activités de canoë, proposées aux jeunes il y a 55 ans, jusqu'aux plus récentes offres de fun arc et paddle développées par nos animateurs sportifs, *La Fédé* a permis à plusieurs générations d'habitants du territoire de nouer un contact privilégié avec leur environnement naturel.

Depuis plusieurs années, nous observons une tendance préoccupante : les activités de plein air connaissent un déclin, tandis que la sédentarité est en hausse constante. C'est dans ce contexte que *La Fédé* a initié, en 2023, le projet *Pulsations* avec pour objectif de redynamiser la filière des activités de pleine nature.

À l'origine de *Pulsations*, il y a une réflexion menée en interne, par les administrateurs et les salariés de *La Fédé* : quelles sont les valeurs fondamentales sur lesquelles repose le projet pleine nature de l'association ? Trois mots-clés émergent des échanges :

- Sensations.
- Santé.
- Environnement.

Construire un projet pleine nature à la mesure du Pays de Redon implique une connaissance des ressources de son territoire. Quelques décennies d'expérience dans l'encadrement d'activités de plein air nous ont permis d'identifier trois lieux particulièrement propices au déploiement des activités de pleine nature : le site de l'Île aux Pies à Bains-sur-Oust, les espaces naturels de Redon, l'étang Aumée à Saint-Nicolas-de-Redon/Fégréac.

Le projet *Pulsations* repose sur 2 axes : les séjours et loisirs enfance-jeunesse, et les Activités Physiques de Pleine Nature-APPN.

En 2025, nous comptabilisons 422 adhérents :

- 62 structures (personnes morales), qui nous ont fait appel pour découvrir les APPN avec leurs groupes (enfants, jeunes, personnes en situation de handicap, salariés, scolaires).
- 360 adhérents individuels, qui participent à nos séjours et stages enfance-jeunesse pendant les vacances scolaires, notre école VTT pour les jeunes, nos stages BAFA, ou nos séances découvertes des APPN à l'Île aux Pies l'été.

FOCUS 2025

Le développement de nos séjours enfance-jeunesse

En 2025, nous avons doublé notre offre de séjours en proposant 13 séjours qui ont accueilli 207 enfants et jeunes, qui résident principalement sur le Pays de Redon.

Ces séjours ont pour objectif de reconnecter le corps et l'esprit avec l'environnement naturel. Au contact de la nature, de l'eau, de la terre ou des parois rocheuses, chacun est invité à faire le plein de SENSations le temps d'un séjour.

La nature est un élément nécessaire au bien-être des individus. La nature nous "ressource", elle "infuse en nous son énergie" et "suspend momentanément nos préoccupations" *. Elle nous procure des émotions profondes qui évacuent le stress et augmente notre bien-être.

**C.André, « Notre cerveau a besoin de nature », Cerveau et Psycho.*

Santé et environnement étant des points clés de notre projet *Pulsations*, nous garantissons une alimentation 100% bio, et majoritairement local, sur l'ensemble de nos séjours.

L'approvisionnement se fait auprès des producteurs locaux directement, et dans les magasins coopératifs ne proposant que des produits issus de l'agriculture biologique (*Biocoop* à Redon, *Halle Terre Native* à Questembert, et autres magasins en fonction des territoires). De très rares achats peuvent avoir lieu dans des grandes surfaces privées. Les achats se font au maximum sans emballages et en grands conditionnements pour éviter le plus possible la production de déchets.



*Séjour nature sur le base de loisirs de Caringa à Malansac
Juillet 2025*



Groupe ado école VTT 2025/2026

L'école VTT

En pleine nature, la pratique du VTT permet de développer son sens de l'équilibre et de l'engagement personnel, tout en offrant l'occasion de découvrir des espaces protégés ou privilégiés.

28 enfants et jeunes (8/17 ans) le pratiquent à nos côtés les mercredis et samedis sur l'ensemble de l'année scolaire.

Au bois de Bahurel à Redon, sur le site de l'Île aux Pies, sur nos sentiers du Pays de Redon ; chaque site apporte son lot de découvertes et de difficultés.

PERSPECTIVES

- Développement des séjours enfance-jeunesse à chaque période de vacances scolaires.
- Développement de l'accueil des particuliers l'été à l'Île aux Pies avec la création de nouvelles offres.
- Développer les partenariats sur le volet environnement.



lever le rideau



RAPPORT D'ACTIVITÉ DU
SECTEUR COMPLET

PUBLIC CIBLE

Personnes éloignées de l'emploi.

ÉQUIPE SALARIÉE

2 encadrant.es techniques, 1 accompagnatrice socioprofessionnelle et 16 salarié.es en parcours d'insertion (CDDInsertion)

PARTENAIRES

Les services de l'État, l'Union Européenne, le Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine et du Morbihan, France Travail, Chantier École, Redon Agglomération, le collectif IAE-Insertion par l'Activité Économique du Pays de Redon.

ÉQUIPE BÉNÉVOLE

4 membres du CA



29

Personnes accompagnées



19

Productions



399 869€

Subventions



137 676€

Chiffre d'affaires

<https://www.lafede.fr/chantier-insertion/>

lever.le.rideau@lafede.fr

PRÉSENTATION GÉNÉRALE



Lever le Rideau, c'est :

- un ACI, Atelier et Chantier d'Insertion.
- un dispositif de l'IAE, Insertion par l'Activité Économique.
- un secteur de *La Fédé* qui propose des CDDI, Contrat à Durée Déterminée d'Insertion.

Notre rôle est de permettre à des personnes éloignées de l'emploi, de retrouver une activité professionnelle soutenue par un accompagnement personnalisé.

La finalité est de développer le pouvoir d'agir des participants en accompagnant la construction d'un projet de vie autonome via tous les leviers utiles : recherche d'emploi ou de formation, démarches administratives, accès aux droits, conditions de logement, gestion de budget et remboursement des dettes, santé physique et mentale, mode de garde, moyens de transports, démarches judiciaires ou tout autre facteur qui freinerait la dynamique d'émancipation.

Post-covid, le chantier fait face à des difficultés financières sans précédent liées à :

- un contexte économique défavorable pour nos clients,
- la hausse du coût des matériaux,
- une forte réduction de nos subventions.

Fin 2024, avec le soutien du Conseil d'Administration, nous faisons le choix de tester un nouveau modèle en ajustant notre production, en précisant notre clientèle et en modifiant notre organisation interne.

2025, on se ré-invente !



FOCUS 2025

Réaménagement de nos ateliers

Nous recentrons notre production sur l'aménagement et l'agencement d'espaces d'accueils. Ainsi, nous proposons la réalisation de scénographies intérieures ou extérieures, la conception et fabrication de meubles, de décors et de signalétique. Pour ce faire, nous nous appuyons sur nos compétences en menuiserie, tapisserie d'ameublement, couture, peinture, décoration et sérigraphie.

Ce recentrage de notre production nécessite un réaménagement de nos espaces :

- l'atelier couture devient l'atelier textile en référence à la tapisserie et au textile d'ameublement.
- l'atelier structure garde sa fonction mais accueille plus de salariés au travail. Un espace clos est réservé pour la chambre noire de la sérigraphie.

- l'atelier déco est optimisé, pour plus de confort et d'efficacité. Il répartit les activités de dessin, peinture, décoration et sérigraphie. Un espace de travail spécifique est conçu pour les missions de magasinage, de modélisation et d'infographie.
- un 4ème atelier est investi pour stocker de manière sécurisée et optimum les matériaux récupérés via le réseau du réemploi.

L'équipe a utilisé la méthode de gestion japonaise des 5S permettant d'optimiser l'espace, la sécurité et le confort de travail.



Atelier déco

Fermeture de la boutique de location de costumes

Nous mettons un terme à l'activité de location de costumes qui n'est plus en adéquation avec notre production. Nous nous séparons par cette occasion d'un espace de 100 m2 ce qui nous permet d'économiser des charges de location et de chauffage.

Nous organisons en mai La grande vente de la boutique. Un grand succès, puisque plus de 300 personnes sont reparties bras chargés et têtes coiffées de mille et un trésors se disséminant aux quatre coins du territoire Redonnais, parfois même bien au-delà...



Vente de costumes - Mai 2025

PERSPECTIVES

- Réajuster la répartition des tâches de l'équipe encadrante.
- Consolider notre processus de production pour améliorer le confort de travail de l'ensemble de l'équipe.
- Créer de nouveaux outils de planification et communication interne.
- Concevoir un nouveau livret d'accompagnement.
- Installer une communication externe automatique.
- Développer notre démarche commerciale.



la fédé

Service
aux associations

PUBLIC CIBLE

Structures de l'ESS-Économie Sociale et Solidaire

ÉQUIPE SALARIÉE

2 professionnelles

PARTENAIRES

Redon Agglomération, le service IEA-Impact Emploi Association de l'URSSAF.



23
Adhérents



19
Bulletins de paie
externe réalisés



41 972€
Chiffre d'affaires



4 000€
Subventions

<https://www.lafede.fr/chantier-insertion/>

lever.le.rideau@lafede.fr

PRÉSENTATION GÉNÉRALE



Le siège de *La Fédé* est situé dans la zone commerciale Cap Nord au 5 rue Jacques Prado à Redon. Nous y sommes copropriétaires avec la ville de Redon depuis 2004. Nous avons souhaité en faire un lieu partagé par des structures de l'Économie Sociale et Solidaire, et l'avons baptisé *Le Nichoir*.

Le site héberge une partie de notre activité : animation loisirs handicap, pleine nature *Pulsations*, le chantier d'insertion *Lever le Rideau*, ainsi que les fonctions supports de La Fédé (Direction, secrétariat général, paie, communication).

Service Paie

À la demande d'associations employeuses locales il y a une vingtaine d'années, notre service paie réalise des bulletins de paies pour des structures tierces. Pour ce faire, nous signons une convention de partenariat avec l'URSSAF et utilisons leur logiciel Impact Emploi Associations. 17 associations de moins de 10 salariés, domiciliées dans le Pays de Redon, ont conventionné avec nous en 2025.

Service location de bureau

N'ayant pas utilisé de l'ensemble des bureaux, nous proposons de partager le bâtiment et bénéficier :

- de bureaux de 20m² loués 190€/mois (hors charges),
- d'une localisation dans une rue calme, au sein d'une zone artisanale et commerciale,
- d'un accès facile avec des places de parking : sortie de Redon, direction Rennes,
- d'une salle de réunion et kitchenette mutualisées.

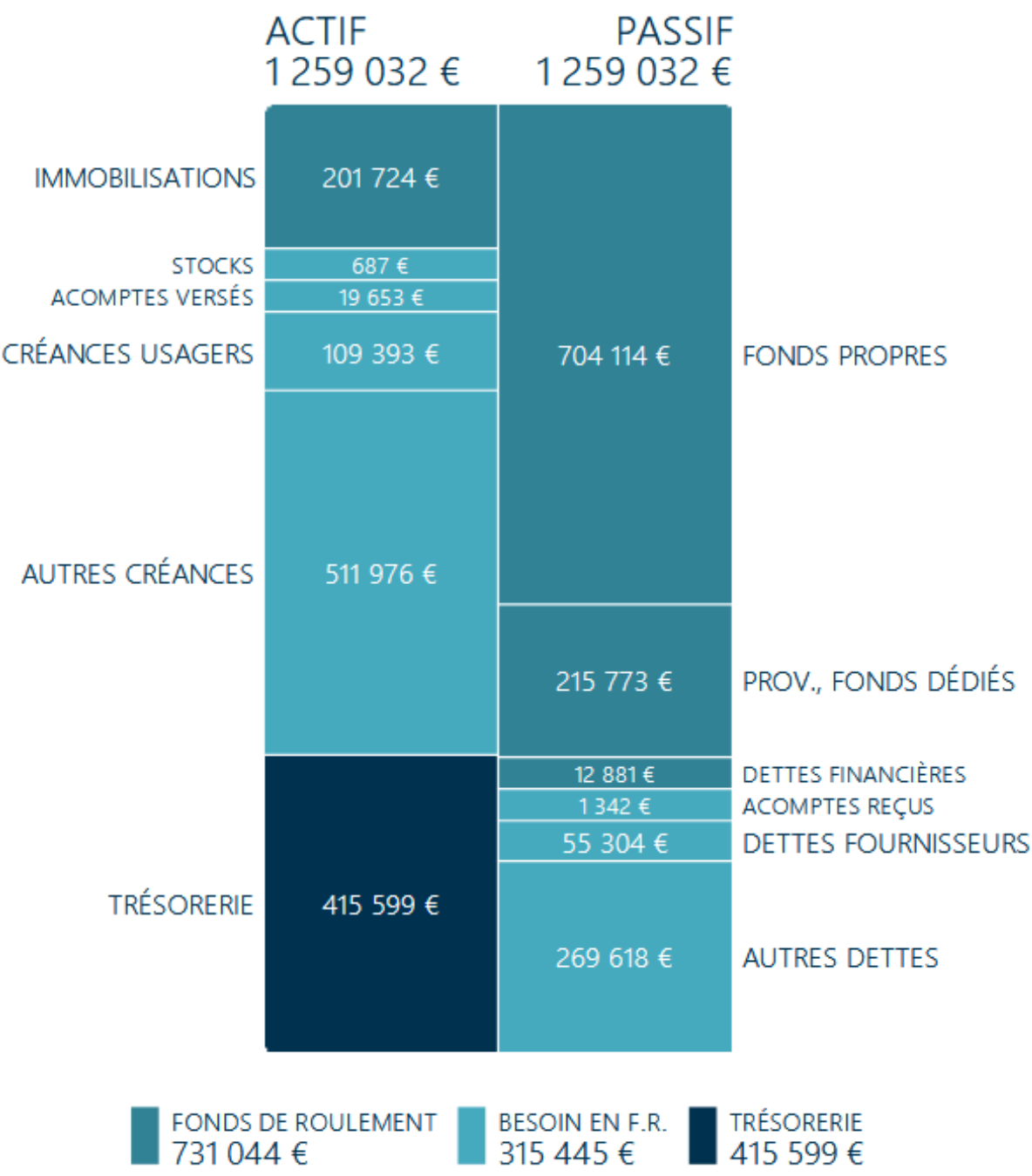
PERSPECTIVES

- Accueil de notre tiers-lieu jeunes adultes *Le Parallèle* au siège en juin 2026.
- Réorganisation de nos espaces et aménagement du hall

Soldes intermédiaires de gestion

	2025	2024
Produits d'exploitation	2 626 303 €	2 481 255 €
Chiffre d'affaires	1 554 018 €	1 334 678 €
Ventes + Production réelle	1 564 985 €	1 335 838 €
Achats consommés	20 068 €	29 942 €
Marge globale	1 544 917 €	1 305 896 €
Charges de fonctionnement	805 178 €	798 957 €
Impôts et taxes	89 462 €	81 801 €
Charges de personnel	1 580 522 €	1 604 517 €
Transfert de charges	0 €	56 112 €
Reprises sur provisions	480 €	7 127 €
Dotations aux amortissements	51 715 €	48 153 €
Dotations aux provisions	11 407 €	9 730 €
Autres charges d'exploitation	25 598 €	7 406 €
Résultat d'exploitation	48 985 €	-40 984 €
Résultat financier	2 129 €	2 579 €
Résultat courant	51 115 €	-38 405 €
Résultat exceptionnel	0 €	38 632 €
Résultat de l'exercice	50 990 €	103 €
Capacité d'autofinancement	117 570 €	60 721 €

Bilan au 31/12/2025



DES FEMMES ET DES HOMMES ENGAGÉS

Qu'ils soient bénévoles ou salarié.es, *La Fédé* peut compter sur l'engagement de 320 personnes en 2025 :

- 22 membres dans le Conseil d'Administration 2025/2026, dont 7 engagés au Bureau,
- 110 bénévoles d'activités,
- 43.34 salariés ETP (Équivalent Temps Plein) au 31/12/2025 (moyenne de 49.75 salariés),
- 138 vacataires au 31/12/2025 (CEE - Contrat d'Engagement Éducatif).

L'équipe salariée, qu'elle soit permanente, en parcours d'insertion, en formation ou en vacation, est mobilisée quotidiennement pour accompagner les habitants du Pays de Redon, petits et grands, au travers des activités et projets que nous animons.

L'engagement des bénévoles prend des formes très variées en fonction des envies et des disponibilités de chaque personne. Membre du Conseil d'Administration, membre d'un comité de pilotage d'un de nos secteurs d'activités, bénévole régulier sur notre épicerie sociale et solidaire, ou encore bénévole ponctuel sur un atelier *Repair Café*, nous avons à cœur d'accueillir toutes celles et ceux qui adhèrent à notre Manifeste de l'Éducation Populaire et qui ont soif d'engagement.

Nous souhaitons développer les temps de formation et de rencontres entre bénévoles, mais aussi entre bénévoles et salarié.es. Ces temps permettent d'échanger nos points de vue, d'interroger nos pratiques, d'être en veille collective sur le territoire où nous vivons, de nous réinventer.

ORGANIGRAMME DE LA FEDE





LA FÉDÉ, C'EST QUOI?

La Fédé est une association
d'éducation populaire
dont le but est d'animer,
de donner vie et
d'inviter au mouvement.

Avec son équipe de
professionnel·les et de bénévoles,
elle est impliquée dans les champs
de l'animation socio-culturelle, des
activités physique de pleine nature,
de l'action culturelle, de l'inclusion
sociale et professionnelle, du
handicap et de la solidarité

LA FÉDÉ

5, rue Jacques Prado

35600 REDON

02.99.72.17.46

lafede@lafede.fr

www.lafede.fr

**Du lundi au vendredi de
9h à 12h30 et de 13h30 à 17h00**
